

Экспертно-аналитический доклад

Доклад по вопросам подготовки и реализации комплексных проектов благоустройства городских территорий на основе проведенных публичных экспертных обсуждений и исследования

«Технологии и практики по разработке проектов комплексного развития городской среды» в рамках программы «Новая миссия городов»



МИНСТРОЙ
РОССИИ

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ



АССОЦИАЦИЯ
ПРОЕКТИРОВЩИКОВ



Авторы



Ольга Захарова

Директор дивизиона
«Городская экономика»
Агентства стратегических
инициатив

Мария Комкова

Заместитель директора
дивизиона «Городская
экономика» Агентства
стратегических инициатив

Диана Зиннатуллина

Руководитель проекта
дивизиона «Городская
экономика» Агентства
стратегических инициатив

Авторский коллектив

Юрий Шередега

Автор исследования

Евгения Шередега

Автор исследования

Ольга Жданова

Руководитель проекта,
соавтор исследования

Татьяна Киселёва

Руководитель группы аналитики,
соавтор исследования

Юлия Рыжкова

Эксперт-аналитик, соавтор
исследования

Марина Когут

Менеджер проекта

Исследования

Ольга Романова

Старший аналитик

Гульнара Амери

Аналитик

Татьяна Семенова

Аналитик

Камила Джаватова

Аналитик

Мария Онучина

Аналитик-социолог

Анастасия Фандуберина

Аналитик-социолог

Гузель Ахметгараева

Аналитик-социолог

Александр Марулин

Аналитик-экономист

Дизайн и верстка

Александр Власов

Руководитель группы дизайна

Александр Соколов

Дизайнер

Алина Никитина

Дизайнер

Кирилл Соловьёв

Дизайнер

Редактура и корректура

Алёна Владыкина

Редактор-корректор

Екатерина Иванова

Редактор-корректор

При участии:

Мария Быстрова

Эксперт, методолог

Пётр Иванов

Эксперт, методолог

Кирилл Быков

Социолог-аналитик

Анна Гречаная

Социолог-аналитик

Содержание

Глоссарий	5 ↗
Резюме	7 ↗
Введение	11 ↗
Глава 1 / Исследование мнений специалистов муниципальных образований	19 ↗
Глава 2 / Анализ эффектов от реализованных проектов комплексного благоустройства	41 ↗
Глава 3 / Вовлечение и сопровождение муниципальных образований при работе с комплексным благоустройством территорий	51 ↗
Глава 4 / Анализ реализованных проектов комплексного благоустройства	59 ↗
Глава 5 / Анализ информационного поля по работе с федеральными конкурсами и инициативами в сфере благоустройства	275 ↗
Приложение 1 / Перечень форумов, аналитических и научных статей, образовательных продуктов, методических пособий	295 ↗
Приложение 2 / Эксперты и разработчики доклада	306 ↗
Приложение 3 / Список источников	310 ↗

Глава 4 / Анализ реализованных проектов комплексного благоустройства / 12 городов

59 ↗

Бавлы ПФО, Республика Татарстан 63 ↗	Гаврилов Посад ЦФО, Ивановская область 83 ↗	Егорьевск ЦФО, Московская область 100 ↗
Магадан ДФО, Магаданская область 118 ↗	Олёкминск ДФО, Республика Саха (Якутия) 136 ↗	Полярные Зори СЗФО, Мурманская область 152 ↗
Сарапул ПФО, Удмуртская Республика 171 ↗	Сасово ЦФО, Рязанская область 190 ↗	Сысерть УФО, Свердловская область 209 ↗
Тулун СФО, Иркутская область 227 ↗	Углич ЦФО, Ярославская область 243 ↗	Черняховск СЗФО, Калининградская область 257 ↗

Глоссарий

А

АНО

Автономная некоммерческая организация

Архитекторы.рф

Бесплатная лидерская офлайн-программа профессионального развития, сфокусированная на раскрытии потенциала российских специалистов в области архитектуры, градостроительства, государственного и муниципального управления

АСИ

АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»

Б

БКД

Безопасные качественные дороги

В

Воркшоп

Формат обучения или совместной работы, который предполагает интенсивную практику, обмен опытом, идеями и знаниями в небольшой группе людей

ВЦИОМ

Всероссийский центр изучения общественного мнения

ВЭБ.РФ

Национальный институт развития, содействующий реализации государственной социально-экономической политики, повышению конкурентоспособности национальной экономики и ее модернизации

ВЭФ

Восточный экономический форум

Г

ГП

Государственная программа

Д

Дауншифтинг

Социально-психологическое явление, при котором человек отказывается от идеалов, с его точки зрения навязываемых обществом потреблением, и места, занимаемого им в социальной иерархии, в пользу более спокойной жизни ради себя

ДПО

Дополнительное профессиональное образование

Ж

ЖКХ

Жилищно-коммунальное хозяйство

И

ИЖС

Индивидуальное жилищное строительство

ИКГС

Индекс качества городской среды

Институт экономики города

Аналитический центр, занимающийся комплексными исследованиями социально-экономических процессов в России, в российских регионах и городах.

К

КБ Стрелка

Российская консалтинговая компания, оказывающая услуги в области городского развития

КП

Коммерческое предложение

М

МАФ

Малая архитектурная форма

МГИИП

Всероссийский конкурс лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях

Минкультуры России

Министерство культуры Российской Федерации

Минсельхоз России

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Минстрой России

Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации

МНГП

Местные нормы градостроительного проектирования

МО

Муниципальное образование

Московский урбанистический форум

Крупнейший международный конгресс, посвященный вызовам развития глобальных мегаполисов.

МСП

Малое и среднее предпринимательство

Н

НИУ ВШЭ

Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

О

ОГИВ

Органы государственной исполнительной власти

ОИВ

Органы исполнительной власти

ОКН

Объект культурного наследия

ОМС

Органы местного самоуправления

ОНФ

Общероссийский народный фронт

П**ПМЭФ**

Петербургский международный экономический форум

ППК

Программа повышения квалификации

Проектная группа 8

Междисциплинарная команда специалистов на стыке архитектуры со средовыми исследованиями

Проектное бюро

Объединение людей, основным видом деятельности которых является выполнение проектных работ в сфере строительства

ПСД

Проектная документация

Р**РАНХиГС**

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

РТ

Республика Татарстан

РФ

Российская Федерация

РЦК

Региональный центр компетенций по вопросам городской среды

С**СМР**

Строительно-монтажные работы

Т**ТЭП**

Технико-экономические показатели

Ф**ФКГС**

Федеральный проект «Формирование комфортной городской среды»

ФОИВ

Федеральные органы исполнительной власти

Ц**ЦА**

Целевая аудитория

А-Z**Bottom-up планирование**

Восходящее планирование, стратегия корпоративного планирования, основанная на учете производственных возможностей фирмы

0-9**233-ФЗ**

Федеральный закон «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 № 223-ФЗ

44-ФЗ

Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 № 44-ФЗ

РЕЗЮМЕ

Города России конкурируют за человеческие ресурсы и квалифицированные кадры. Среди факторов, влияющих на выбор места жительства, качество городской среды играет важную роль. За последние годы это качество заметно выросло, в том числе благодаря проводимому в малых городах и исторических поселениях всероссийскому конкурсу.

Комплексный подход к развитию городской среды, сформировавшийся в рамках конкурса, позволил достичь значимых социальных, экономических и градостроительных эффектов.

Актуальная цель настоящего исследования в целом и данного экспертно-аналитического доклада в частности состоит в описании опыта конкурса МГиП, формулировании и фиксации на его основе принципов комплексного подхода к развитию среды, их трансляции для последующего применения вне конкурса, в других программах городского развития.

Для обеспечения комплексного подхода важно следующее ↓

ВЫВОДЫ**► Управление развитием территорий****НА ВСЕХ УРОВНЯХ**

- Руководствоваться принципами межведомственного взаимодействия и комплексного подхода при работе по проектированию, созданию и эксплуатации объектов благоустройства.

НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ

- Создать комплексную систему мотивации специалистов органов региональной и муниципальной власти для работы с проектами благоустройства.
- Создать единую информационную базу, где любой желающий сможет ознакомиться с методическими рекомендациями, алгоритмами, чек-листами и лучшими практиками по работе с городской средой.

НА РЕГИОНАЛЬНОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЯХ

- Предусмотреть проведение системной работы по повышению уровня компетенций сотрудников органов региональной и муниципальной власти. Развивать такие компетенции и навыки, как:
 - прогнозирование социально-экономических эффектов;
 - разработка технического задания для проектировщиков и подрядчиков;
 - управление проектом;
 - коммуникация с проектной командой;
 - планирование пространства (базовое);
 - эксплуатация территорий.

- Обеспечивать преемственность решений в сфере городского развития при смене команды специалистов, отвечающих за развитие территорий через:
 - законодательное закрепление процедуры передачи документов и другой информации при смене команды (концепции, проекты благоустройства, результаты мероприятий соучастия и т. д.);
 - создание консультационных общественных, экспертных советов при главе, рабочих групп.

► Стратегическое планирование и синхронизация с программами

НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЯХ

- Включить в методические рекомендации по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития в раздел пространственного развития стратегию развития общественных пространств, включающую: этапы и приоритизацию комплексного благоустройства территории, рекомендации по работе и развитию городской среды.

НА РЕГИОНАЛЬНОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЯХ

- Разработать стратегию развития общественных пространств.
- Включить стратегию развития общественных пространств в качестве одного из разделов или приложений в стратегию социально-экономического развития регионального и муниципального уровней или в мастер-план.
- Синхронизировать мероприятия по благоустройству с иными федеральными, региональными и муниципальными программами и частными инициативами.
- Проводить предварительный анализ территории перед началом работ по благоустройству: выявлять дефициты, оценивать ресурсы (финансовые, организационные и др.), выявлять запросы жителей и бизнеса.
- При выборе территории учитывать экономический потенциал пространства, при разработке проекта прогнозировать экономическую функцию территории.

► Реализация и эксплуатация объектов

НА РЕГИОНАЛЬНОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЯХ

- Создать систему управления благоустроенными территориями: учредить региональные и муниципальные организации, либо сформировать привлекательные для бизнеса условия, благодаря

которым можно будет содержать объекты, либо привлечь специализированные организации на контрактной основе.

- При подготовке технического задания предусматривать гарантийные сроки обслуживания элементов благоустройства и запрашивать у подрядных организаций инструкции по эксплуатации для муниципалитета.

► Постпроектный анализ и оценка эффектов

НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ

- Разработать и внедрить методику оценки количественных и качественных эффектов от реализованных проектов.
- Создать базу с данными из разных источников: банков, сотовых операторов, социальных сетей, — которые можно использовать для оценки эффектов.

НА РЕГИОНАЛЬНОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЯХ

- Прогнозировать на этапе проектирования потенциальные эффекты от реализации проектов.
- Оценивать условия, необходимые для достижения эффектов с учетом особенностей территории (наличие ОКН, короткий сезон и т. п.).

► Предложения, поступившие от экспертов во время подготовки доклада

НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ

- При планировании новых конкурсов и инициатив в сфере городского развития рассчитывать продолжительность строительного сезона и срок подготовки документов с учетом климатических и логистических особенностей регионов.
- При оценке заявок учитывать качество реализованных ранее проектов в рамках конкурса МГИП.
- Рекомендовать муниципальным образованиям выполнять при подготовке заявки сначала 3-й, а затем 2-й разделы:
 - раздел 3 — «Информация, подтверждающая обоснованность выбора места и востребованность проекта»;
 - раздел 2 — «Информация, подтверждающая проведение общественного обсуждения проекта, а также иная информация о формах участия и вовлечения граждан и общественности на всех этапах подготовки

и реализации проекта, сведения о социокультурном программировании территории».

- Инициировать разработку нового инструмента, направленного на комплексную реализацию исторических центров больших городов и предусматривающего отбор на конкурсной основе. Инструмент (программа) должен быть выстроен на следующих принципах:
 - обеспечение системного межотраслевого подхода;
 - синхронизация с государственными и муниципальными программами, инициативами бизнеса при работе с объектами культурного наследия.

НА РЕГИОНАЛЬНОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЯХ

- При работе с конкурсами и инициативами в сфере городского развития учитывать продолжительность строительного сезона и срок подготовки документов таким образом, чтобы этап изысканий, исследований территорий не приходился на зимний период.
 - Предусмотреть проведение региональных конкурсов в сфере благоустройства, туризма и развития территорий.
 - Вовлекать в работу с проектами благоустройства и развития территорий местные профессиональные команды.
-

Введение



1 Экспертно-аналитический доклад по вопросам подготовки и реализации комплексных проектов благоустройства городских территорий является вторым этапом исследования в рамках программы Агентства стратегических инициатив «Новая миссия городов. Технологии и практики разработки комплексных проектов благоустройства».

Источник В1

Программа связана с сервисно-инфраструктурным развитием городов в целях привлечения и удержания квалифицированных кадров для обеспечения реализации стратегических проектов федерального масштаба.

3

этапа исследования

ЭТАП 1

Экспертные сессии

ЭТАП 2

Исследование и аналитика

ЭТАП 3

Разработка методических рекомендаций

ОРГАНИЗАТОРЫ

АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» совместно с Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации.

ПРЕДМЕТ ИССЛЕДОВАНИЯ

Работа с комплексными проектами развития городской среды с 2018 по 2023 год (в том числе опыт Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях).



Ольга Захарова

Директор дивизиона «Городская экономика»
Агентства стратегических инициатив

«Наша задача — создать востребованный перечень инструментов, методик и решений, позволяющих превращать идеи в качественно реализованные проекты. А также сформировать предложения по изменению законодательства с целью повышения эффективности реализации проектов».



Юлия Талалайкина

Заместитель директора департамента стратегических проектов Минстроя России

«Проект "Формирование комфортной городской среды" — один из самых востребованных в стране. Сегодня он выходит на новый уровень и требует более системный подход».

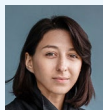
Конкурс малых городов и исторических поселений стал мощным стимулом для развития профессионального рынка услуг: внутри многих проектных команд произошла «пересборка», позволяющая оптимизировать процесс подготовки проектной заявки. Более того, повысилась востребованность целого ряда профессий: от социокультурного аналитика до специалиста по городской экономике.

В экспертных сессиях и исследованиях приняли участие →	>90 экспертов	>1 400 зарегистрированных участников	из 34 регионов Российской Федерации
	>40 экспертных интервью	7 экспертных обсуждений	
12 городов Глубинный анализ опыта городов	52 заявки на конкурс МГиП проанализировано, из них:	32 заявки-победителя	18 реализованных проектов благоустройства

ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ

В задачи исследования входит поиск методов и инструментов, позволяющих:

- повышать общее качество проектов благоустройства, как с точки зрения их архитектурно-планировочных решений, так и с точки зрения эксплуатации и реализации;
- повышать мотивацию и уровень вовлеченности муниципальных образований в федеральные программы и конкурсы.



София Познанская

Генеральный директор АНО «Центр территориального развития» Ивановской области

«Конкурс позволил во всей стране совершить выход на новый качественный уровень — и строительная отрасль, и архитекторы, и жители, и производители сделали колоссальный скачок».

Широкое медиасопровождение конкурса и политика открытых данных Минстроя России, благодаря которой все конкурсные заявки были выложены в открытом доступе, позволили существенно повысить

общий уровень насмотренности как у представителей органов власти – заказчика, так и у представителей проектных команд.

Комплексность критериев оценки конкурсных заявок позволила сместить фокус с одних лишь архитектурно-планировочных аспектов благоустройства в сторону междисциплинарного подхода, включающего социокультурное программирование. Этот междисциплинарный подход со временем стал применяться и вне конкурсных процедур.

Таким образом, выводы экспертно-аналитического доклада, посвященные конкурсу МГиИП, а также связанные с ними методические рекомендации могут быть применимы для других федеральных, региональных и муниципальных программ, связанных с повышением качества городской среды.

Структура доклада

5

глав

Экспертно-аналитический доклад состоит из пяти глав

ГЛАВА 1

Исследование мнений специалистов муниципальных образований

ГЛАВА 2

Анализ эффектов от реализованных проектов комплексного благоустройства

ГЛАВА 3

Вовлечение и сопровождение муниципальных образований при работе с комплексным благоустройством территорий

ГЛАВА 4

Анализ реализованных проектов комплексного благоустройства

ГЛАВА 5

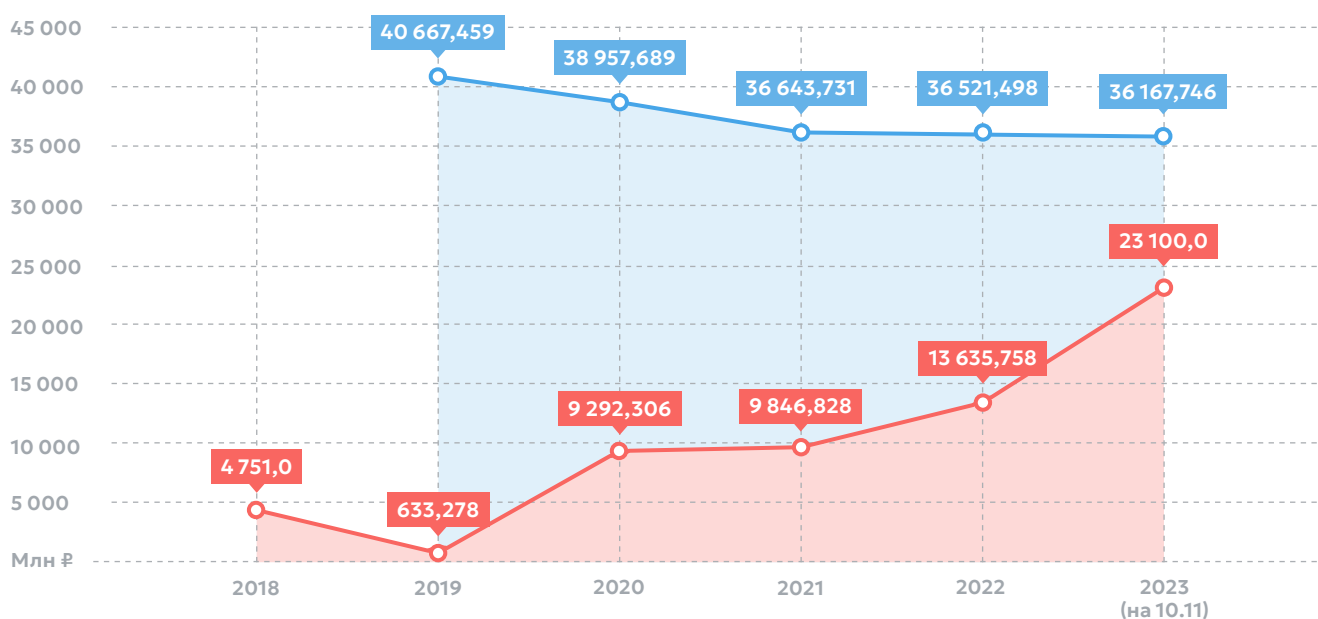
Анализ информационного поля по работе с федеральными конкурсами и инициативами в сфере благоустройства

2 Результаты реализации проектов в рамках программы ФКГС и конкурса МГИИП

Источник В2, В3

Для анализа реализации конкурса МГИИП использованы материалы [официальной страницы конкурса на сайте программы ФКГС](#) и [данные Минстроя России](#).

Объем федеральных средств, направленных на реализацию государственных и муниципальных программ формирования современной городской среды за 2019–2023 годы, составил 188,9 млрд руб., а объем федеральных средств, направленных на реализацию проектов победителей конкурса за 2018–2023 годы, — 61,2 млрд руб.



○ 188 958,123 млн руб

Объем федеральных средств, направленных на реализацию программ в рамках федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» (ФП ФКГС)

○ 61 259,170 млн руб

Объем федеральных средств, направленных на реализацию проектов победителей Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды (конкурс)

○ Федеральный проект «Формирование комфортной городской среды»

Наименование показателя	2019	2020	2021	2022	2023 (на 10.11)	Всего
Количество муниципальных образований, участвующих в реализации государственных и муниципальных программ формирования современной городской среды*	3 158	2 930	2 791	2 726	2 769	5 618

Количество территорий, благоустроенных в рамках государственных и муниципальных программ ФКГС	16 527	14 310	13 483	11 063	7 456	62 839
Количество благоустроенных общественных территорий	5 910	5 925	5 509	5 265	3 812	26 421
Количество благоустроенных дворовых территорий	10 617	8 385	7 974	5 798	3 644	36 418

* При подсчете учитывались муниципальные образования, в том числе участвовавшие неоднократно (неуникальные участники).

○ Всероссийский конкурс лучших проектов создания комфортной городской среды (конкурс)

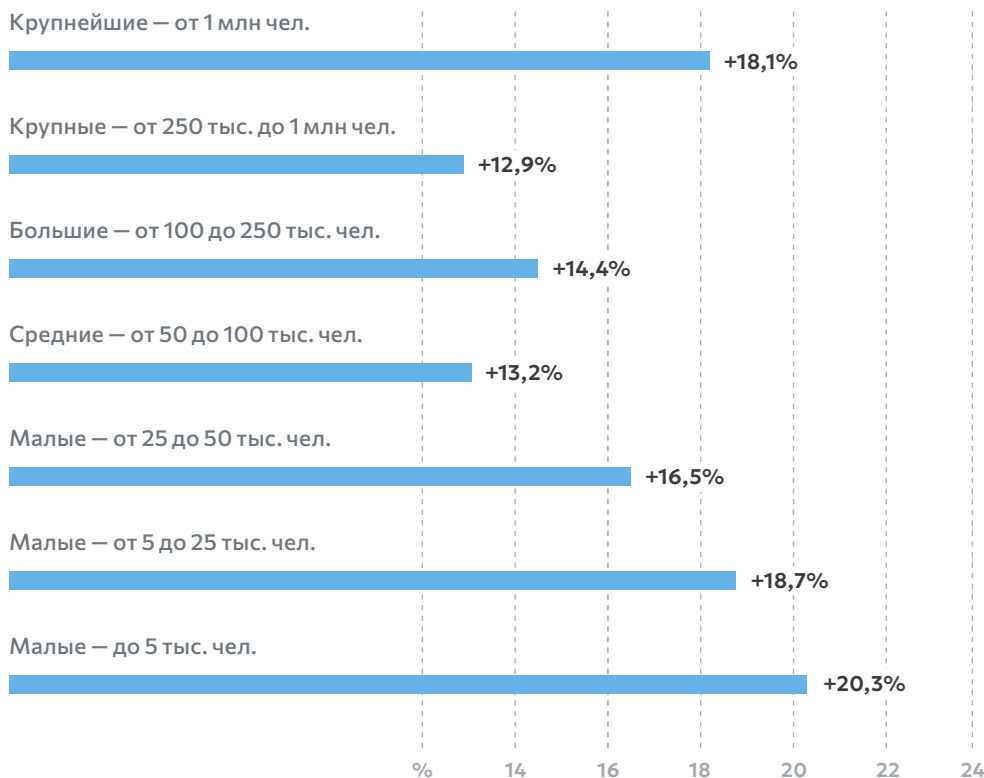
Наименование показателя	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (на 10.11)	Всего
Количество муниципальных образований, подходящих под критерии участия в конкурсе*	954	982	990	1 058	1 095	1 225	1 225
Количество муниципальных образований – участников конкурса	426	325	447	302	349	484	2 333
Количество муниципальных образований – победителей (получателей субсидии) конкурса	80	80	240	160	263	195	1 018
Количество поданных на конкурс заявок	451	330	601	306	532	494	2 714
Количество проектов – победителей конкурса	80	80	240	160	272	195	1 027
Количество реализованных проектов – победителей конкурса	0	80	88	158	147	102	575
Количество созданных рабочих мест в результате реализации проектов конкурса	0	3 439	2 413	7 800	3 297	**	16 949
Количество созданных предпринимательских объектов в результате реализации проектов конкурса	0	599	752	1 268	1 400	**	4 019

* При подсчете учитывались муниципальные образования, в том числе участвовавшие неоднократно (неуникальные участники).

** Данные будут доступны после окончания реализации проектов.

Суммарная динамика среднего значения ИКГС по группам городов

2018–2022, %



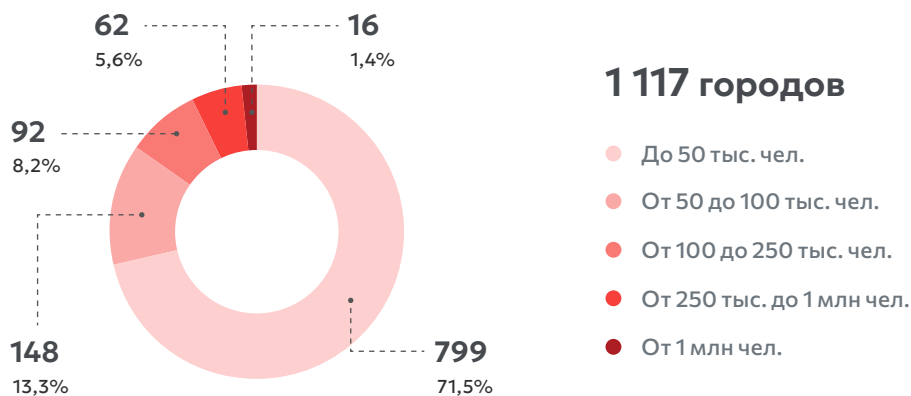
Масштабная реализация программы ФКГС и конкурса МГиИП способствовала повышению индекса качества городской среды. **Наибольшую** динамику показал ИКГС малых городов с численностью населения **до 5 тыс. жителей (+20,3%)** и **от 5 до 25 тыс. жителей (+18,7%)**.

Наибольший эффект по повышению ИКГС оказали программа ФКГС и конкурс МГиИП в малых городах с численностью населения **до 50 тыс. чел.** Доля городов с такой численностью населения суммарно составляет **71,5%** общего количества городов в РФ.

Источник В4, В5

Распределение городов по группам по численности населения

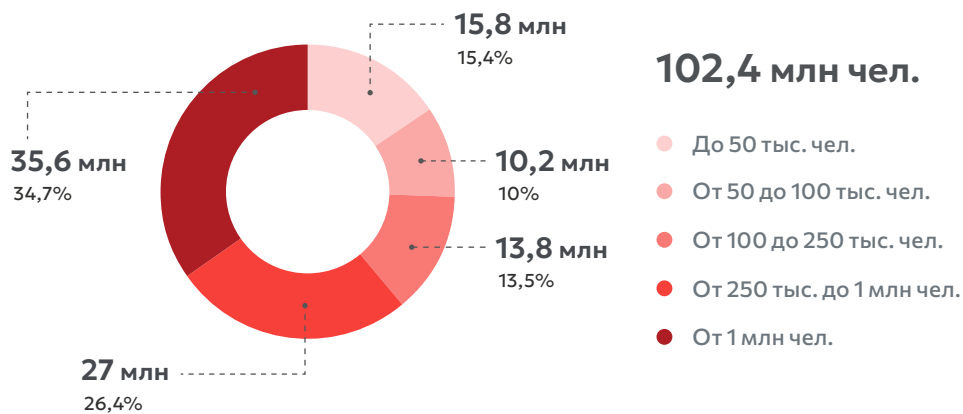
На 01.01.23, ед.



Источник В5

Распределение городов по группам по численности населения

На 01.01.23, чел.



Источник В5

При этом в городах с численностью населения до **50 тыс. чел.** проживает **15,8%** всего городского населения России.

Глава 1

Исследование мнений специалистов
муниципальных образований



ГЛАВА 1

Исследование мнений специалистов муниципальных образований

Исследование мнений специалистов муниципальных команд о работе в рамках конкурса малых городов и исторических поселений было проведено в формате **интернет-опроса на платформе Leader-ID:**

309

представителей муниципальных образований приняли участие в опросе

128

респондентов, лично принимавших участие в конкурсе МГИИП

из 34

регионов Российской Федерации

Опрос позволил выявить основные сценарии работы над конкурсом МГИИП, трудности, возникающие в процессе разработки проекта и реализации, а также тактические решения, пользующиеся наибольшей популярностью.



Ольга Захарова

Директор дивизиона «Городская экономика»
Агентства стратегических инициатив

«Финальной точкой любого процесса становится измерение количественных и качественных показателей его эффективности. Как правило, к сожалению, не всегда остается время на то, чтобы сформулировать критерии эффективности и сделать расчеты на основе этих показателей — это не дает возможности оценить результаты проделанной работы. Мы бежим вперед, но хорошо бы остановиться и оглянуться назад».

Целью интернет-опроса были **сбор и систематизация основных показателей конкурса**, как количественных, так и качественных. В опросе можно условно выделить **два тематических блока:**

2

тематических блока

● Сбор статистической информации

- Категория участника конкурса
- Статистика участия
- Статистика побед/поражений и т. д.
- Уровень затрат на разработку заявки и т. д.

● Сбор глубинной информации

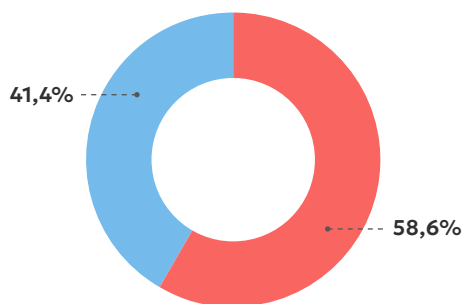
- Распределение ролей при работе над комплексными проектами благоустройства
- Принципы отбора проектной команды
- Трудности при работе над конкурсной заявкой
- Эффекты от участия в конкурсе
- Оценка качества реализованных проектов и т. д.

География респондентов



- | | | |
|------------------------|-----------------------|------------------------|
| 1 Амурская обл. | 13 Новгородская обл. | 25 Рязанская обл. |
| 2 Владимирская обл. | 14 Новосибирская обл. | 26 Самарская обл. |
| 3 Волгоградская обл. | 15 Оренбургская обл. | 27 Свердловская обл. |
| 4 Вологодская обл. | 16 Пензенская обл. | 28 Ставропольский край |
| 5 Иркутская обл. | 17 Пермский край | 29 Удмуртская Респ. |
| 6 Калининградская обл. | 18 Респ. Башкортостан | 30 Ульяновская обл. |
| 7 Калужская обл. | 19 Респ. Бурятия | 31 Челябинская обл. |
| 8 Камчатский край | 20 Респ. Дагестан | 32 Чеченская Респ. |
| 9 Кемеровская обл. | 21 Респ. Коми | 33 Чукотский АО |
| 10 Курганская обл. | 22 Респ. Марий Эл | 34 Ямало-Ненецкий АО |
| 11 Курская обл. | 23 Респ. Мордовия | |
| 12 Нижегородская обл. | 24 Респ. Татарстан | |

Участвовали ли вы в конкурсе МГиИП?



Среди всех респондентов 41,4% участвовали в конкурсе МГиИП, 58,6% лично не принимали участие.

Участие в конкурсе МГиИП:

■ Участвовали ■ Не участвовали

Причины, по которым муниципалитеты не участвовали в конкурсе

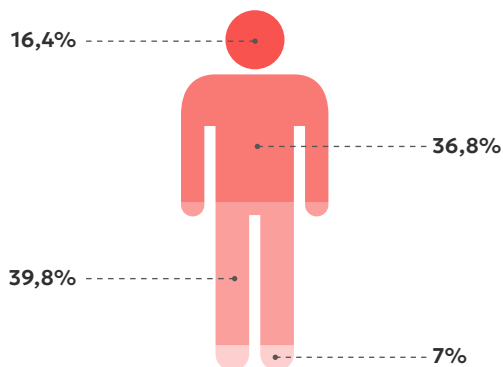
Не знали о проведении конкурса МГиИП

Не было возможностей принять участие

Отсутствие финансовых возможностей

Кадровый голод

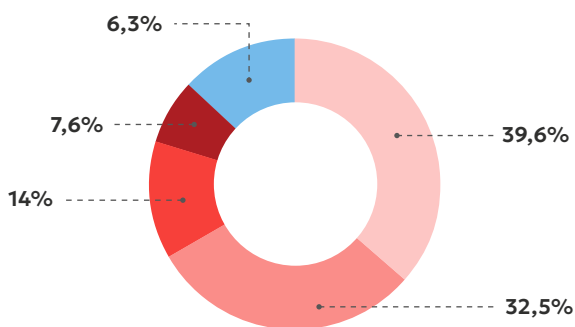
Возраст респондентов



Большинство респондентов (сотрудников муниципальных образований) относятся к средней возрастной категории от 30 до 49 лет.

18-29 30-39 40-49 50+ ЛЕТ

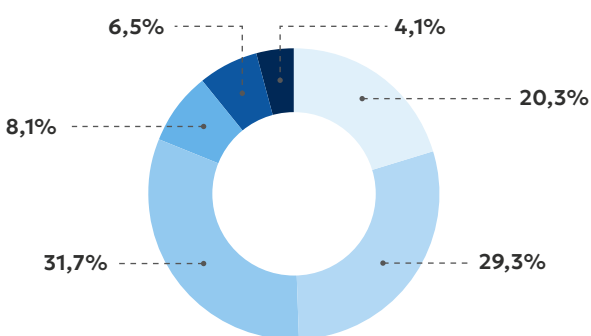
В какой категории конкурса ваше муниципальное образование принимало участие?



Большее количество участников относится к категории малых городов, к подгруппам до 20 тыс. чел. и от 20 до 50 тыс. чел.

- До 20 тыс. чел.
- От 100 до 200 тыс. чел.
- От 20 до 50 тыс. чел.
- Исторические поселения
- От 50 до 100 тыс. чел.

Сколько раз ваш муниципалитет участвовал в конкурсе?



Больше половины опрошенных муниципалитетов (61%) участвовали в конкурсе два-три раза. 20,3% городов участвовали один раз, 18,7% принимали участие четыре и более раз.



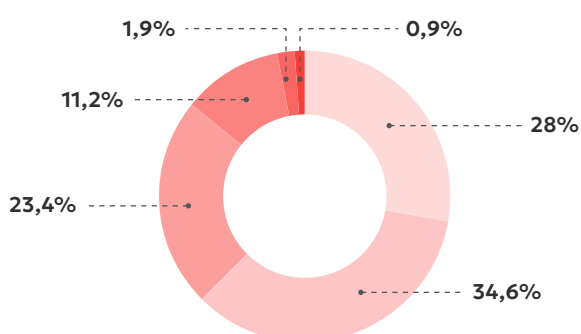
Привлекали ли вы к разработке заявок профессиональные команды?*



66% респондентов ответили, что привлекали профессиональные команды для разработки заявок, 24% респондентов дали отрицательный ответ на этот вопрос.

* Архитекторы, экономисты, специалисты по вовлечению и т. д.

Сколько раз вы разрабатывали заявки с привлечением профессиональных команд?

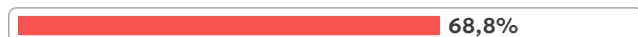


34,6% респондентов дважды разрабатывали заявки с привлечением профессиональных команд, 28% имели такой опыт один раз, 23,4% — три раза, 14% — четыре и более раз нанимали профессиональную команду.

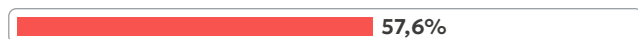


Что для вас важно при привлечении профессиональных команд разработчиков?

Количество побед в конкурсе



Стоимость разработки заявки



Опыт работы команды в регионе



Возможность разработки ПСД и авторского надзора



Короткие сроки подготовки заявки



Рекомендации коллег



Известность команды разработчика



Чтобы команда была местной или региональной



При привлечении профессионалов наиболее важным критерием является количество побед в конкурсе (68,8%). Также важными критериями оказались стоимость разработки заявки (57,6%) и опыт работы команды в регионе (51,2%).

Наименее важным, по мнению респондентов, является местоположение команды (16,8%) и ее известность (18,4%).

Побеждали ли вы в конкурсе?

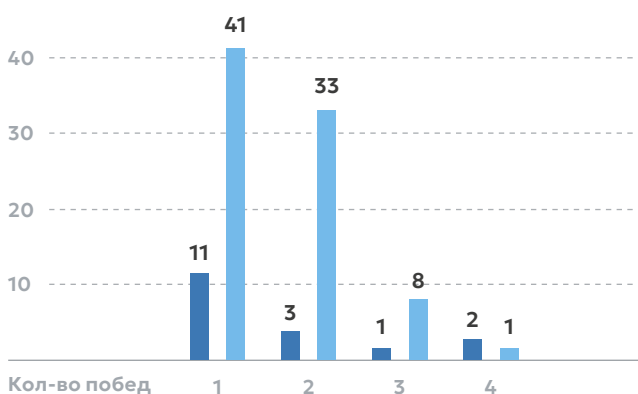
Да

Нет



72,7% опрошенных побеждали в конкурсе, 27,3% — нет.

Какое количество побед вы одержали, разрабатывая заявку самостоятельно и/или с привлечением профессионалов?



С привлечением профессиональной команды муниципалитеты выигрывают чаще, чем без ее участия.

Так, один раз выиграли конкурс с привлечением профессиональной команды 41% респондентов, а без нее — 11%. Дважды с участием профессиональной команды победили 33% муниципалитетов, а без нее — 3%. Три раза с участием профессиональной команды победили 8% опрошенных муниципалитетов, а без нее — 1%.

Привлечение профессиональных команд разработчиков:

■ Без привлечения ■ С привлечением

Насколько сложно было найти рабочие ресурсы (финансовые, организационные, кадровые, экспертные и т. д.) для подготовки заявки?

Координация проекта (межведомственное взаимодействие, коммуникация между участниками разработки заявки)



Специалисты администрации региона



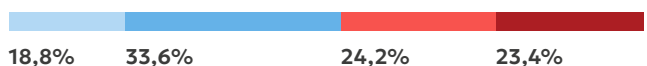
Эксперты



Привлеченная профессиональная команда



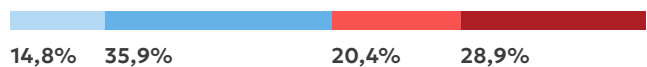
Специалисты муниципалитета



Время на подготовку заявки



Финансирование на разработку заявки



Проще всего, по мнению опрошенных, было наладить межведомственное взаимодействие, найти специалистов администрации региона и экспертов.

Наибольшие сложности при подготовке заявки возникали с поиском финансирования на разработку заявки, выделением времени, поиском специалистов муниципалитета и профессиональной команды.

- Очень легко
- Скорее легко
- Скорее сложно
- Очень сложно

Принимали ли вы участие в других федеральных конкурсах в сфере городского развития, туризма?

Опыт участия в других федеральных конкурсах в сфере городского развития и туризма есть почти у ¼ опрошенных (23%) респондентов.



В каких федеральных конкурсах в сфере городского развития, туризма участвовали муниципалитеты?

Для ряда муниципалитетов работа над заявкой стала толчком для участия в других федеральных конкурсах и инициативах:

В мероприятиях федерального проекта «Формирование комфортной городской среды»

Во Всероссийском конкурсе на создание туристско-рекреационных кластеров и развитие экотуризма в России

В конкурсе «Лучшая муниципальная практика»

Среди единичных ответов встречались:

Конкурс «ТОП-1000 культурных и туристических брендов России»

Конкурс РСВ «Культурная инициатива / лидерство в креативных индустриях»

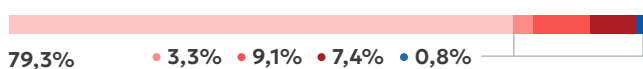
Конкурс Президентского фонда культурных инициатив

Конкурс проектов по инициативному бюджетированию

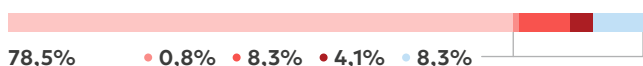
Конкурс АСИ «Включи свой город»

Какое распределение ролей в ходе выполнения заявки принято в вашем муниципалитете?

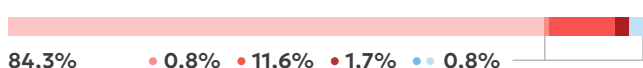
Координация проекта (межведомственное взаимодействие, коммуникация между участниками разработки)



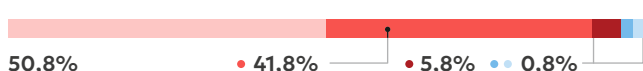
Организация мероприятий по выбору территории



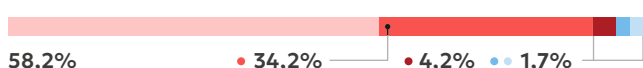
Подготовка сопроводительных документов, писем, протоколов и т. д. (1-й раздел заявки)



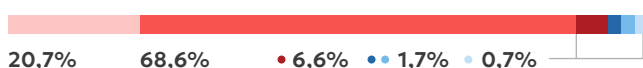
Проведение социокультурного анализа и вовлечения жителей (2-й раздел заявки)



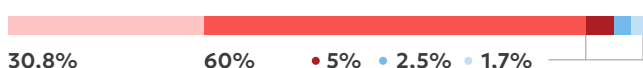
Синхронизация комплекса мероприятий и анализ текущего положения муниципального образования (3-й раздел заявки)



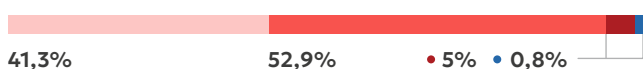
Разработка архитектурного проекта для выбранной территории (4-й раздел заявки)



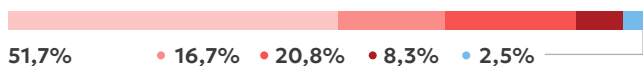
Сметный расчет, технико-экономические показатели проекта, эффекты от реализации и т. д. (5-й раздел заявки)



Оформление проекта. Сборка заявки



Загрузка проекта в личный кабинет конкурса



По мнению опрошенных, основная часть работы заявки выполняется администрацией муниципального образования и привлеченной профессиональной командой.

Наибольшее участие профессиональной команды требуется при выполнении 3-го, 4-го и 5-го разделов.

Администрация региона и региональный центр компетенций из перечисленных ролей больше всего участвуют в координации проекта (3,3 и 7,4%), также региональный центр компетенций в небольшом количестве опрошенных муниципалитетов (до 6,6%) занимается разработкой 2, 3, 4 и 5-го разделов.

- Администрация муниципального образования
- Администрация региона
- Привлеченная профессиональная команда
- Региональный центр компетенций по вопросам городской среды / Институт развития территорий
- Студенты профильных вузов
- Другие участники
- Местное экспертное сообщество

Сложность этапов подготовки заявки

Загрузка проекта в личный кабинет конкурса



Организация мероприятий по выбору территории



Подготовка сопроводительных документов, писем, протоколов (1-й раздел заявки)



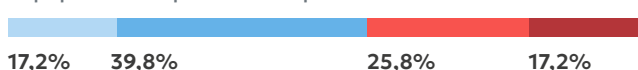
Синхронизация комплекса мероприятий и анализ текущего положения муниципального образования (3-й раздел заявки)



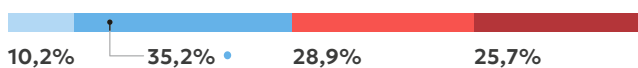
Проведение социокультурного анализа и вовлечения жителей (2-й раздел заявки)



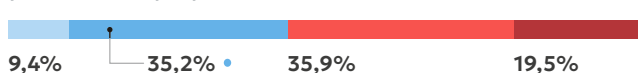
Оформление проекта. Сборка заявки



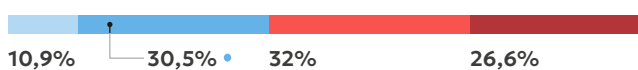
Сметный расчет, технико-экономические показатели проекта, эффекты от реализации (5-й раздел заявки)



Координация проекта (межведомственное взаимодействие, коммуникация между участниками разработки заявки)



Разработка архитектурного проекта для выбранной территории (4-й раздел заявки)

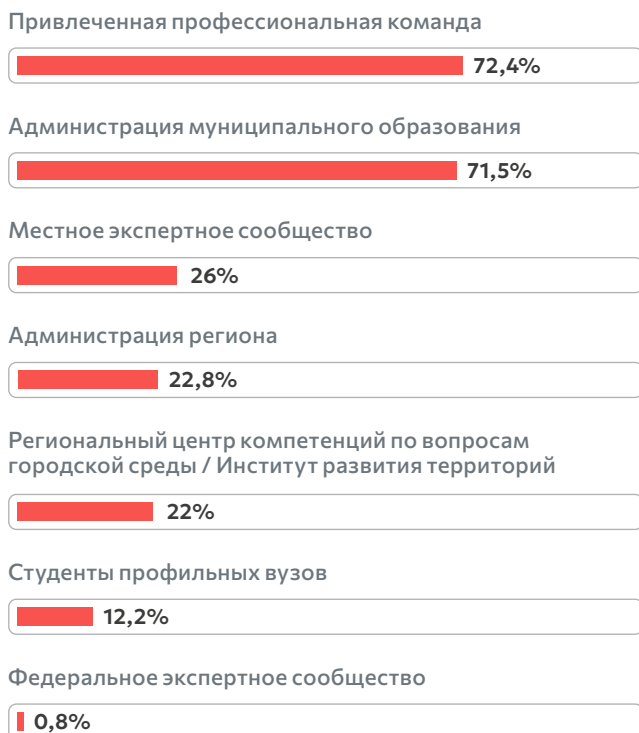


Наиболее простыми этапами подготовки, по мнению респондентов, являются загрузка проекта, подготовка сопроводительных документов и организация мероприятий по выбору территории.

Наиболее сложными этапами подготовки заявки респонденты считают координацию проекта, разработку архитектурного проекта и сметный расчет.

- Очень легко
- Скорее легко
- Скорее сложно
- Очень сложно

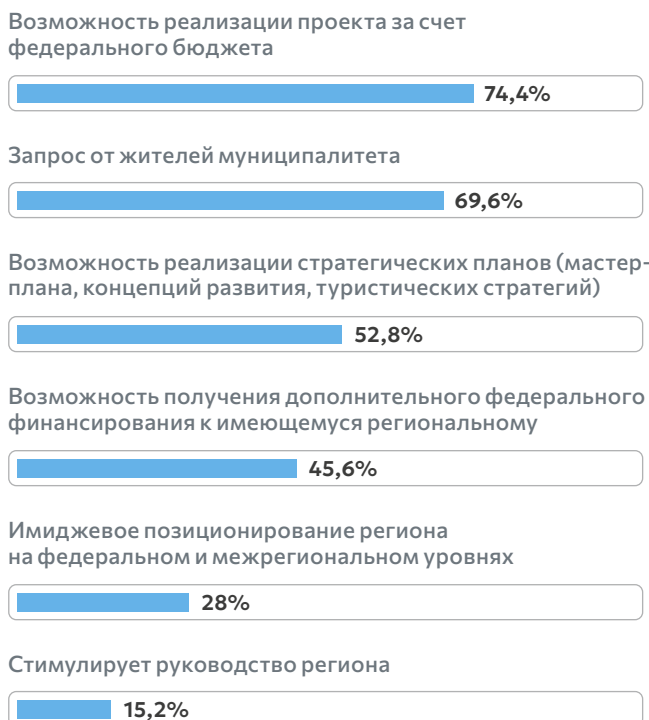
Участие каких членов команды показалось вам наиболее полезным в процессе подготовки заявки?



Наиболее полезной респонденты считают работу привлеченной профессиональной команды (72,4%) и администрации города (71,5%).

Наименее полезной респонденты посчитали работу студентов профильных вузов (12,2%) и федерального экспертного сообщества (0,8%).

Что вас подталкивает (мотивирует) принимать участие в конкурсе?



Мотивацией для принятия участия в конкурсе являются возможность реализации проекта за счет средств федерального бюджета (74,4%), запрос от местных жителей (69,9%) и возможность реализации стратегических планов (52,8%).

Наименьшую мотивацию оказывает имиджевое позиционирование на федеральном и межрегиональном уровнях (28%) и стимулирование со стороны руководства региона (15,2%).

Укажите методические материалы, экспертные доклады, видеовебинары, которые вы использовали?

Абсолютное большинство респондентов (90,7%) при подготовке проекта использовали методические материалы Минстроя России.

Методические материалы Минстроя России



Материалы онлайн-курсов программы «Архитекторы.рф»



Методические материалы Института развития городов Татарстана



Методические материалы ДОМ.РФ



Методические материалы КБ Стрелка



Методические материалы Проектной группы 8



Методические материалы Центра территориального развития Удмуртии



Методические материалы Института развития городов Башкортостана



Методические материалы Центра компетенций по вопросам городской среды Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

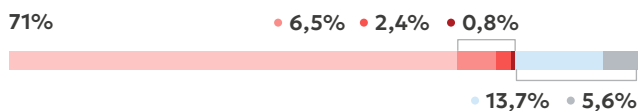


Какие группы интересантов проекта сложнее всего было привлечь?

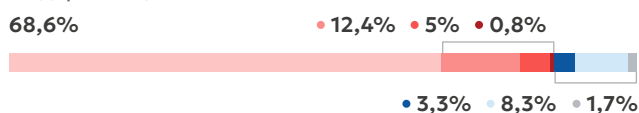
Бюджетные образовательные и культурные учреждения, творческие коллективы



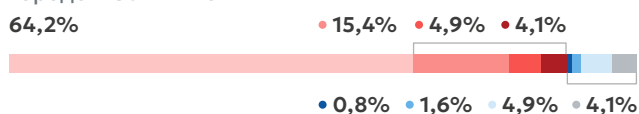
Эксперты



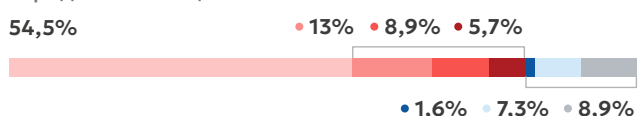
Лидеры общественного мнения



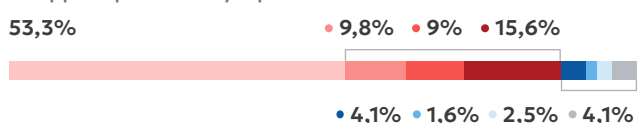
Городские активисты



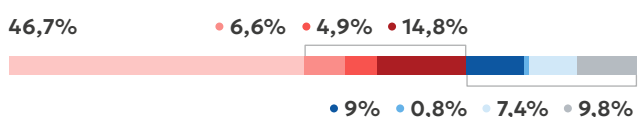
Городские сообщества



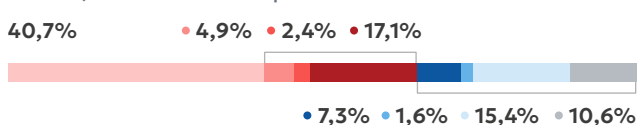
Собственники участков, примыкающих к территории благоустройства



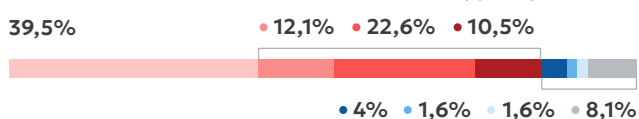
Представители малого и среднего бизнеса



Представители крупного бизнеса, потенциальные инвесторы



Жители, потенциальные пользователи территории

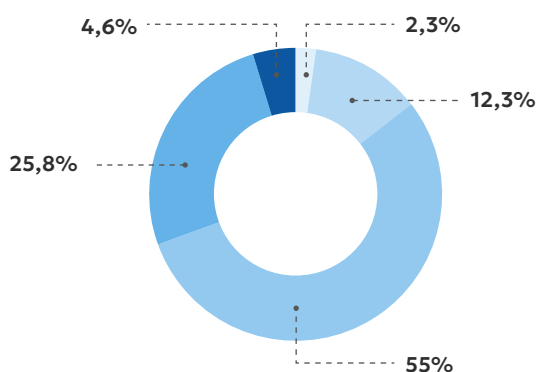


Меньше всего трудностей возникало с привлечением коллективов из образовательных и культурных учреждений, экспертов, лидеров общественного мнения и городских активистов.

Из проблемных групп интересантов меньше всего верят в реальность изменений жители; не заинтересованы в участии представители как крупного, так и среднего и малого бизнеса, а также собственники участков, примыкающих к территории благоустройства.

- Не возникало сложностей
- Конфликт мнений
- Не верят в реальность изменений на территории
- Не заинтересованы в участии в проекте
- Не идут на контакт
- Не хотят изменений
- Трудно выявить
- Трудно организовать встречи

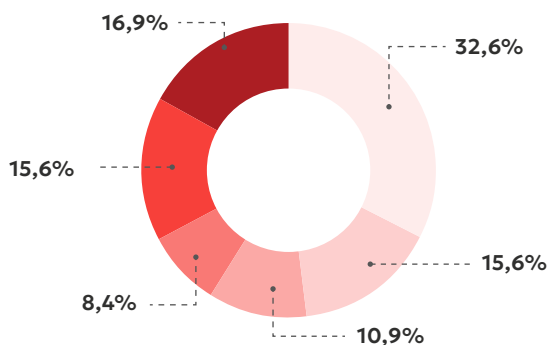
Сколько времени вы потратили на подготовку последней заявки в вашем муниципалитете?



Более половины опрошенных муниципалитетов (55%) потратили на подготовку заявки 3–5 месяцев, на втором месте по популярности (25,8%) ответ 6–8 месяцев. До 2 месяцев потребовалось а разработку заявки 14,6% опрошенных, более 9 месяцев – 4,6%.

<1 1-2 3-5 6-8 9-12 МЕСЯЦЕВ

Укажите сумму, потраченную на подготовку последней заявки в вашем муниципалитете



Около половины респондентов (48,2%) потратили на заявку до 1 млн руб., 19,3% опрошенных муниципалитетов потратили от 1 до 2 млн руб., 15,6% потратили от 2 до 3 млн руб., 16,9% – более 3 млн руб.

<0,5 0,5-1 1-1,5 1,5-2 2-3 >3 МЛН ₽

Произошли ли изменения в работе команды муниципалитета за время подготовки заявки?



61% респондентов сообщили, что в работе команды муниципалитета произошли изменения за время разработки заявки.

Изменения в работе команды муниципалитета, которые произошли за время подготовки заявки

Для многих муниципалитетов работа над заявкой стала толчком к совершенствованию внутренних процессов в командах:

Был приобретен опыт работы в крупных проектах, расширился кругозор команды в части возможностей привлечения ресурсов (финансовых и экспертных).

Сотрудники получили дополнительное образование в сфере формирования комфортной городской среды, повысился уровень компетенций команды.

Работа над заявкой активизировала местное население, были найдены точки соприкосновения с активными гражданами города.

Улучшилось межведомственное взаимодействие.

Улучшилось взаимодействие между участниками команды, появилась слаженность работы, образовалась команда для участия в различных региональных и федеральных конкурсах.

Среди единичных ответов встречались:

Участие в конкурсе позволило командам лучше понять, какие изменения необходимы для городов. Сформировалось видение стратегии благоустройства общественных территорий.

Был получен опыт анализа существующих ресурсов и возможностей.

Улучшилось взаимодействие администрации с представителями малого и среднего бизнеса.

Повысилась активность городских сообществ.

Улучшен коммуникативный навык команды, что обеспечило эффективное взаимодействие между участниками команды и другими заинтересованными сторонами, появились полезные связи с экспертами.

Увеличилась скорость работы, команда стала более сплоченной, заинтересованной в реализации проекта.

Появились навыки взаимодействия со сторонними привлекаемыми командами.

Занялись изучением опыта других городов.

Изменился ли взгляд на подход к работе с благоустройством территорий за время подготовки заявки?

71,8% респондентов заметили, что изменился взгляд на подход к работе с благоустройством территорий.



Как изменился взгляд на подход к работе с благоустройством территорий после участия в конкурсе?

Осознали необходимость комплексного подхода к благоустройству, учитывающего не только эстетические, но и функциональные, экологические и устойчивые аспекты.

Благоустройство стали синхронизировать с другими видами улучшения качества городской среды (освещение, дороги и т. д.).

К выбору территорий проектирования стали относиться более внимательно, изучается их экономический и социальный потенциал, детально прорабатываются эскизы.

Для многих стала очевидной важность сохранения историко-культурных особенностей и природных ландшафтов.

Многие утвердились во мнении, что без команды профессионалов вероятность успешного проектирования мала.

Появилась опора на мнение жителей, и укрепилось взаимодействие с местным сообществом предпринимателей.

Произошла переоценка ценностей: от локальных проектов перешли к масштабным, перестали бояться предлагать сложные и нестандартные решения для создания современного облика города.

Стали просчитывать дальнейшее обслуживание создаваемых объектов благоустройства.

Были ли по итогам работы над заявкой командой муниципалитета и/или региона разработаны методические материалы?

9% респондентов указали, что по итогам работы над заявкой командой муниципалитета и/или региона были разработаны методические материалы.

Да Нет



Есть ли в вашем муниципальном образовании реализованные и/или в процессе реализации проекты — победители конкурса?

Почти 2/3 опрошенных (63,2%) респондентов указали, что в их муниципалитете реализован и/или находится в процессе реализации проект — победитель конкурса.

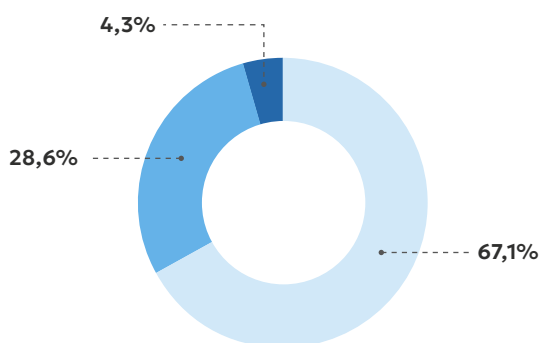
Да

Нет



Сколько реализованных и/или на стадии реализации проектов — победителей конкурса есть в вашем муниципалитете?

Среди опрошенных муниципалитетов, в которых уже реализованы проекты — победители конкурса, 67,1% имеет 1 готовый объект благоустройства, 28,6% — 2 реализованных проекта, 4,3% — 3.



- 1 проект реализован
- 2 проекта реализовано
- 3 проекта реализовано

Получило ли муниципальное образование какие-либо эффекты от участия в конкурсе?

83,7% респондентов отметили, что муниципальное образование получило эффекты.



Какие эффекты получило муниципальное образование от участия в конкурсе?

Вовлекли жителей в вопросы жизни города, повысили активность городских сообществ.

Увеличили поступления налогов от бизнеса в городской бюджет.

Систематизировали усилия по развитию туризма.

Повысили туристический поток.

Создали новые площадки для развития бизнеса.

Повысили индекс качества городской среды.

Увеличили кадастровую стоимость земельных участков на благоустроенных территориях.

Определилось позиционирование города на уровне региона и страны.

Синхронизировали федеральные, региональные и муниципальные проекты для комплексного развития микрорайона города.

Повысился уровень доверия к властям, и сформировалась убежденность в возможности позитивных изменений.

Привлекли дополнительное финансирование к проектам формирования комфортной городской среды, в том числе в рамках муниципально-частного партнерства.

Если вы принимали участие в конкурсе, но не побеждали, были ли реализованы разработанные проекты?

Среди опрошенных муниципалитетов при проигрыше в конкурсе разработанные проекты были реализованы в 29% случаев.



За счет каких средств были реализованы проекты, не выигравшие в конкурсе?

Региональный бюджет



Муниципальный бюджет



Частные средства

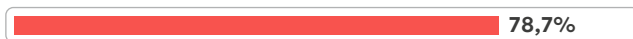


Разработанные проекты, которые не победили в конкурсе, были реализованы в большинстве случаев за счет средств муниципального и регионального бюджетов.

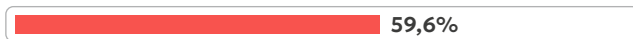
Соотношение бюджетных средств в среднем распределялось в следующих пропорциях: региональный и муниципальный бюджеты преобладали в размере $\frac{2}{5}$ каждый, а частный бюджет — в размере $\frac{1}{5}$.

С какими сложностями вы сталкивались в ходе реализации проекта (проектов)?

Рост стоимости реализации проекта



Необходимость корректировки ПСД



Сложности в работе с подрядчиками



Сложности в поиске подрядчиков для реализации проекта



Потеряны ключевые ценности концепции

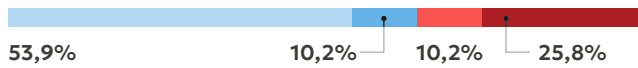


Основной сложностью при реализации проектов оказались рост стоимости реализованного проекта (78,7%) и необходимость корректировки ПСД (59,6%).

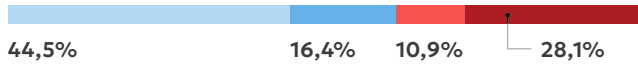
По мнению респондентов, потеря ключевых ценностей концепции является сложностью только для 6,4% муниципалитетов.

Оценка последнего реализованного проекта

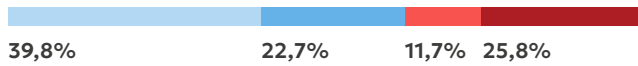
Влияние на активность использования территории жителям



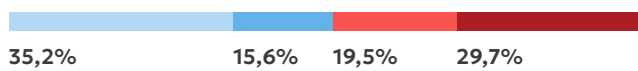
Соответствие идеям конкурсной заявки



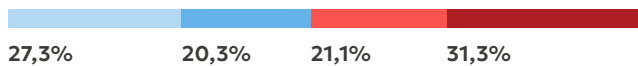
Качество



Влияние на туристическую привлекательность муниципального образования



Влияние на коммерческую активность на территории благоустройства и прилегающих территориях



Отвечая на вопрос об оценке последнего реализованного проекта, респонденты выставили наилучшие оценки в категории «Влияние на активность использования территории жителями».

Наихудшие оценки получил показатель «Влияние на коммерческую активность». В целом более 1/3 респондентов оценивают реализацию проекта как «скорее плохо» и «плохо» по всем предложенным показателям.

- Очень хорошо
- Скорее хорошо
- Скорее плохо
- Очень плохо

ВЫВОДЫ**► Участие в конкурсе МГиИП и других федеральных конкурсах**

- Чаще всего муниципалитеты участвовали в конкурсе МГиИП 2–3 раза.
- В данный момент реализованы или находятся в процессе реализации проекты в $\frac{2}{3}$ опрошенных муниципалитетах.
- Только $\frac{1}{4}$ опрошенных имели опыт участия в других федеральных конкурсах в сфере городского развития и туризма.
- Основной мотивацией для участия в конкурсе МГиИП являются возможность реализации стратегических планов муниципалитета за счет средств федерального бюджета и запрос от местного населения.

► Затраты на разработку конкурсной заявки

- На подготовку заявки в среднем уходит от 3 до 8 месяцев.
- По затратам на разработку заявки ответы распределились следующим образом: почти половина респондентов заплатили до 1 млн руб., почти $\frac{1}{5}$ часть респондентов потратила от 1 до 2 млн руб., 15,6% — от 2 до 3 млн руб., 16,9% — более 3 млн руб.
- В $\frac{1}{3}$ случаев проигравшие муниципалитеты реализовывают свои конкурсные проекты. В основном реализация происходит за счет региональных бюджетных средств.

► Привлечение профессиональных команд к разработке заявки

- Для разработки заявки на конкурс МГиИП часто привлекаются профессиональные команды. При их подборе в первую очередь муниципалитеты обращают внимание на количество ранее одержанных побед, опыт команды в регионе и стоимость работ.
- При разработке повторных заявок большинство снова обращаются за помощью к профессиональным командам.
- Победу в конкурсе чаще одерживали заявки, которые были разработаны именно с привлечением профессионалов.

► Распределение ролей и трудности при разработке заявки

- При разработке заявок наибольший вклад в работу вносится администрацией муниципального образования и привлеченной профессиональной командой.
- Основными задачами привлеченной профессиональной команды являются разработка архитектурного проекта для выбранной территории, сметный расчет, расчет эффектов от реализации и оформление проекта (сборка заявки).
- Наименее полезным опрошенные посчитали привлечение федерального экспертного сообщества и студентов профильных вузов.
- Простыми этапами разработки заявки опрошенные посчитали организацию мероприятий по выбору территории, подготовку сопроводительных документов и загрузку проекта.
- Особенно сложными этапами разработки заявки эксперты назвали координацию проекта, разработку архитектурного проекта и сметный расчет.
- Основными трудностями, с которыми столкнулись муниципальные образования в процессе реализации проектов, оказались рост стоимости и необходимость корректировки ПСД.
- Больше всего трудностей возникало с поиском финансирования и подбором специалистов для разработки заявки (как в рамках муниципалитета, так и профессиональной команды).
- У большинства опрошенных не возникло проблем с привлечением администрации региона и экспертов, а также налаживанием коммуникации между участниками разработки заявки.
- При привлечении отдельных групп населения наибольшие трудности возникают при коммуникации с жителями в целом и представителями крупного, среднего и малого бизнеса. Первые не верят в то, что изменения действительно произойдут, а вторые не заинтересованы в участии.
- Большинство экспертов отметили, что у них не возникало трудностей с привлечением коллективов из образовательных и культурных учреждений, экспертов и лидеров общественного мнения.

► Влияние конкурса

- В данный момент уже есть реализованные или находящиеся в процессе реализации проекты.
 - Более чем в половине муниципалитетов произошли изменения за время разработки заявки. Респонденты отмечали, что был приобретен опыт работы в крупных проектах, повысился уровень компетенций, расширился кругозор команды в части возможностей привлечения ресурсов, улучшилось межведомственное взаимодействие. Работа над заявкой активизировала местное население, были найдены точки соприкосновения с активными гражданами города.
 - Более чем в половине муниципалитетов изменился взгляд на подход в работе с благоустройством территорий. Респонденты осознали необходимость комплексного подхода к благоустройству, стали изучать экономический и социальный потенциал территорий благоустройства, стала очевидной важность сохранения историко-культурных особенностей и природных ландшафтов, произошла переоценка ценностей: от локальных проектов перешли к масштабным, перестали бояться предлагать сложные и нестандартные решения для создания современного облика города.
 - Наилучшим образом реализованные проекты влияют на активность использования территории жителями. Хуже всего эксперты оценили влияние на коммерческую активность на территории благоустройства и прилегающих территориях.
 - Более 1/3 опрошенных негативно оценили реализованные проекты по всем параметрам.
 - 9% опрошенных муниципалитетов разработали собственные методические материалы по итогам работы над проектами конкурса МГиИП.
-

Глава 2

Анализ эффектов от реализованных проектов комплексного благоустройства



ГЛАВА 2

Анализ эффектов от реализованных проектов комплексного благоустройства

Комплексные проекты благоустройства оказывают влияние на качество жизни горожан, а также на развитие городов: их экономику, имидж, привлекательность для посещения туристами и принятие решения о переезде. Изменение качества городской среды способствует изменению оценки города и — в комплексе с другими факторами — принятию решений, оставаться ли на этой территории, принимать ли участие в ее развитии.

Источник 2.1

Согласно опросу ВЦИОМ о мобильности населения «Охота к перемене мест: зачем и почему?», **запрос на качественную городскую среду повышается**: в 2021 году по сравнению с 2019-м выросла доля ответов, отмечающих в качестве причины для переезда факторы, относящиеся к качеству городской среды: благоустройство/инфраструктура (+2%), условия жизни лучше (+1%).

Доля ответов на вопрос «По каким причинам Вы хотели бы переехать в другой город / населенный пункт России?» представлена в таблице ниже (% тех, кто декларирует желание переехать; вопрос предполагал до 5 ответов, представлены ответы, названные не менее чем 4% респондентов, **зеленым** выделены ответы, доля которых выросла, **красным** — доля которых сократилась).



Динамика ответов на вопрос: «По каким причинам Вы хотели бы переехать в другой город / населенный пункт России?»

↓ Вариант ответа	↓ 2019	↓ 2021
Выше уровень жизни / выше зарплаты, пенсии	15%	17% ↑
Ближе к работе / найти работу / у нас безработица	18%	16% ↓
Лучше климат / погода	12%	15% ↑
Ближе к детям / дети там живут / к родственникам	10%	9% ↓
Экология / чище / у нас грязно	13%	7% ↓
Нравится там / хотел бы там жить / не нравится свой город	7%	7%
Благоустройство / инфраструктура	5%	7% ↑
Родной город / ностальгия	5%	5%
Условия жизни лучше	4%	5% ↑
Больше перспектив / возможностей	7%	5% ↓
Больше возможностей для развития детей / будущее детей	4%	4%
Менталитет	1%	4% ↑
Другое	7%	6% ↓
Затрудняюсь ответить	7%	4% ↓

Источник 2.2

Результаты опроса ВЦИОМ соотносятся с исследованием Н. В. Мкртчана и Ю. Ф. Флоринской «Почему люди уезжают из одних регионов и приезжают в другие: мотивы межрегиональной миграции в России». Согласно данным исследования, **качество городской среды** наряду с трудовыми мотивами, качеством инфраструктуры, возможностями для личностного роста и проведения досуга составляют **единый комплекс причин для переезда**.

В масштабе отдельно взятого населенного пункта экономические и социальные эффекты могут проявляться в **следующих факторах**: создание новых рабочих мест, развитие отдельных видов экономической деятельности (проектирование, строительство, туризм, общественное питание и др.), повышение безопасности среды, развитие сообществ горожан, формирование новой событийной программы, формирование новых сценариев времяпровождения и другие.

Настоящий доклад призван поднять вопрос значимости формирования системы оценки экономических и социальных эффектов от реализации проектов комплексного благоустройства территорий на основе опыта локальных команд (в ходе глубинного анализа 12 городов), принимавших участие в программе ФКГС, а также на основе сложившихся подходов к оценке эффектов от реализации проектов благоустройства.

1 Цели программы ФКГС

- Кардинальное повышение комфортности городской среды, повышение индекса качества городской среды на 30%, сокращение городов с неблагоприятной средой в 2 раза.
- Создание механизма прямого участия граждан в формировании комфортной городской среды, увеличение доли граждан, принимающих участие в решении вопросов развития городской среды.

Чтобы понять, насколько успешно достигаются поставленные цели, федеральным центром собирается **информация о реализации Федерального проекта ФКГС согласно следующим показателям**:

Оценка реализованного в рамках ФКГС проекта



- Оценка количества благоустроенных общественных территорий
- Оценка количества городов с благоприятной городской средой
- Измерение доли городов с благоприятной средой в общем количестве городов (индекс качества городской среды выше 50%)
- Измерение доли граждан, принявших участие в решении вопросов развития городской среды, от общего количества граждан в возрасте от 14 лет
- Измерение доли объема закупок оборудования, имеющего российское происхождение



Ольга Гай

Руководитель консалтинговых проектов
АНО «Московский урбанистический форум»

«Есть формализованные виды оценки, а есть другие, не попадающие под формализацию. Например, командная работа, которая в будущем в качестве какого-то критерия появится, будет оцениваться как синхронизированная часть работы. Сейчас она не может быть оценена».

2 Эффекты и результаты программы ФКГС и конкурса МГИИП на уровне страны, регионов, муниципалитетов

На разных уровнях произошли следующие изменения:

Эффекты и результаты программы ФКГС и конкурса МГИИП



● Общероссийский (федеральный) уровень

- Развитие индустрии специалистов в сфере городской среды, формирование рынка проектировщиков, социологов и т. д.
- Повышение качества услуг, предоставляемых подрядчиками (строительными компаниями, производителями МАФ и т. п.)

● Региональный уровень

- Укрепление взаимодействия регионального центра с муниципалитетами в сфере развития городской среды
- Повышение вовлеченности в коммуникацию органов исполнительной власти с муниципалитетами

● Муниципальный уровень

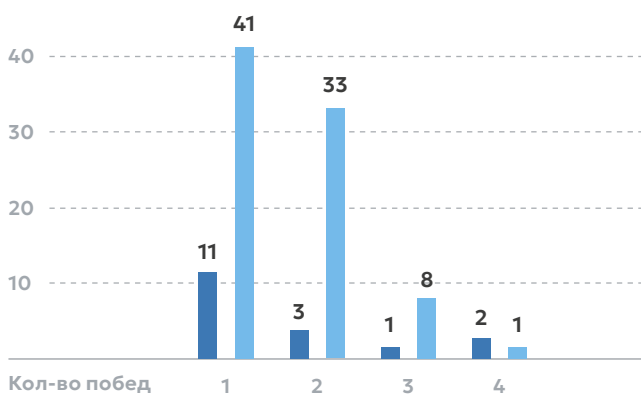
- Вовлечение муниципалитета в работу с другими программами привлечения федерального финансирования (грантами, конкурсами)
- Формирование команды для участия в различных региональных и федеральных конкурсах
- Улучшение межведомственного взаимодействия
- Повышение уровня компетенций муниципальной команды
- Формирование стратегии благоустройства общественных территорий
- Улучшение взаимодействия между жителями, малым и средним бизнесом и администрацией
- Развитие городских сообществ

Одним из важнейших эффектов от реализации масштабных проектов благоустройства, особенно в рамках программы ФКГС и Всероссийского конкурса МГИИП, является **повышение компетенций команд**, занимающихся подготовкой и реализацией проектов благоустройства, а в дальнейшем — эксплуатацией реализованных объектов.

Для многих муниципалитетов работа над заявкой стала **толчком к совершенствованию внутренних процессов в командах**. Сотрудники получили дополнительное образование в сфере формирования комфортной городской среды. Также расширился кругозор команд в части возможностей привлечения ресурсов (финансовых и экспертных), появились навыки взаимодействия с привлекаемыми сторонними экспертами и специалистами.

Согласно опросу ОМСУ, представленному в главе 1 настоящего доклада, муниципалитеты выигрывали чаще с привлечением профессиональной команды, нежели без ее участия (в 4 раза чаще в случае с одной победой и в 11 раз — в случае с двумя), [стр. 24](#). Кроме того, в процессе подготовки заявки привлеченная профессиональная команда оказалась для муниципалитетов наиболее полезной (ответ 72,4% респондентов), [стр. 29](#).

Какое количество побед вы одержали, разрабатывая заявку самостоятельно и/или с привлечением профессионалов?



Привлечение профессиональных команд разработчиков:

■ Без привлечения ■ С привлечением

Участие каких членов команды показалось вам наиболее полезным в процессе подготовки заявки?

Привлеченная профессиональная команда

72,4%

Администрация муниципального образования

71,5%

Местное экспертное сообщество

26%

Администрация региона

22,8%

Региональный центр компетенций по вопросам городской среды / Институт развития территорий

22%

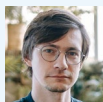
Студенты профильных вузов

12,2%

Федеральное экспертное сообщество

0,8%

Помимо повышения квалификации команд ОМСУ и ОИВ произошел **качественный рост** в сфере предоставления **услуг по проведению исследований, консультированию, проектированию и реализации** проектов благоустройства.



Дмитрий Смирнов

Управляющий партнер Проектной группы 8

«Мы этими проектами не только прокачиваем муниципалитеты, но и прокачиваем рынок экспертов. Социологи, маркетологи и исследователи становятся востребованы».

Повышение гражданской активности, формирование чувства гордости за свой город, рост доверия к существующей власти — это примеры тех эффектов, которые может дать благоустройство важной и знаковой для города территории, но которые нельзя посчитать, измерить количественно.

3

Основные группы эффектов от реализации проектов благоустройства, которые можно было бы измерять

Классификация разработана авторами на основе глубинного анализа городов и материалов методологии постоценки проектов благоустройства Института развития городов Башкортостана, консультации с экспертами Центра компетенций Ленинградской области.

Группы эффектов от реализации проектов благоустройства



● Социальные эффекты

- Уровень удовлетворенности населения
- Создание новых общественных объединений, экспертных советов, сообществ
- Повышение гражданской активности
- Повышение событийной активности

● Экономические эффекты

- Создание рабочих мест
- Создание локальных производств, магазинов, гостиниц, организаций (производителей материалов, сувенирной продукции и т. д.)
- Появление новых проектных и подрядных организаций (на уровне региона), как правило, субъектов МСП
- Создание точек МСП рядом с благоустроенным объектом
- Рост инвестиционной привлекательности территории
- Рост налоговых поступлений

● Градостроительные эффекты

- Повышение безопасности дорожного движения
- Снижение или рост интенсивности транспортного потока
- Обеспечение / повышение доступности территории, в том числе повышение инклюзивности
- Повышение безопасности территории
- Обеспечение экосистемных услуг
- Развитие окружающих территорий

- **Имиджевые эффекты**

- Увеличение узнаваемости города
- Положительный опыт работы с критически настроенными жителями / активистами

- **Электоральные эффекты**

- Повышение доверия к существующей власти

- **Преимущества оценки эффектов от реализации проектов благоустройства:**

- получение объективной информации о результатах реализации проекта благоустройства, того, что получилось в финале;
- проверка проектных и управленческих решений, которые удалось реализовать, выявление барьеров, определение путей их преодоления;
- фиксация удачных находок и внедрение их в следующие проекты;
- возможность прогнозировать эффекты от реализации следующих проектов благоустройства.

4 Проблематика оценки эффектов от реализации проектов благоустройства

Сохраняется недостаточная осведомленность регионов и муниципалитетов о пользе измерения эффектов от реализации проектов благоустройства.

- **Существующие барьеры при оценке эффектов от реализации проектов комплексного благоустройства:**

- отсутствует понимание значимости проведения оценки эффектов реализации проектов комплексного благоустройства территорий;
- нет единой методологической базы по оценке эффектов;
- сложно получать данные для оценки эффектов реализации проектов.



Джемал Сурманидзе

Руководитель управления нормативно-методической работы федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» ФАУ «Проектная дирекция Минстроя России»

«Город, который побеждал, должен приложить определенную форму, отчет о том, что он сделал. Причем эта форма должна быть стандартизирована. Нужно смотреть на социальные, экономические и градостроительные эффекты — это три основные группы эффектов».

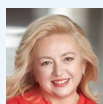


Мария Комкова

Заместитель директора дивизиона «Городская экономика»
Агентства стратегических инициатив

«Нужна методология, для того чтобы все договорились, как же мы это оцениваем. Нужно сразу же закладывать оценку эффектов. Планируя какие-то проекты, сразу же понимать, какие социально-экономические эффекты эти проекты дадут. Нужно понимать, и в том числе для принятия решений, какой именно проект реализуется, сколько он стоит и какой он дает эффект».

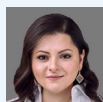
Часть эффектов от благоустройства становится заметна только спустя несколько лет после реализации. Регулярная система мониторинга эффектов позволяет оценить влияние территории на город в динамике.



Юлия Зворыкина

Проректор по развитию и инновациям ФГБОУ ВО «Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе» (МГРИ)

«Программа предполагает... чтобы достичь результатов, потребуется не один год и не один месяц. Все хотят, особенно сегодня, каких-то результатов прямо сразу. И это вызывает диссонанс в общественном мнении. Значит, оценку и мониторинг нужно проводить, на наш взгляд, постоянно».



Екатерина Манжула

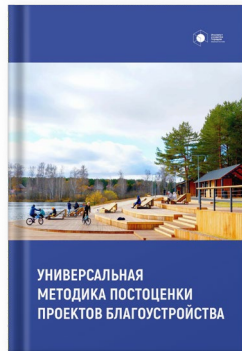
Директор АНО «Центр компетенций Ленинградской области»

«Эффекты начинают появляться только через два года. Раньше их снимать вообще нет смысла».

Единой методики по оценке эффектов от реализации проектов на федеральном уровне не разработано.

В настоящее время оценка экономических и социальных эффектов производится некоторыми командами по разным методикам, разработанным ими самостоятельно.

Институтом развития городов Башкортостана была сформирована методика для постоценки любых проектов благоустройства, независимо от источников финансирования и типологии общественного пространства.

 ССЫЛКА

 ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ГОРОДОВ БАШКОРТОСТАНА

Универсальная методика постоценки проектов благоустройства

Методика состоит из 24 параметров и позволяет оценить не только сам проект благоустройства и удовлетворенность горожан результатом преобразований, но и влияние проекта на город.

Региональный центр компетенций Ленинградской области также разработал методику по оценке эффектов от реализации объектов благоустройства.

● Существующие инструменты оценки эффектов:

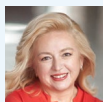
- **опросные методы** (массовые опросы, глубинные интервью), которые способны дать информацию о восприятии территории жителями и об уровне удовлетворенности проектом;
- **этнографические методы** (наблюдения, неформализованные интервью), которые позволяют оценить изменения в поведении горожан на благоустроенной территории;
- **мониторинг событийной активности** позволяет узнать, насколько территория популярна у местных сообществ и организаций;
- используются методы **цифровой антропологии**, проводится изучение геолоцированных цифровых следов городских практик в онлайн-среде;
- некоторые исследователи используют возможности **больших данных**, например какие участки городской среды города наиболее часто используются горожанами для передвижения или проведения времени, как меняется пешеходная активность.



Галина Пивовар

Эксперт в области территориального развития

«Имеет смысл еще обратиться к существующей системе больших данных, которые есть у крупных игроков, таких как «СберАналитика» или «ВКонтакте», для оценки именно финансовых, тех самых экономических эффектов, о которых мы часто говорим, но зачастую не можем их измерить на самом деле».



Юлия Зворыкина

Проректор по развитию и инновациям ФГБОУ ВО «Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе» (МГРИ)

«Сейчас достаточно много возможностей прописать искусственный интеллект для текущего мониторинга. То есть это вообще фактически ничего не стоит, кроме как написание программы. И мы будем видеть в этой регулярности мониторинг, какой мы хотим, и в праздники, и реакцию на праздники. То есть те события, которые происходят, это можно сделать».

5

Возможные варианты форматов измерения эффектов

Форматы



- Рамочная форма постоечки, которая будет оценивать то, что жители и стейкхолдеры ценят у себя и что они будут использовать
- Открытая система мониторинга Минстроя России (5–10 показателей)
- Стандартный отчет с фиксированием основных социальных, экономических и градостроительных эффектов по итогам реализации проекта

ВЫВОДЫ

► Важно в дальнейшем при работе с городскими пространствами:

- разработать и распространить методику и инструменты оценки количественных и качественных эффектов;
- создать на федеральном уровне платформу, в которую будут подгружены большие данные из разных источников: банков, сотовых операторов, социальных сетей для постоянного мониторинга, в том числе в процессе проектирования;
- прогнозировать эффекты в процессе работы с городской средой;
- оценивать потенциальные эффекты непосредственно на этапе планирования проектов, чтобы иметь ясное представление о социально-экономических результатах, которые эти проекты принесут;
- учитывать оценку эффектов благоустройства при оценке реализации стратегии развития города.

Глава 3

Вовлечение и сопровождение муниципальных образований при работе с комплексным благоустройством территорий



ГЛАВА 3

Вовлечение и сопровождение муниципальных образований при работе с комплексным благоустройством территорий

Реализация комплексного проекта благоустройства пространства может стать толчком для развития окружающих территорий: благодаря ей создается среда нового качества, формируется ресурсная база для выполнения последующих проектов и индустрия подрядчиков в сфере проектирования и строительства.

Администрации регионов и городов в большинстве субъектов уже приобрели опыт реализации качественных проектов благоустройства. В развитие территории вовлечены бизнес, активные горожане, экспертное сообщество.

Но далеко не все регионы и муниципалитеты активно участвуют в федеральных программах по благоустройству.

Основные причины — это отсутствие:

- понимания ценности проектов, а также эффектов от их реализации;
- знаний о современных практиках благоустройства;
- информации об образовательных программах по благоустройству;
- личной заинтересованности ответственных лиц.



Юлия Талалайкина

Заместитель директора департамента стратегических проектов Минстроя России

«В основном не подаются на конкурс муниципалитеты, не понимающие ценности процессов, которые начинаются при подготовке заявки и после реализации проектов. Людей надо вовлечь».



Галина Пивовар

Эксперт в области территориального развития

«Сейчас кто-то боится, кто-то не знает, как сделать ПСД и работать с подрядчиками».

Низкий уровень вовлеченности муниципальных образований в работу с проектами, предусматривающими привлечение федерального финансирования, связан с проблемами, которые возникают у сотрудников органов муниципальной власти на разных этапах работы.

Работу муниципального образования с федеральными проектами в сфере благоустройства можно разделить **на три этапа**:

<p>3</p> <p>этапа работы МО с федеральными проектами в сфере благоустройства</p>	<p>ЭТАП 1</p> <p>Принятие решения об участии в конкурсе (предпроектный этап)</p>	<p>ЭТАП 2</p> <p>Разработка заявки, проектирование и реализация проектов</p>	<p>ЭТАП 3</p> <p>Оценка эффектов</p>
---	---	---	---

Проблематика муниципальных образований по вопросам привлечения федерального финансирования, возникающая на каждом из этапов работы с проектами по благоустройству.

1 На этапе принятия решения об участии в конкурсе

Причины, по которым представители органов муниципальной власти **не принимают участие** в программах по благоустройству.

→ Отсутствие стратегического видения развития городских пространств

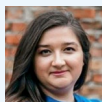
В некоторых муниципальных образованиях есть проблемы с целеполаганием, видением и пониманием стратегии развития города. Как следствие, решение об участии в федеральных программах и инициативах в сфере благоустройства и развития территорий не принимается.



Ольга Захарова

Директор дивизиона «Городская экономика»
Агентства стратегических инициатив

«Для перехода на новый уровень нужна стратегия: не бумажный документ, а vision, то есть глобальное понимание, как мы развиваем этот город, что для нас приоритет, его социальное и экономическое обоснование».



Лилия Гиззятова

Главный архитектор МАУ «Дирекция общественных пространств города Владивостока»

«Конкурс — это не самоцель, а средство привлечения денег на участок. Условно, участки 1–3 идут по конкурсу малых городов, участок 4 идет по ФКГС, участок 5 идет за спонсорские деньги. То есть сначала идет стратегия развития общественных пространств, а только потом под нее изыскиваются средства».



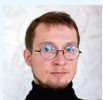
Наталья Трунова

Аудитор Счетной палаты Российской Федерации

«К сожалению, далеко не всегда регионы и муниципалитеты, причем даже регионы-доноры, выполняют свои бюджетные обещания. Субсидия по федеральному проекту создания комфортной городской среды предоставляется на условия софинансирования, причем условия по конкурсу щадящие, но даже они не исполняются. Поэтому финансовую ответственность регионов и муниципалитетов нужно повышать».

→ Отсутствие опыта реализации проектов

Часть муниципалитетов отказывается от участия в конкурсе в связи с тем, что не имеет опыта работы с большими проектами благоустройства, не понимает, как строить и как содержать новые объекты. Неудачная реализация может привести к репутационным рискам.



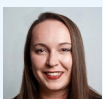
Пётр Иванов

Социолог и сооснователь лаборатории «Гражданская инженерия», автор и редактор Телеграм-канала «Урбанизм как смысл жизни»

«Если у муниципалитета нет опыта контроля стройки на 100 миллионов рублей, то для него это может стать тяжелой обузой, а еще репутационными рисками».

→ Низкая финансовая обеспеченность

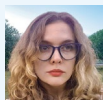
Некоторые администрации муниципальных образований отказываются от участия в программах из-за отсутствия в бюджете средств на разработку проекта. Это связано как с общим дефицитом бюджета, так и с отсутствием информации о механизмах расходования средств на разработку концепций.



Юлия Воронова

Руководитель информационного проекта «Углич. Городская среда»

«Один человек не может управлять несколькими стратегиями, даже если это глава. Он может управлять одной — социально-экономического развития. У всех муниципалитетов при создании заявки на конкурс малых городов встает вопрос: где взять стратегию развития общественных пространств? Как правило, в городах ее нет, у нас же она есть, но носит рекомендательный характер — такой документ невозможно утвердить, так как такого понятия нет ни в каких нормах, например Градостроительном кодексе».



Евгения Артеьева

Управляющий партнер Института территориального планирования «Урбаника»

«Мы много говорим технически про то, что муниципалитеты должны активнее участвовать в региональных, федеральных программах, и финансирование на себя обращать. Участие в этих программах требует бюджетов. И это бюджет фактически развития. Потому что на это изначально не предусмотрено средств».



Низкий уровень компетенции сотрудников

Не во всех администрациях есть профессионалы, понимающие специфику комплексных проектов благоустройства. Из-за этого муниципалитеты не могут выступать квалифицированными заказчиками.



Галина Пивовар

Эксперт в области территориального развития

«Но мы с вами понимаем, что комплексное городское развитие и представление о современном сбалансированном развитии города — это тоже сложная система знаний, которая включает в себя как компетенции экологические, так и инженерные, инженерно-технические, архитектурные и ряд других. По крайней мере на уровне квалифицированного технического заказчика».

2

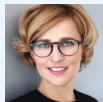
На этапе разработки заявки, проектирования и реализации проектов

Факторы, **негативно** влияющие на эффективность работы с привлечением федеральных средств в сфере благоустройства



Отсутствие преемственности работы муниципальной команды

Смена муниципальной команды в процессе работы над проектом комплексного благоустройства может создать дополнительные сложности.



Ольга Захарова

Директор дивизиона «Городская экономика» Агентства стратегических инициатив

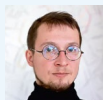
«Отсутствие преемственности и времени на тщательный анализ результатов деятельности предшественников приводит к затрате дополнительных финансовых и человеческих ресурсов и не позволяет сделать уверенный шаг вперед».

Минимизировать этот эффект, а также сделать муниципальные образования квалифицированными заказчиками поможет настольная книга для муниципальной команды, в которой содержатся пошаговые инструкции, алгоритмы действий и акценты, на которые стоит обратить особое внимание».

→ Недостаточный уровень вовлечения предпринимателей и горожан

Комплексный проект благоустройства должен основываться на запросах жителей и учитывать интересы предпринимателей, настроенных на участие в развитии территорий.

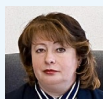
Формальное вовлечение горожан и предпринимателей в работу с благоустройством не обеспечит должного результата.



Пётр Иванов

Социолог и сооснователь лаборатории «Гражданская инженерия», автор и редактор Телеграм-канала «Урбанизм как смысл жизни»

«Не все муниципалитеты проникнуты духом конкурса. У них есть навык проведения публичных слушаний, когда они сгоняют излюбленных горожан... Нужно убеждать в том, что это [соучастие] — некая важная деятельность и что она нужна нам не для того, чтобы что-то изобразить, а для того, чтобы получился хороший проект».



Евгения Рубцова

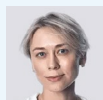
Глава администрации г. Сасова

«То, чем мы можем гордиться, — это что наш бизнес не просто принимает участие в обсуждении, но всегда участвует в реализации проектов, всегда есть финансовое участие бизнеса. Ежегодно появляются новые зоны или арт-объекты, озеленение за счет бизнеса».

3 На этапе оценки и эксплуатации реализованных объектов

→ Отсутствие постпроектных исследований

Непонимание возможных эффектов от реализации комплексных проектов благоустройства приводит к принятию решения муниципальным образованием о неучастии в федеральных конкурсах и инициативах в сфере городского развития.



Галина Пивовар

Эксперт в области территориального развития

«Именно работа с этой постоценкой форм реализации — она все-таки позволит нам как минимум фокусироваться на тех примерах, на которые нам стоит обратить внимание».

➔ **Отсутствие понимания того, как будет эксплуатироваться и содержаться территория**

В настоящее время в муниципалитетах часто отсутствуют организационные и финансовые ресурсы, техника, а также компетенции, необходимые для содержания и ремонта сложных проектов благоустройства. Это также является барьером к участию в федеральных программах.



Константин Берзин

Заместитель директора АНО «Центр компетенций Ленинградской области»

«Самое главное, о чем мы с самого начала проектирования говорим: как вы будете содержать эту территорию? Какая у вас техника, чем вы будете чистить, сколько тонн весит эта техника?»

Выводы

Предложения по методикам вовлечения и сопровождения муниципальных образований при работе с федеральными конкурсами и инициативами в сфере благоустройства

- ➔ **Повысить уровень мотивации специалистов муниципалитетов и регионов к участию в работе с федеральными конкурсами и инициативами**
- **Просвещение:**
 - ➔ предоставление понятных методик, четкого алгоритма участия, примеров уже реализованных проектов, предложение разработки типовых решений;
 - ➔ создание в региональных вузах профильных кафедр.
- **Интервенция компетенций:**
 - ➔ привлечение из других регионов квалифицированных специалистов, способных руководить процессами по участию в федеральных программах.
- **Дополнительные возможности:**
 - ➔ выделение отдельного конкурса для малововлеченных в программу регионов (на примере опыта конкурса для Дальнего Востока).

► **Повысить уровень компетенций муниципалитета можно разными способами:**

- обучение сотрудников администраций, в том числе участие в программе «Архитекторы.рф»;
- обмен опытом с другими муниципальными образованиями, изучение успешных практик городов-лидеров;
- участие в форумах и конференциях.

► **Обеспечить кураторство и сопровождение муниципалитета региональным центром компетенций по вопросам развития городской среды**

● **Функциями РЦК должны являться:**

- разработка предложений по пространственному, архитектурному, градостроительному развитию;
- подготовка рекомендаций и предложение мероприятий по повышению качества городской среды;
- оказание содействия муниципальным образованиям в синхронизации мероприятий, реализуемых в рамках муниципальных программ по формированию комфортной городской среды, и их мониторинг;
- проведение мониторинга реализации национальных проектов в части вопросов, связанных с развитием территорий;
- оказание содействия ОМСУ при разработке и актуализации правил благоустройства, дизайн-проектов, технических заданий, проектной, рабочей и иной документации, связанной с выполнением работ по благоустройству общественных территорий;
- мониторинг результатов выполнения работ по благоустройству общественных территорий;
- создание площадки для взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления;
- организация и проведение информационно-консультационных мероприятий по вопросам развития территорий;
- формирование кадрового потенциала специалистов;
- внедрение лучших российских и зарубежных практик в сфере развития территорий муниципальных образований и формирования комфортной городской среды.

Глава 4

Анализ реализованных проектов комплексного благоустройства



Выборка городов для глубинного анализа реализованных проектов комплексного благоустройства



Категория конкурса МГИИП Категория, в которой город принимал участие	До 20 тыс. чел.	От 20 до 50 тыс. чел.	От 50 до 100 тыс. чел.
	От 100 до 200 тыс. чел.	Исторические поселения	

Население на 01.01.2023

ВВЕДЕНИЕ

Основной анализ по количественным показателям конкурса был произведен по результатам интернет-опроса муниципальных образований, для более углубленного понимания специфики работы над комплексными проектами благоустройства потребовалось проведение исследования городов, которые стали победителями в конкурсе МГИИП.

МЕТОДОЛОГИЯ ВЫБОРА ГОРОДОВ

Процесс отбора городов проходил в два этапа. На этапе первичного отбора были проанализированы открытые источники (интернет-ресурсы и публикации в СМИ), на втором — собраны рекомендации экспертов в рамках глубинных интервью.

Выбор городов для глубинного анализа руководствовался принципом наибольшего географического и типологического охвата территорий (население, наличие/отсутствие статуса исторического поселения).

Все города из репрезентативной выборки участвовали в конкурсе неоднократно, таким образом накопив определенный положительный и отрицательный опыт, который удалось переосмыслить в последующих заявках.

В каждом из рассмотренных городов **выявлены тиражируемые практики**, позволившие территориям повысить эффективность работы над комплексными проектами благоустройства, качество проектов, а также справиться с трудностями, характерными для той или иной ситуации.

Одним из блоков глубинного анализа стала **оценка социальных и экономических эффектов** от реализованных проектов благоустройства и от участия муниципалитета в федеральной программе. Для реализации этого блока из первичной выборки были исключены те города, чьи проекты были реализованы после 2021 года и, следовательно, на сегодняшний день еще находятся в стадии аккумулялирования эффектов.

МЕТОДОЛОГИЯ ГЛУБИННОГО АНАЛИЗА

Главным методом анализа стали **глубинные интервью с основными стейкхолдерами проектов благоустройства**: представителями местной администрации, представителями регионов, проектными командами, подрядными и обслуживающими организациями. Параллельно с интервью городам-участникам был направлен **письменный опрос** для самостоятельного заполнения.

Для интервью и опроса был составлен гайд, включающий **основные тематические блоки**

- **Классификация/типологизация городов**
Население, основной профиль, специфика управления и т. д.
- **Общая оценка проекта**
Рецепт успеха / главная отличительная особенность.

→ Вопросы управления

Профиль куратора заявки, наличие/отсутствие РЦК, особенности межведомственного взаимодействия и т. д.

→ Организация процесса работы

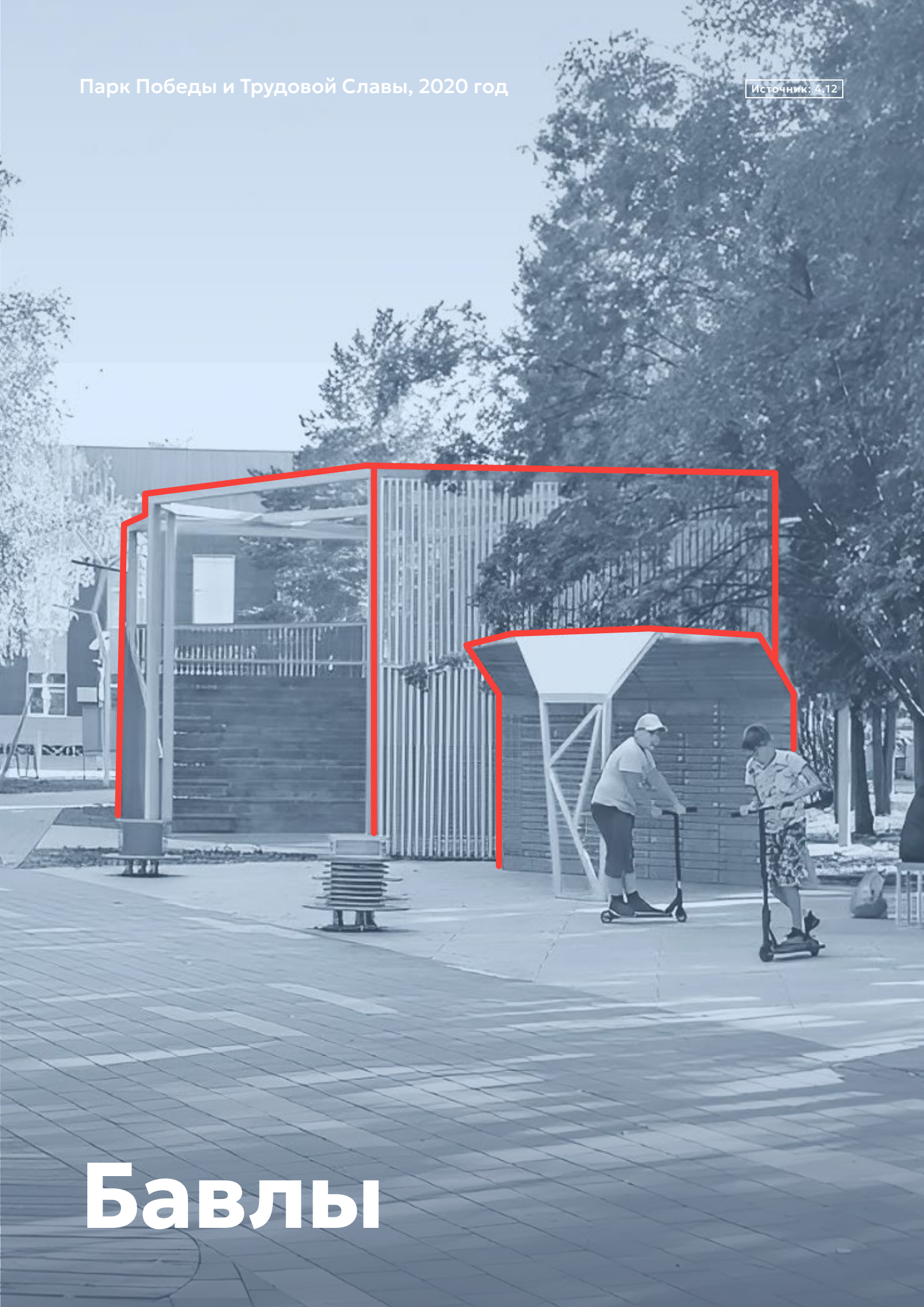
Особенности предпроектного анализа, подготовки заявки, реализации/эксплуатации.

→ Продукт / эффекты проекта

Необходимость замера эффектов, классификация эффектов, методы и инструменты оценки эффектов.

По результатам анализа по каждому из городов были составлены тематические карточки, детально описывающие уникальный опыт работы над комплексными проектами благоустройства.

12 моделей успеха — 12 карточек городов.



Бавлы



Источник: сообщество «ВКонтакте» бюро Miriada Group

Бавлы

Расположение

ПФО, Республика Татарстан

Административный центр
Бавлинского муниципального района



Население на 01.01.2023

21 176 чел. 4.2

Особенности работы МО

→ Качественная работа регионального центра компетенций

Успех конкурсных заявок Бавлов является результатом системной работы Института развития городов Республики Татарстан, который играет ведущую роль в планировании и работе над заявкой.

→ Стратегическое видение

Перед началом голосования жителей по выбору конкурсной территории РЦК совместно с проектировщиками проводит комплексный градостроительный анализ, в рамках которого определяет приоритетные участки.

→ Активная позиция муниципалитета

Залогом успеха проектов в Бавлах является вовлеченность администрации города и синхронизация с государственными программами.

→ Контроль за реализацией

Присутствие команды Института развития на всех этапах проекта обеспечивает соответствие реализации первоначальной концепции.

Категория участия в конкурсе

От 20 до 50 тыс. чел.

4 победы из 4 заявок

- 1** 2018 Грант: 73 415 тыс. Р ✓ Реализован
Благоустройство парка «Нефтьче»
- 2** 2020 Грант: 69 642 тыс. Р ✓ Реализован
Парк Победы и Трудовой Славы
- 3** 2021 Грант: 71 531 тыс. Р ✓ Реализован
Каркас общественных пространств 27-го микрорайона «Соединяя Бавлы»
- 4** 2023 Грант: 92 125 тыс. Р ✓ Реализуется
«Бавлы встречающие». Формирование центра города через развитие пл. Октября и ул. Пионерская с прилегающими территориями

ТЭП проектов

Источник: 4.1

306 695 тыс. Р

Общая сумма грантов

23,6 га

Общая площадь благоустройства

104

Количество созданных рабочих мест

3 ПРОГРАММЫ

Синхронизация в рамках государственных программ

17

Количество точек предпринимательской активности

РАЗДЕЛ 1

Глубинный анализ реализованных проектов комплексного благоустройства

1 Краткие сведения о городе

Город расположен на реке Бавлы (приток реки Ик) в 369 км к юго-востоку от Казани. Нефтегазодобывающие предприятия составляют основу промышленности города. Через Бавлы проходит федеральная автомобильная трасса Р-239 Казань — Оренбург.

Проблемы города

Источник: 4.5

1

Нехватка объектов притяжения для молодежи

2

Нереализованный потенциал города как юго-восточных ворот РТ

3

Низкий уровень развития субъектов малого бизнеса

2 Подготовка конкурсных заявок

→ Качественная работа регионального центра компетенций

Успех конкурсных заявок Бавлов является результатом системной работы Института развития городов РТ, который играет ведущую роль в планировании и работе над заявкой.

Институт развития городов РТ выполняет роль главного методического центра при подготовке конкурсных проектов. Институтом были разработаны методические рекомендации «Как победить в конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях».



Илья Потапов

Соучредитель, руководитель архитектурной компании Miriada group

«В Татарстане есть методика разработки заявок, она у нас всех приблизительно одинаковая. Мы все двигаемся по этой методике, по одной схеме привлекаем специалистов разных профилей».

→ Стратегическое видение

Перед началом голосования жителей по выбору территории РЦК с проектировщиками проводит комплексный градостроительный анализ, в рамках которого определяет приоритетные участки.

Перечень основных функций РЦК:

- контроль сроков, составление календарного плана для проектных команд;
- выбор территории проектирования совместно с командой проектировщиков;
- сопровождение процесса разработки заявки;
- участие в определении стратегии развития территории;
- регулярный мониторинг качества проектных решений;
- контроль укрупненных смет на всех стадиях проекта;
- разработка методических рекомендаций по выстраиванию процесса работы над проектами.

↓ 2 2020

Парк Победы
и Трудовой Славы



Источник: сообщество «ВКонтакте» бюро Miriada Group



Источник: сообщество «ВКонтакте» бюро Miriada Group

→ Активная позиция муниципалитета

Залогом успеха проектов в Бавлах является вовлеченность администрации города и синхронизация с государственными программами.

Администрация инициирует участие в грантовых программах, таких как «Комплексное развитие сельских территорий» Министерства сельского хозяйства или грант ПАО «Татнефть» для муниципальных образований.



Илья Потапов

Соучредитель, руководитель архитектурной компании Miriada group

«Чем активнее администрация, тем успешнее город! Очень хорошо, когда глава района знает и использует свои инструменты. Например, в какие ведомства направить письма. И чем чаще эти письма пишутся и контролируются, тем больше эффект».

При работе над заявкой муниципалитет выступает в роли полноценного участника всех процессов, выстраивая совместную работу со всеми участниками проектной команды. Благодаря такому глубокому погружению в работу над проектами команда муниципалитета развивает свои компетенции.



Илья Потапов

Соучредитель, руководитель архитектурной компании Miriada group

«Администрация — это наша команда, она активно погружается в проект. Глава ходит по объектам с архитекторами, может пригласить директора школы, ГАИ, ответственного за сети для решения вопросов на месте. Команда администрации планирует синхронизацию, оперативно помогает с кадастровыми участками и сбором документов. Компетенции администрации растут; сейчас у них уже слаженная и более гладкая работа с локальным бизнесом, в результате которой постепенно появляются кафе, парикмахерские».

3 Реализация проектов

→ Контроль за реализацией

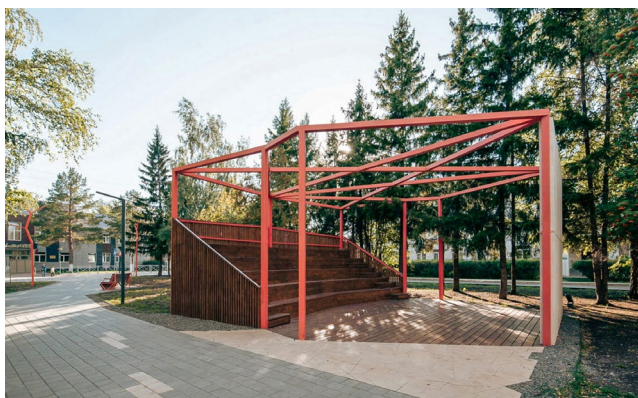
Присутствие команды Института развития на всех этапах проекта обеспечивает соответствие реализации первоначальной концепции.



Анна Абдулкадерева

Руководитель департамента федеральных грантов и конкурсов Фонда «Институт развития городов Республики Татарстан»

«У нас высокий процент соответствия реализованного проекта концепции, примерно процентов 90. После эскизного проектирования происходят минимальные изменения, в основном лишь по причине недополученных данных топосъемки».



Источник: «Минстрой России», Телеграм-канал



Источник: «Минстрой России», Телеграм-канал

↑ 2 2020

Парк Победы
и Трудовой Славы

Неизменной остается и команда проектировщиков. Она подключается к проекту на самой ранней его стадии: участвует в выборе участка для голосования, готовит градостроительный анализ и необходимые дополнительные исследования. Авторы концепции, как правило, отвечают за полный цикл проекта: одна и та же команда разрабатывает проектную документацию и проводит авторский надзор.

↓ 1 2018

Благоустройство
парка «Нефтьче»

Местная подрядная организация

Реализацией проектов в Бавлах занимается местная подрядная организация, активно вовлеченная в процессы городского развития.



Анна Абдулкадерева

Руководитель департамента федеральных грантов и конкурсов
Фонда «Институт развития городов Республики Татарстан»

«В Бавлах очень вовлеченный местный подрядчик, который работает с 2018 года. Он всегда предварительно осматривает участок вместе с представителями РЦК. Контроль за работой подрядчика лежит на районном генподрядчике, а РЦК выступает в роли куратора».



Источник: сайт компании «Robinia Bohemia»

4

Эксплуатация благоустроенных территорий

Учет особенностей эксплуатации территории

Проектные решения уже на стадии концепции учитывают особенности эксплуатации территории, выявленные в рамках предыдущих проектов. Например, специфика уборки снега определяет геометрию и конструктивные особенности покрытий.



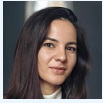
Илья Потапов

Соучредитель, руководитель архитектурной компании Miriada group

«Мы уже заранее понимаем, что, например, ширину дорожки лучше проектировать под ширину снегоуборочной техники; где-то нужно усиливать основание брусчатки, потому что здесь они только трактором пойдут, не будут убирать вручную. Еще много жалоб по поводу деревянных покрытий. Теперь мы их применяем только там, где без них не обойтись».

Повышение компетенций обслуживающих компаний

РЦК ведет надзор за эксплуатацией территорий и организует обучающие программы для обслуживающих компаний.



Анна Абдулкадерева

Руководитель департамента федеральных грантов и конкурсов
Фонда «Институт развития городов Республики Татарстан»

«У нас во всех районах есть обучение для управляющих компаний, обслуживающих дворовые территории в рамках программы "Наш двор", а также для управляющих компаний, занимающихся обслуживанием парковых территорий».

РАЗДЕЛ 2

Исследование экономических и социальных эффектов реализации проектов комплексного благоустройства городских территорий

1 Количественная оценка

Общие показатели
Данные по всем проектам



Источник: 4.1

306 695 тыс. ₹

Общая сумма грантов

23,6 га

Общая площадь благоустройства

104

Количество созданных рабочих мест

17

Количество точек предпринимательской активности

1 2018 Реализован

Парк «Нефтьче»

6,4 га 4.1

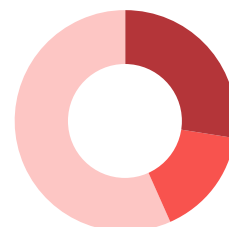
Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

- **80 000 тыс. ₹**
Федеральный бюджет
- **45 100 тыс. ₹**
Местный бюджет
- **163 500 тыс. ₹**
Внебюджетные источники

288 600 тыс. ₹

Общая сумма



Источник: 4.5

Фактическое финансирование

↑ **47%**

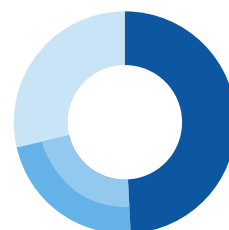
Сумма фактического финансирования проекта **меньше** суммы, запланированной в рамках заявки, на **46,9%**

Источник: 4.1 и 4.10



- **73 415 тыс. ₹**
Федеральный бюджет
- **34 000 тыс. ₹**
Региональный + местный бюджеты
- **43 500 тыс. ₹**
Внебюджетные источники

150 915 тыс. ₹

Общая сумма



Количество созданных рабочих мест Источник: 4.1 и 4.5	 63 Прогнозируемое количество рабочих мест, указанное в заявке	 10 Фактическое количество созданных рабочих мест
	Количество фактически созданных рабочих мест после реализации оказалось меньше прогнозируемого в заявке в 6 раз	

Количество точек предпринимательской активности Источник: 4.1	 — Прогнозируемое количество новых точек МСП, указанное в заявке	 2 Фактическое количество новых точек МСП
---	---	--

Синхронизация с государственными программами	4.1	<ul style="list-style-type: none"> → Республиканская программа капитального ремонта многоквартирных домов → Республиканская программа капитального ремонта автомобильных дорог и внутриквартальных проездов
---	-----	---

2 2020 <input checked="" type="checkbox"/> Реализован Парк Победы и Трудовой Славы	9,4 га 4.1 Площадь благоустройства
--	--

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки Источник: 4.5	<ul style="list-style-type: none"> ● 75 000 тыс. ₹ Федеральный бюджет ● 76 332 тыс. ₹ Региональный бюджет ● 13 862 тыс. ₹ Местный бюджет ● 47 330 тыс. ₹ Внебюджетные источники 	212 525 тыс. ₹ Общая сумма 
---	---	---

Фактическое финансирование

↓ 35%

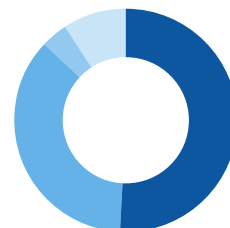
Сумма фактического финансирования проекта **меньше** суммы, запланированной в рамках заявки, на 35%

Источник: 4.1

- **69 642 тыс. ₹**
Федеральный бюджет
- **49 271 тыс. ₹**
Региональный бюджет
- **4 978 тыс. ₹**
Местный бюджет
- **12 469 тыс. ₹**
Внебюджетные источники

136 343 тыс. ₹

Общая сумма



Количество созданных рабочих мест

54

Прогнозируемое количество рабочих мест, указанное в заявке

56

Фактическое количество созданных рабочих мест

Источник: 4.1 и 4.5

Количество фактически созданных рабочих мест после реализации оказалось **больше** прогнозируемого в заявке на **4%**

Количество точек предпринимательской активности

—

Прогнозируемое количество новых точек МСП, указанное в заявке

5

Фактическое количество новых точек МСП

Источник: 4.1

Синхронизация с государственными программами

Источник: 4.1

- Республиканская программа капитального ремонта многоквартирных домов
- Республиканская программа капитального ремонта автомобильных дорог и внутриквартальных проездов
- Республиканская программа «Наш двор»

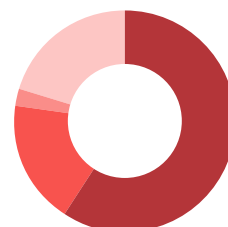
3 2021 **✓ Реализован**
 Каркас общественных пространств 27-го микрорайона «Соединяя Бавлы»

3,9 га 4.1
 Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

- **70 000 тыс. ₹**
Федеральный бюджет
- **21 245 тыс. ₹**
Региональный бюджет
- **3 000 тыс. ₹**
Местный бюджет
- **23 600 тыс. ₹**
Внебюджетные источники

117 845 тыс. ₹
 Общая сумма



Источник: 4.5

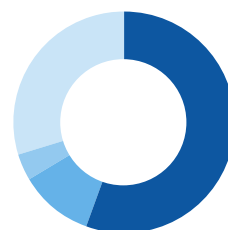
Фактическое финансирование

↑ 8,8%

Сумма фактического финансирования проекта превышает сумму, запланированную в рамках заявки, на **8%**

- **71 531 тыс. ₹**
Федеральный бюджет
- **13 947 тыс. ₹**
Региональный бюджет
- **4 700 тыс. ₹**
Местный бюджет
- **38 100 тыс. ₹**
Внебюджетные источники

128 278 тыс. ₹
 Общая сумма



Источник: 4.1

Количество созданных рабочих мест

41
 Прогнозируемое количество рабочих мест, указанное в заявке

38
 Фактическое количество созданных рабочих мест

Источник: 4.1 и 4.5

Количество фактически созданных рабочих мест после реализации оказалось **меньше** прогнозируемого в заявке **на 7%**

Количество точек предпринимательской активности

—
 Прогнозируемое количество новых точек МСП, указанное в заявке

10
 Фактическое количество новых точек МСП

Источник: 4.1

Синхронизация с государственными программами

Источник: 4.1

- Республиканская программа капитального ремонта многоквартирных домов
- Республиканская программа капитального ремонта автомобильных дорог и внутриквартальных проездов
- Республиканская программа «Наш двор»



2023

Реализуется

«Бавлы встречающие». Формирование центра города через развитие пл. Октября и ул. Пионерская с прилегающими территориями

3,9 га 4.1

Площадь благоустройства

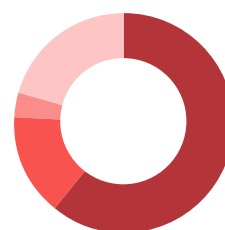
Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

Источник: 4.5

- **85 000 тыс. ₹**
Федеральный бюджет
- **21 050 тыс. ₹**
Региональный бюджет
- **5 000 тыс. ₹**
Местный бюджет
- **28 330 тыс. ₹**
Внебюджетные источники

139 380 тыс. ₹

Общая сумма



Фактическое финансирование

Источник: 4.1

- **92 125 тыс. ₹**
Федеральный бюджет
- Остальные данные по фактическому финансированию будут доступны после окончания реализации проекта

Количество созданных рабочих мест

Источник: 4.1 и 4.5

33

Прогнозируемое количество рабочих мест, указанное в заявке

—

Фактическое количество созданных рабочих мест

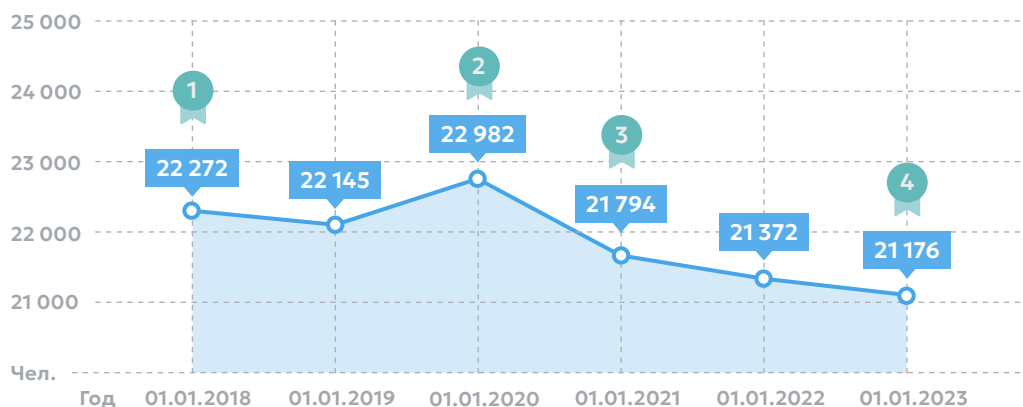
Синхронизация с государственными программами

Источник: 4.1

- Республиканская программа капитального ремонта многоквартирных домов
- Республиканская программа капитального ремонта автомобильных дорог и внутриквартальных проездов
- Республиканская программа «Наш двор»

Численность населения

01.01.2018–
01.01.2023, чел.



В последние шесть лет наблюдаются разнонаправленные изменения численности населения города. Устойчивый тренд не прослеживается, поэтому сложно говорить о каком-либо влиянии программы на данный показатель.

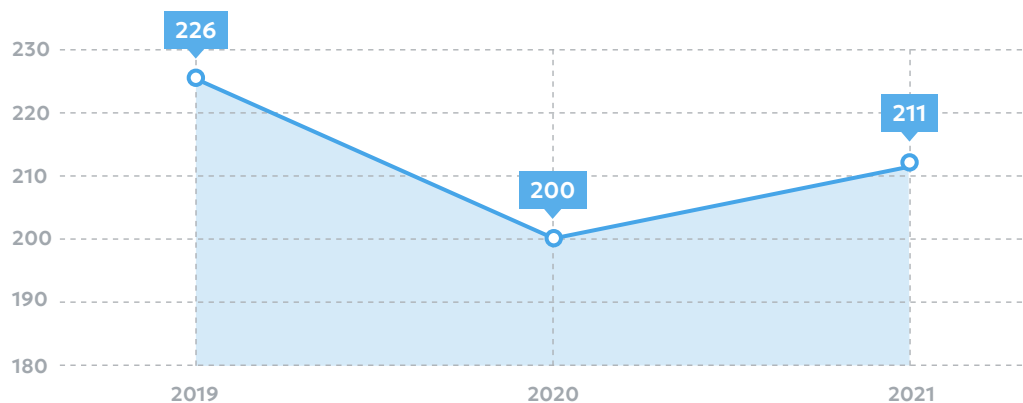
Источник: 4.2 и 4.5

Экономическое развитие

Количество субъектов МСП

2019–2021, шт./10 тыс. чел. населения

↓ -7%



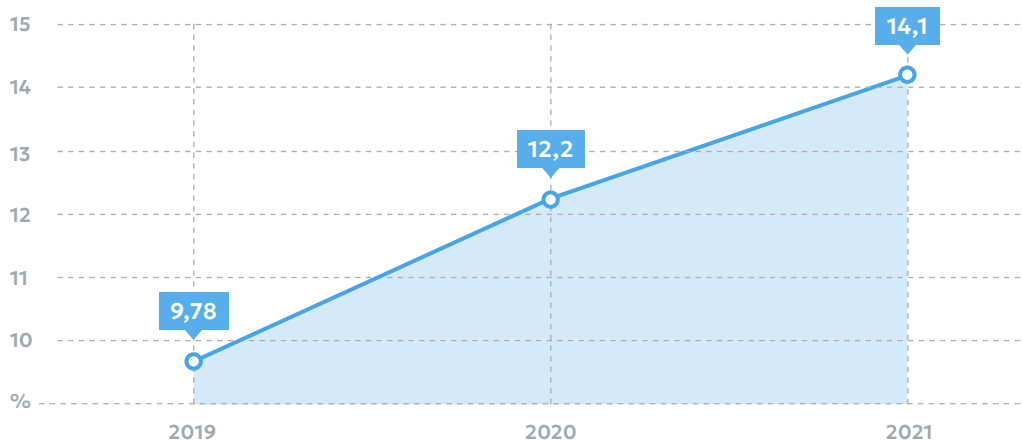
Число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. чел. населения в период с 2019 по 2021 год снизилось на 7%. После спада, связанного с пандемией, уже в 2021 году наблюдается рост числа субъектов МСП. Этот рост может быть связан с повышением активности местного населения, увеличением количества внешних пользователей местной инфраструктурой из-за ее обновления и улучшения качества. Возросшее число посещений пропорционально повышает спрос на услуги МСП.

Источник: 4.2

Доля среднесписочной численности работников малых и средних предприятий

2019–2021, %

↑ +44,17%



Доля среднесписочной численности работников малых и средних предприятий в среднесписочной численности работников всех предприятий с 2019 по 2021 год увеличилась на 44,17%.

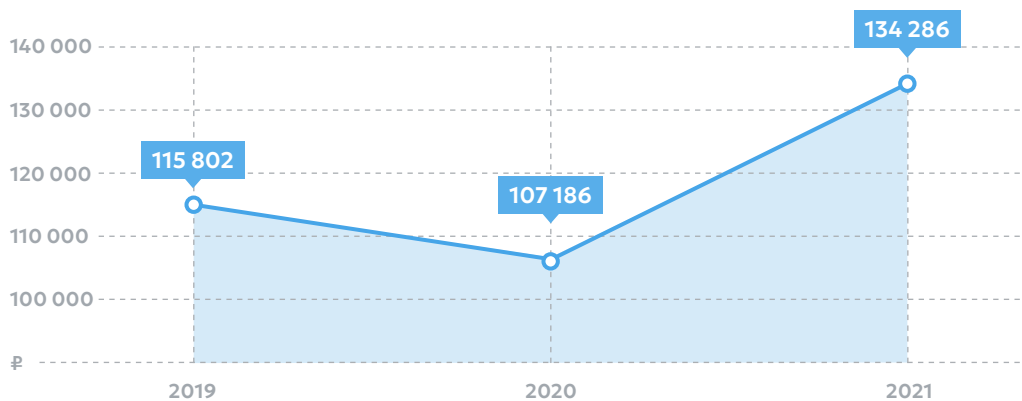
Рост числа сотрудников малых и средних предприятий, к которым в том числе относятся предприятия торговли, сервиса и услуг, может быть связан с повышением активности местного населения, увеличением количества внешних пользователей местной инфраструктурой из-за ее обновления и улучшения качества. Возросшее число посещений пропорционально повышает спрос на услуги таких предприятий и приводит к росту штата работников.

Источник: 4.2

Объем инвестиций в основной капитал

2019–2021,
₽/1 жителя

↑ +15,96%



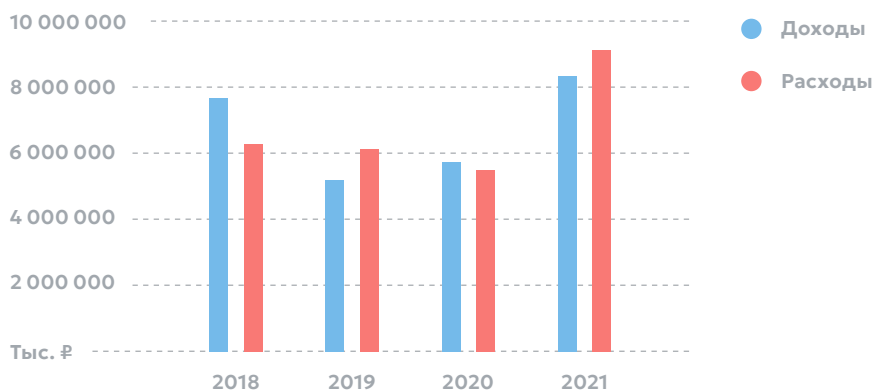
Объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на одного жителя с 2019 по 2021 год увеличился на 15,96%. Рост показателя может косвенно свидетельствовать о развитии предприятий, в том числе участвующих в обслуживании населения, обновлении их материально-технической базы и/или увеличении мощностей. Также эти изменения отражают заинтересованность в реализации новых проектов, создании предприятий и рабочих мест, что положительно сказывается на экономическом развитии территории.

Источник: 4.2

Бюджет города

Доходы и расходы

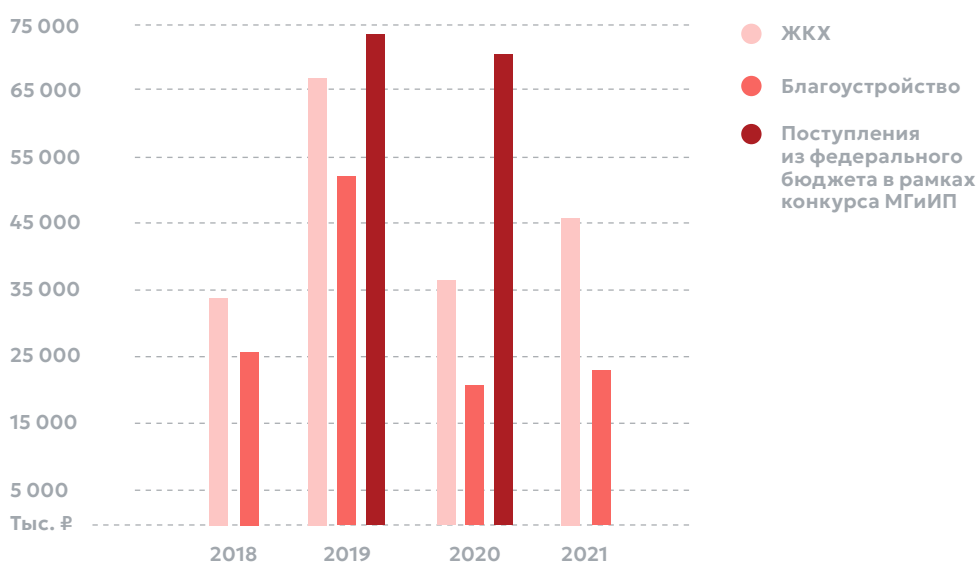
2018–2021, тыс. ₹



Источник: 4.5

Расходы на ЖКХ, благоустройство и поступления из федерального бюджета в рамках конкурса МГИИП

2018–2021, тыс. ₹



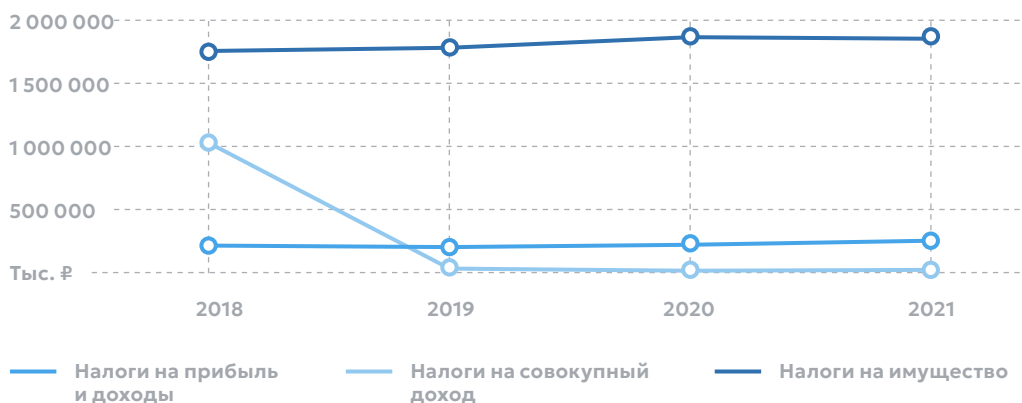
Поступления из федерального бюджета в рамках конкурса МГИИП превышают расходы на благоустройство. Это подтверждает значимость выделяемого федерального финансирования на проекты благоустройства в малых городах.

Источник: 4.5

График роста налогов по годам

2018–2021, тыс. ₹

↑ Рост объема налоговых доходов



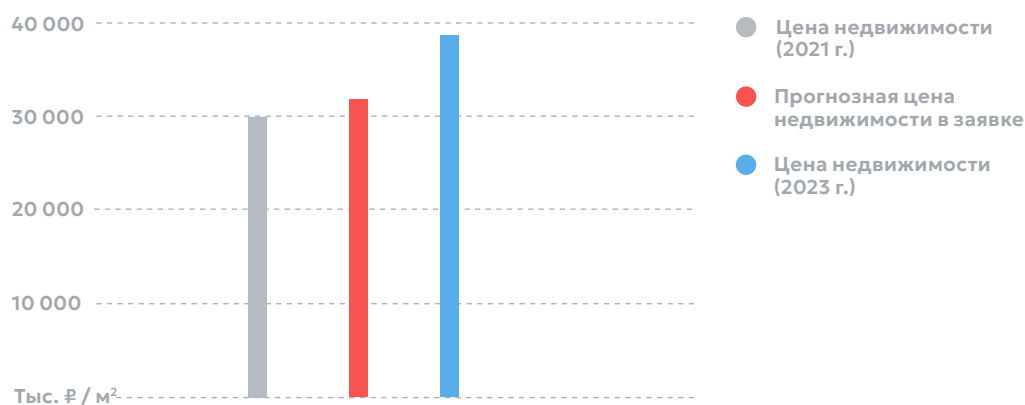
Налоги на прибыль и доходы — это сумма уплаченных налогов на прибыль организаций и доходы физических лиц. Рост таких налоговых поступлений, в частности, может свидетельствовать о росте налоговой

базы, то есть об увеличении доходов физических лиц и организаций в городе. С 2019 по 2021 год объем налоговых доходов бюджета увеличивался.

Динамика цены недвижимости

Цена жилой недвижимости
2018–2021, ₽/м²

↑ +27,9%

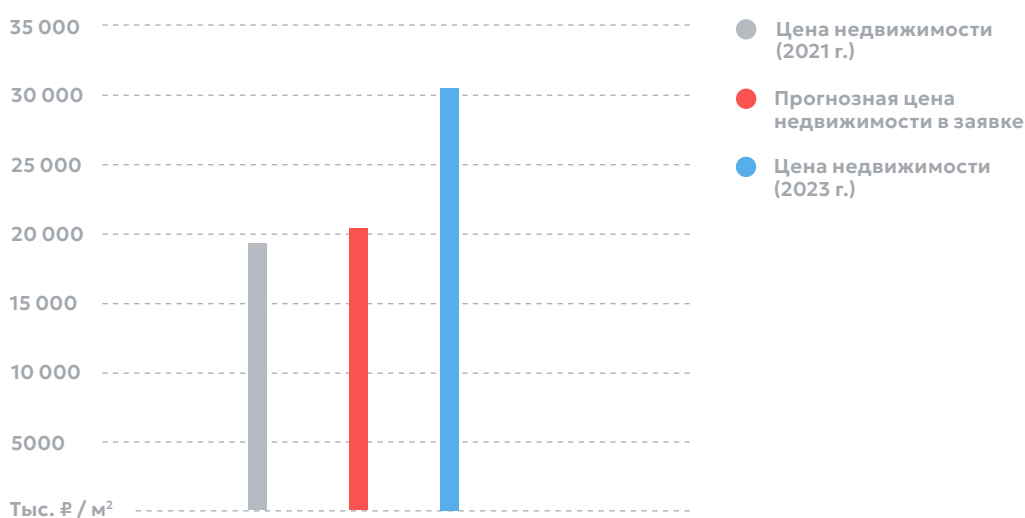


Источник: 4.4 и 4.5

Цена жилой недвижимости поднялась в среднем на 27,9% и превысила прогнозируемую цену, указанную в конкурсной заявке.

Цена коммерческой недвижимости
2018–2021, ₽/м²

↑ +57%



Источник: 4.4 и 4.5

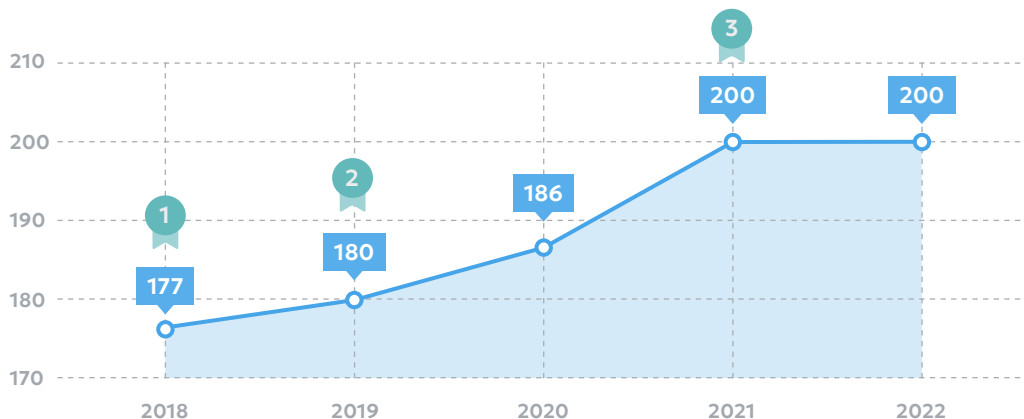
Цена коммерческой недвижимости поднялась на 57%.

Ожидания по росту цен на недвижимость, указанные в заявке 2021 года, оправдались. Это свидетельствует о том, что локация становится более востребованной и привлекательной для жизни. Рост цен на недвижимость влияет на сбор налогов на имущество, косвенно — на сбор других налоговых начислений, а также на развитие местного бизнеса из-за привлечения более платежеспособного населения.

Динамика индекса качества городской среды

Общий балл
2018–2022

↑ +20 баллов



Индекс качества городской среды в период с 2019 по 2022 год вырос на 20 баллов. Наиболее значимый рост индекса зафиксирован после реализации второй победной заявки конкурса МГИИП, в период с 2020 по 2021 год (14 баллов).

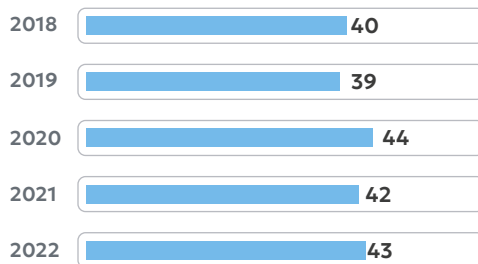
Источник: 4.6

Отдельно по показателям

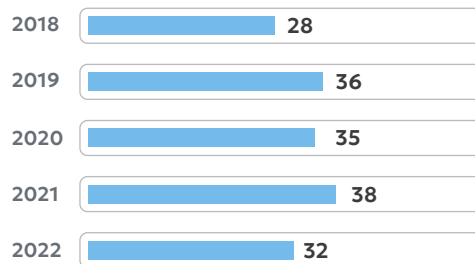
60

Максимальный балл по каждому из параметров

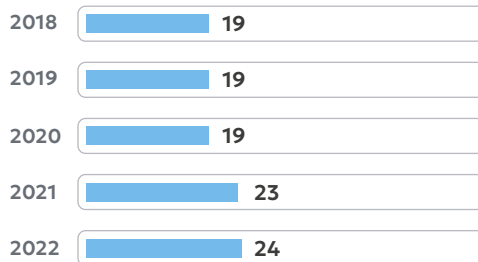
Жилье и прилегающие пространства



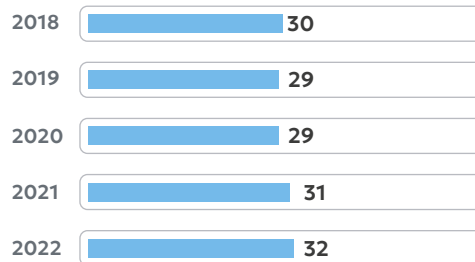
Улично-дорожная сеть



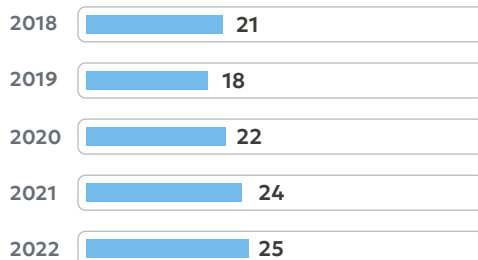
Озелененные пространства



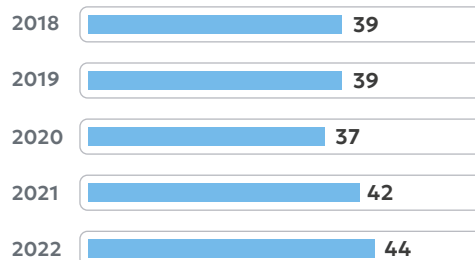
Общественно-деловая инфраструктура и прилегающие пространства



Социально-досуговая инфраструктура и прилегающие пространства



Общегородское пространство



Зафиксирован наибольший рост показателей «Озелененные пространства» (5 баллов), «Социально-досуговая инфраструктура и прилегающие пространства» (7 баллов) и «Общегородское пространство» (5 баллов).

Источник: 4.6

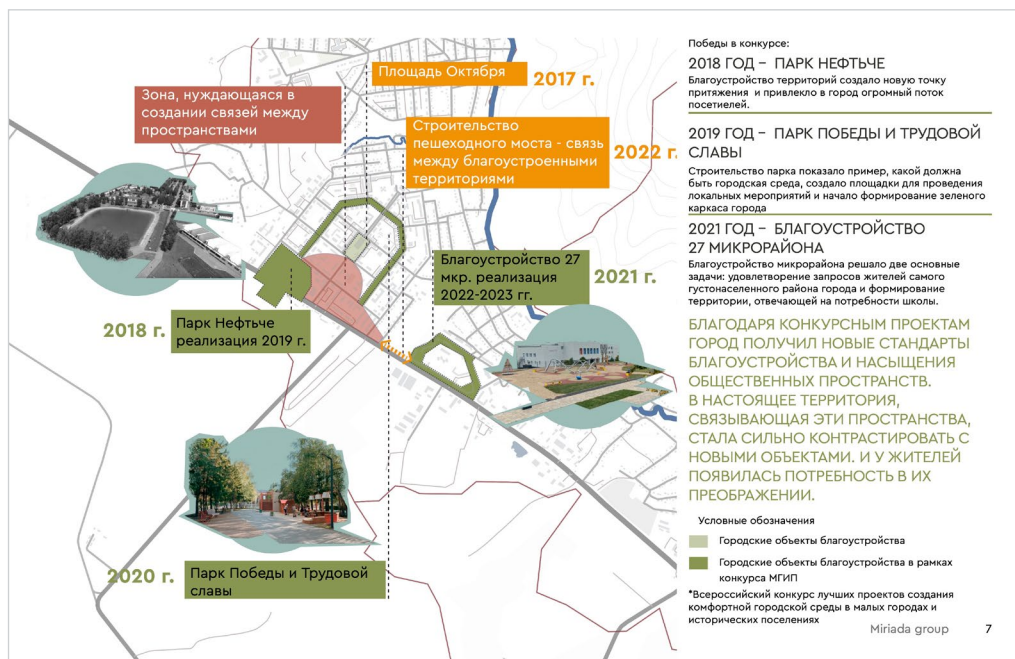
2 Качественная оценка

Формирование единого каркаса общественных пространств

Последовательная работа над проектами благоустройства помогла сформировать полноценную систему качественных общественных пространств.

→ 4 2023

Каркас общественных пространств. Фрагмент заявки «Бавлы встречающие»



Источник: сайт конкурса МГИП

Влияние проектов конкурса МГИП на развитие прилегающих территорий

Работа в рамках конкурса МГИП позволила привлечь внимание администрации к другим общественным пространствам города. В частности, в 2021 году был инициирован поиск финансирования для пешеходного моста, связывающего конкурсные территории. На строительство моста были выделены средства из регионального бюджета.

Комплексное благоустройство как инструмент повышения туристической привлекательности

Уникальные объекты благоустройства, созданные в рамках конкурса МГИП (например, бассейн в парке «Нефтьче»), стали важными аттракторами не только для жителей соседних городов, но и для туристов из других регионов, значительно повысив интерес к городу в целом.

Рост предпринимательской активности

Комплексное благоустройство общественных пространств положительно сказалось на предпринимательской активности. Центр города стал более востребован жителями, появились новые коммерческие точки.



Илья Потапов

Соучредитель, руководитель архитектурной компании Miriada group

«В центре города появилась шикарная кофейня, как в Казани, потому что люди начали выходить из дома, гулять по вечерам, пользоваться благоустройством, возникла потребность в кафе. До этого они открывались, закрывались, открывались, закрывались. Теперь бизнес работает стабильнее».

3 Анализ информационного поля

Упоминания
в социальных
сетях / статьи
в СМИ

150

постов
в социальных сетях

20

видеороликов
в социальных сетях

50

статей в СМИ

По данным открытых источников, в частности социальных сетей и СМИ, участие Бавлов в конкурсе по благоустройству способствовало росту его упоминаний как привлекательного туристического направления в Татарстане. Бавлы именуют маленькой Швейцарией, а обновленные городские пространства демонстрируют гостям со всей России.

Дмитрий, гость Бавлов
29 августа 2023

«В августе я побывал в городе Бавлы, расположенном в Татарстане. Чистый и ухоженный городок. Там есть парк "Нефтьче" с открытым бассейном. Искупаться в нем в летний зной — настоящее блаженство!»

Администрация Бавлов активно информирует общественность о ходе реализации проектов — победителей конкурса, работе с подрядчиками, в том числе местными предпринимателями, синхронизации с другими грантами. Это способствует укреплению доверия между властями и жителями.

Рамиль Гатиятуллин,
глава Бавлинского
района
15 март 2019

«Инвесторы — это наши бавлинские ребята, торговая компания "Омега". Это один из инвесторов, а вообще их много. Они собираются построить кафетерий, автокемпинг, гостиницу, место для стоянки и отдыха проезжающих».

Согласно откликам в соцсетях, конкурс ассоциируется у горожан с позитивными переменами в городе. Открытие долгожданного пешеходного моста, соединяющего Бавлы и 27-й микрорайон, вызвало множество положительных комментариев.

Кроме того, открытые источники свидетельствуют о случаях вандализма в обновленном Парке Победы и Трудовой Славы, вызывающих недовольство горожан. Эта проблема активно обсуждалась в местных СМИ и социальных сетях.

**Публикация
«Бавлы Информ»**

11 октября 2021

[Ссылка](#)

«Неизвестные расписали качели, расположенные в парке, ручкой, маркером и штрихом. Написали нецензурные слова, даже оставили телефонные номера. А ведь на этих качелях, чтобы посидеть и покататься, дети стоят, можно сказать, в очереди.

Это дело супервандалов, — говорит житель Бавлов Сергей Забродин. — У молодежи руки чешутся. Силы есть, девать куда-то надо. Обязательно нужно что-то сломать, нарисовать. Есть и более взрослые люди, которые тоже занимаются такой гадостью. Хотя сделано все для людей».

Как сообщается в СМИ и соцсетях, обновленные территории активно используются для проведения различных мероприятий: в парке «Нефтьче» проходят городские праздники, в парке Победы и Трудовой Славы — патриотические и спортивные акции, в 27-м микрорайоне — дворовые и детские мероприятия.

**Пост в группе
«Бавлы», платформа
«ВКонтакте»**

6 сентября 2021

[Ссылка](#)

«Центром притяжения для жителей, гостей города стал и парк "Нефтьче", где была развернута выставка ретроавтомобилей, работала ярмарка народных умельцев и т. д. Многолюдно было на открытом бассейне, где проходило захватывающее водное шоу».

Советская площадь, 2019 год

Источник 4.13



Гаврилов Посад



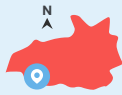
Источник: предоставлено администрацией
Гаврилово-Посадского муниципального района

Гаврилов Посад

Расположение

ЦФО, Ивановская область

Административный центр
Гаврилово-Посадского района



Население на 01.01.2023

5 236 чел. 4.2

Особенности работы МО

→ **Качественная работа регионального центра компетенций**

Город активно сотрудничает с РЦК, четко выполняя рекомендации региональных специалистов.

→ **Эффективное управление реализованным проектом**

Особое внимание уделяется эксплуатации благоустроенных территорий: выработаны новые стандарты, закуплена уборочная техника, обучены специалисты.

→ **Активное сотрудничество с бизнес-сообществом**

После реализации конкурсных проектов в городе стартовали масштабные инвестиционные проекты.

Категория участия в конкурсе

✓ ● ● ● ● До 20 тыс. чел.

3 победы из 4 заявок

- 1** 2018 Грант: 30 000 тыс. ₽ ✓ Реализован
Благоустройство Советской площади
- 2** 2020 Грант: 45 000 тыс. ₽ ✓ Реализован
Городская набережная и Суздальский мост, 1-я очередь
- 3** 2022
Городская набережная и Суздальский мост, 2-я очередь
- 4** 2022 Грант: 80 000 тыс. ₽ ✓ Реализован
Городская набережная и Суздальский мост, 2-я очередь

ТЭП проектов

Источник: 4.1

155 000 тыс. ₽

Общая сумма грантов

11,7 га

Общая площадь благоустройства

51

Количество созданных рабочих мест

10 МЕРОПРИЯТИЙ

Синхронизация в рамках государственных программ и частных инициатив

РАЗДЕЛ 1

Глубинный анализ реализованных проектов комплексного благоустройства

1 Краткие сведения о городе

Город находится в природно-историческом районе Владимиро-Суздальского ополья. Гаврилов Посад располагается в 25 км от Суздаля, в 80 км от областного центра — Иванова. Расстояние до Москвы — около 200 км.

Проблемы города

1

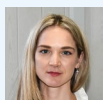
Неразвитая туристическая инфраструктура, отсутствие средств коллективного размещения

2

Трудовая и досуговая маятниковая миграция

2 Подготовка конкурсных заявок

Комплексное развитие Гаврилова Посада происходит благодаря инициативности сотрудников администрации.



Марина Карасёва

Заместитель главы администрации Гаврилово-Посадского муниципального района Ивановской области

«У нас все связано с личностью нашего главы. У него есть стратегические взгляды на развитие территории, и проекты благоустройства рассматриваются им как инфраструктура для дальнейшего развития города».

Первую конкурсную заявку в 2018 году сотрудники администрации готовили самостоятельно, без привлечения профильных специалистов. Город победил в конкурсе и получил 30 млн руб. на благоустройство Советской площади.



Марина Карасёва

Заместитель главы администрации Гаврилово-Посадского муниципального района Ивановской области

«В контексте государства это небольшие деньги, но для развития малого города это глобальные инвестиции».

После благоустройства Советской площади город приступил к развитию набережной. В 2020 году был выигран грант на реализацию первого этапа, а в 2022 году — второго. Новая пешеходная зона связывает исторический центр города с новым туристическо-образовательным центром.

3 Реализация проектов

→ Качественная работа регионального центра компетенций

Город активно сотрудничает с РЦК, четко выполняя рекомендации региональных специалистов.

После получения гранта на реализацию первой концепции было принято решение переделать проект, улучшив архитектурно-планировочные решения. В этом городе помогал Центр территориального развития Ивановской области. К работе привлекли нового архитектора, с которым было налажено долгосрочное сотрудничество и для последующих проектов.

Концепцию удалось качественно реализовать благодаря синхронизации программ финансирования. София Познанская, генеральный директор АНО «Центр территориального развития» Ивановской области, отмечает, что поиск путей софинансирования и синхронизации программ стал основной задачей Центра компетенций.

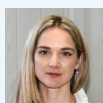
↓ 1 2018

Благоустройство
Советской площади



Источник: предоставлено администрацией Гаврилово-Посадского муниципального района

Из-за возникших сложностей при реализации первого проекта в РЦК Ивановской области пришли к выводу о необходимости заключения единого договора на разработку проектно-сметной документации и строительно-монтажных работ. После этого первого опыта с проектными командами заключаются контракты на весь цикл проекта, что позволяет укладываться в намеченные сроки реализации.



Марина Карасёва

Заместитель главы администрации Гаврилово-Посадского муниципального района Ивановской области

«В рамках первого гранта мы сначала готовили проектную документацию, а потом этот же проект расторгивали "на физику". По набережной уже такого не было, у нас был один подрядчик: мы сконцентрировали все в одних руках. И поэтому набережную мы строили вообще без нарушений графика».

4 Эксплуатация благоустроенных территорий

→ Эффективное управление реализованным проектом

Особое внимание уделяется эксплуатации благоустроенных территорий: выработаны новые стандарты, закуплена уборочная техника, обучены специалисты.

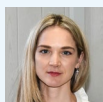
В Гавриловом Посаде уделяют большое внимание эксплуатации благоустроенных территорий: качественная городская среда требует профессионального ухода. При минимальном бюджете на эксплуатацию городские власти смогли найти эффективные инструменты поддержания территорий в хорошем состоянии.

Уход за зелеными насаждениями

После реализации первого проекта в городе появилась должность садовника. Садовник отвечает за ежедневный уход за всеми растениями на благоустроенных территориях. Кроме того, раз в год компания, разработавшая ландшафтный дизайн, проводит комплексное обслуживание территории.

За бюджетные средства город приобрел две газонокосилки. Ивановская пожарная часть пожертвовала Гаврилову Посаду пожарную машину, которую город стал использовать для полива газона.

Сотрудники администрации распределили между отделами все городские цветники и ухаживают за ними. Также в городе проводятся массовые субботники. На уборку территорий выходят одновременно 100–300 чел.



Марина Карасёва

Заместитель главы администрации Гаврилово-Посадского муниципального района Ивановской области

«Мы, конечно, с большой включенностью общественности делаем субботники. Выходит от 100 до 300 человек. Другого ресурса нет... Мы этим абсолютно не пренебрегаем, потому что общественный ресурс, бесплатен. И это хороший эффект в плане вандализма и мусора... То есть если я убираю бумажки с площади, если я подметаю декоративный отсев, то я уже не буду его рассыпать и пинать».

Содержание в зимнее время

В 2022 году Правительство Ивановской области выделило городам-победителям по 2 млн руб. на эксплуатацию реализованных проектов благоустройства. Гаврилов Посад на эти деньги взял в лизинг мини-трактор для уборки снега в пешеходных зонах.

↓ 2 2020

Городская набережная,
1-ая очередь

При этом нижние уровни набережной, посещаемость которых в зимнее время падает, было решено не очищать от снега. Это позволяет сохранить покрытие из лиственницы в хорошем состоянии и снизить расходы на эксплуатацию.



Источник: предоставлено администрацией Гаврилово-Посадского муниципального района

Борьба с вандализмом

На благоустроенных территориях установлены камеры видеонаблюдения. Специально созданная при администрации группа занимается розыском вандалов и привлечением их к ответственности. Нарушители ставятся на учет, они выплачивают штрафы и выполняют общественные работы в службе благоустройства.



Марина Карасёва

Заместитель главы администрации Гаврилово-Посадского муниципального района Ивановской области

«У нас в начале лета был случай, когда молодой человек четырьмя ударами ноги сломал два уличных стула. Ущерб составил порядка 158 000 руб. Но когда мы написали заявление в полицию, нам сказали: не портите парню жизнь, ваш ущерб составляет 1500 руб. И выдали справку, что доска стоит 700 руб. Посчитали, что ущерб общий до 5 000 руб., а у него штраф будет 2 000 руб. У нас получилось доказать, что ущерб составляет гораздо больше. И вот у него на днях вступил в законную силу приговор — 250 часов общественных работ, которые он должен пройти в службе благоустройства».

РАЗДЕЛ 2

Исследование экономических и социальных эффектов реализации проектов комплексного благоустройства городских территорий

1 Количественная оценка

Общие показатели
Данные по всем проектам



Источник: 2.1

155 000 тыс. ₽

Общая сумма грантов

11,7 га

Общая площадь благоустройства

51

Количество созданных рабочих мест

1

2018

✓ Реализован

Благоустройство Советской площади

8,8 га

Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

4.5

● **30 000 тыс. ₽**
Федеральный бюджет

30 000 тыс. ₽
Общая сумма

Фактическое финансирование

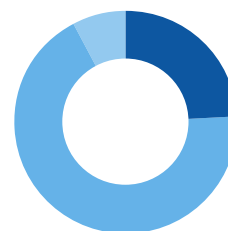
4.7

↑ **312%**

Общий фактический размер финансирования превышает запланированное в рамках заявки финансирование на 312%

- **30 000 тыс. ₽**
Федеральный бюджет
- **84 175 тыс. ₽**
Региональный бюджет
- **9 431 тыс. ₽**
Местный бюджет

123 606 тыс. ₽
Общая сумма



Синхронизация с государственными программами

Источник: 2.7

- Благоустройство мини-сквера и установка скульптуры геральдического символа «Владимирский тяжеловоз», программа Ивановской области «Формирование современной городской среды на 2018–2022 годы»
- Районный Дом культуры стал победителем конкурса Фонда кино и получил грант в размере 5 млн руб. в рамках национального проекта «Культура»
- Ремонт автомобильных дорог общего пользования местного значения. Муниципальная программа «Развитие транспортной системы Гаврилово-Посадского городского поселения»

Синхронизация с частными инициативами

4.7

- Открытие Филиала музея «Русских Национальных Напитков» с гостиницей и историческим производством

2

2020

✓ Реализован

Городская набережная и Суздальский мост, 1-я очередь

2,5 га

Площадь благоустройства

Количество созданных рабочих мест

20

Прогнозируемое количество рабочих мест, указанное в заявке

27

Фактическое количество созданных рабочих мест

Источник: 4.1

Количество фактически созданных рабочих мест в первый год после реализации оказалось **больше** прогнозируемого в заявке **на 35%**.

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

70 000 тыс. ₺

Федеральный бюджет

60 000 тыс. ₺

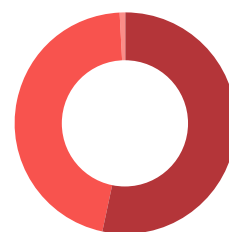
Региональный бюджет

300 тыс. ₺

Местный бюджет

130 300 тыс. ₺

Общая сумма



Источник: 4.5

Фактическое финансирование

4.7

45 000 тыс. ₺

Федеральный бюджет

16 008 тыс. ₺

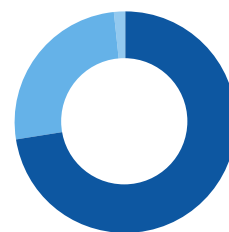
Региональный бюджет

843 тыс. ₺

Местный бюджет

61 851 тыс. ₺

Общая сумма



↓ 52%

общий фактический размер финансирования **меньше** запланированного в рамках заявки финансирования на **52%**

Синхронизация с государственными программами

4.7

→ Выполнение работ по ремонту тротуаров по ул. Советской и Суздальскому шоссе в рамках ремонта автомобильных дорог общего пользования местного значения. Муниципальная программа «Развитие транспортной системы Гаврилово-Посадского городского поселения»

Синхронизация с частными инициативами

4.7

→ Создание глэмпинга «Гусарская стоянка» стоимостью 5 млн руб., Собственники прилегающего здания благоустроили свою территорию на сумму 300 тыс. руб.



2022

✓ Реализован

Городская набережная и Суздальский мост, 2-ая очередь

0,4 га

Площадь благоустройства

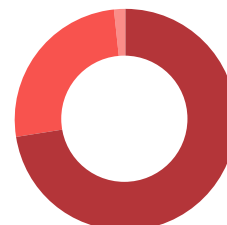
Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

- **70 000 тыс. ₺**
Федеральный бюджет
- **25 000 тыс. ₺**
Региональный бюджет
- **1 500 тыс. ₺**
Местный бюджет

Источник: 4.5

96 500 тыс. ₺

Общая сумма

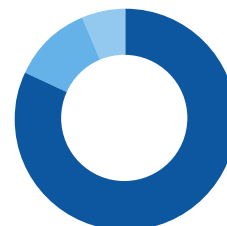
**Фактическое финансирование**

- **80 000 тыс. ₺**
Федеральный бюджет
- **11 500 тыс. ₺**
Региональный бюджет
- **6 000 тыс. ₺**
Местный бюджет

Источник: 4.1

97 500 тыс. ₺

Общая сумма

**Синхронизация с государственными программами**

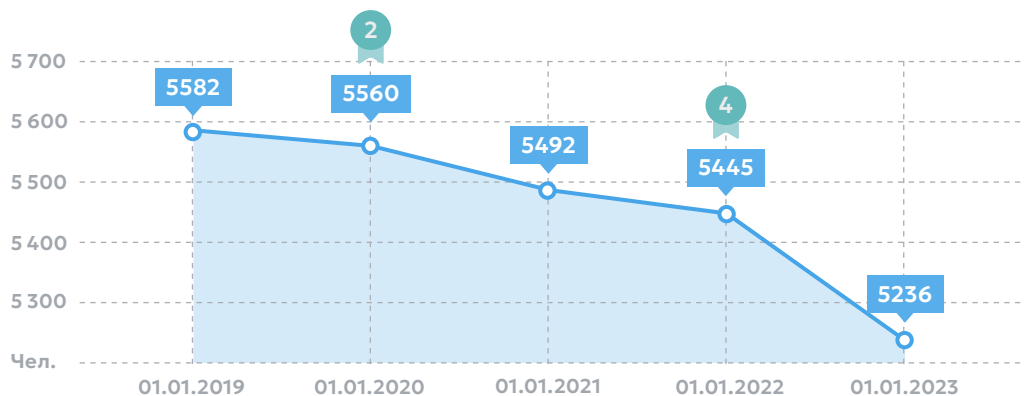
- Грант на создание библиотеки нового поколения в сумме 10 млн руб., в рамках национального проекта «Культура»
- На ремонт здания существующей библиотеки выделено 6 млн руб. из местного бюджета
- В рамках национального проекта «Туризм» получены гранты: 1,5 млн руб. на создание Центра речных экскурсий и 3 млн руб. — на реализацию новой набережной и иммерсивных экскурсий в комплексе «Дворцовый завод»
- В рамках национального проекта «Туризм» привлечены средства в сумме 1,5 млн руб. на организацию фестиваля русских традиций экспозиции «Родина Владимирского тяжеловоза»

Источник: 4.7

Численность населения

2019–01.01.2023, чел.

↓ -6,2%



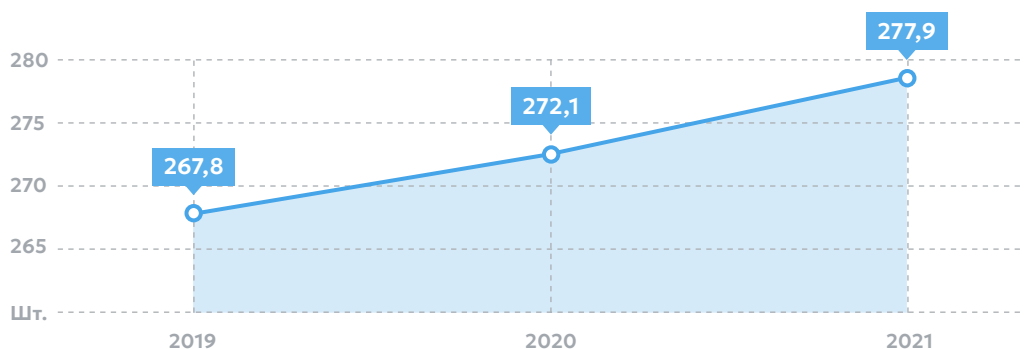
Источник: 4.2

Численность населения уменьшилась на 346 чел. (6,2%).

Экономическое развитие**Количество субъектов МСП**

2019–2021, шт./10 тыс. чел. населения

↑ +4%



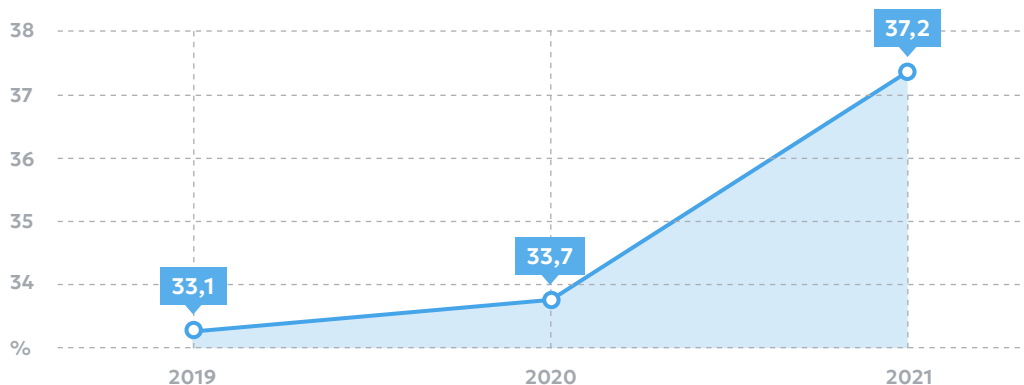
Источник: 4.2

Число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. чел. населения в период с 2019 по 2021 год увеличилось на 4%.

Доля среднесписочной численности работников малых и средних предприятий

2019–2021, %

↑ +12,39%



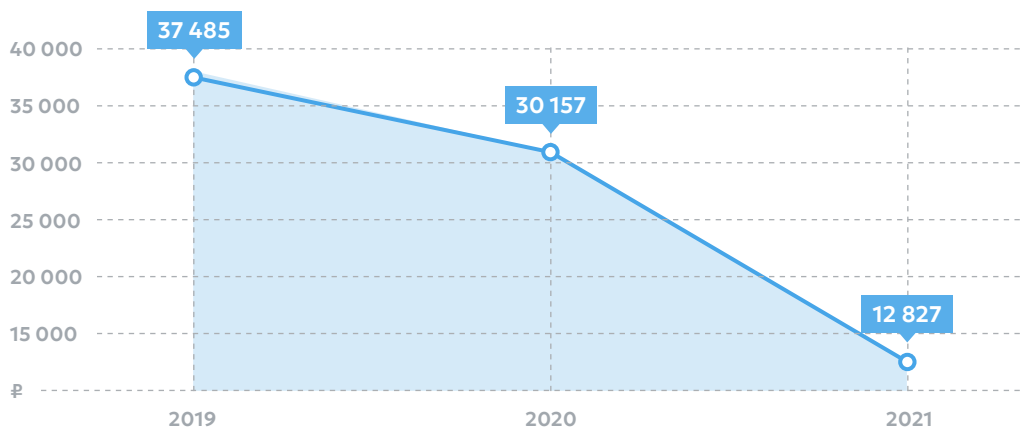
Источник: 4.2

Доля среднесписочной численности работников малых и средних предприятий в среднесписочной численности работников всех предприятий с 2019 по 2021 год увеличилась на 12,39%.

Объем инвестиций в основной капитал

2019–2021,
₽/1 жителя

↓ -65,78%



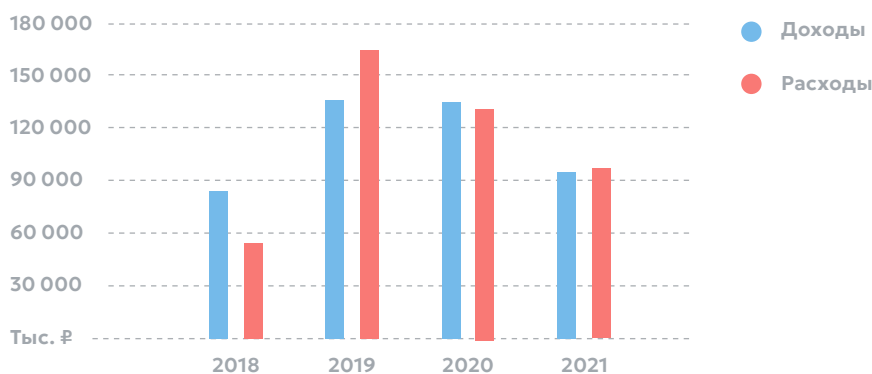
Источник: 4.2

Объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на одного жителя с 2019 по 2021 год снизился на 65,78%.

Доходы и расходы

2018–2021, тыс. ₽

Источник: 4.5



Расходы на ЖКХ, благоустройство и поступления из федерального бюджета в рамках конкурса МГИИП

2018–2021, тыс. ₽

Источник: 4.5

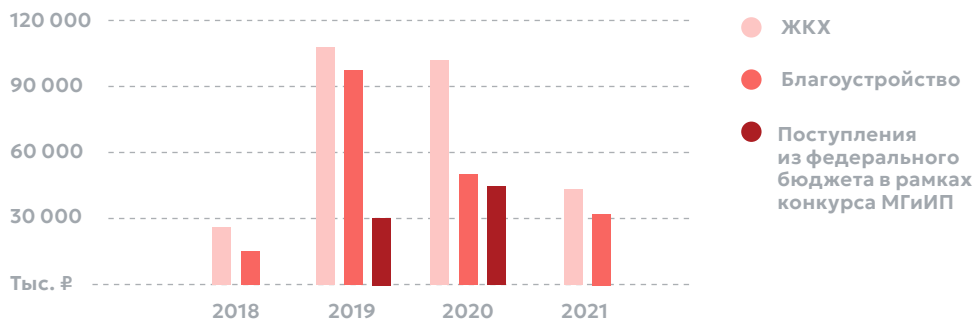
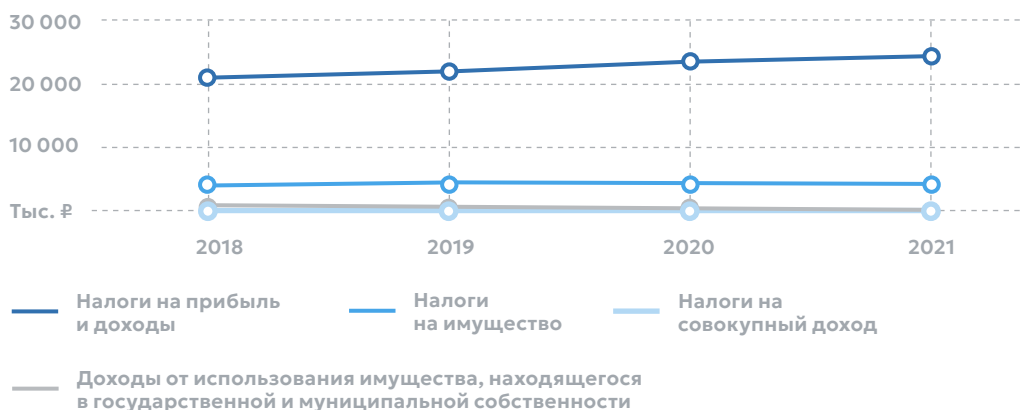


График роста налогов по годам

2018–2021, тыс. ₽

↑ Рост объема налоговых доходов

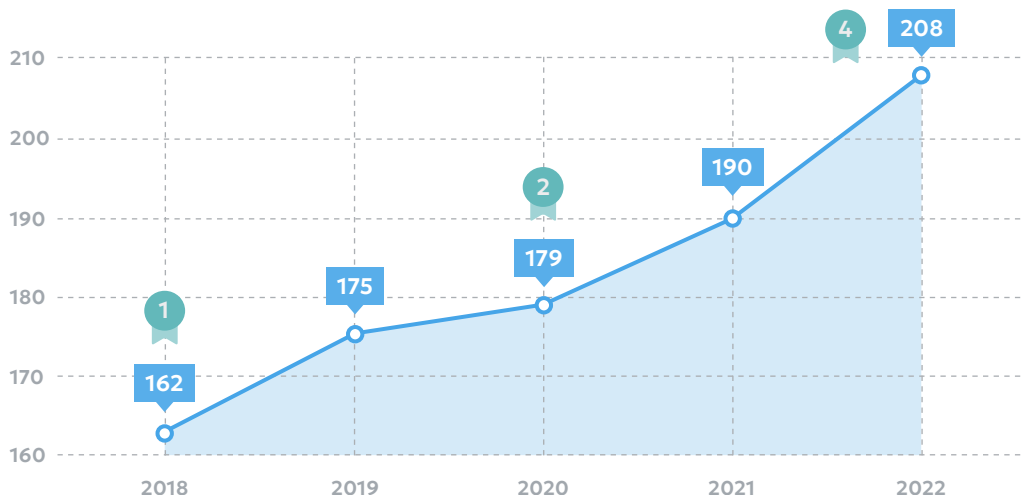
Источник: 4.2



Динамика индекса качества городской среды

Общий балл
2018–2022

↑ 46 баллов



Индекс качества городской среды в период с 2018 по 2022 год вырос на 46 баллов. Наибольшая динамика роста индекса качества зафиксирована за периоды с 2018 по 2019 год (13 баллов) и с 2021 по 2022 год (18 баллов). В 2021 году Гаврилов Посад перешел в категорию «Город с благоприятной городской средой». Благодаря реализации конкурсных проектов вырос индекс качества общегородских пространств и озелененных пространств. Качество улично-дорожной сети улучшается по программам синхронизации.

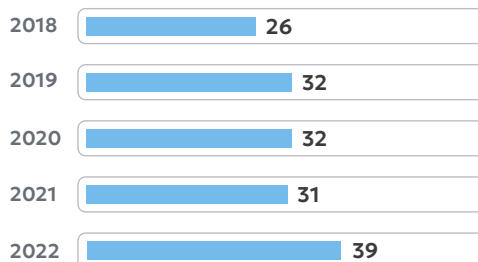
Источник: 4.6

Отдельно по показателям

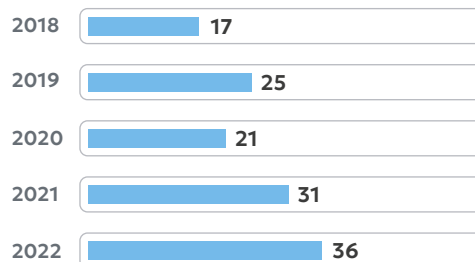
60

Максимальный балл по каждому из параметров

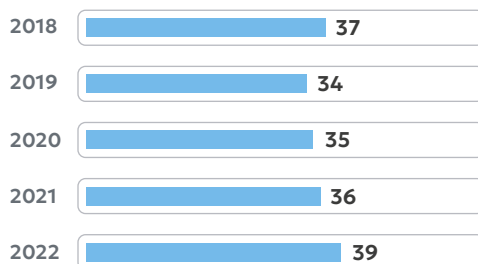
Жилье и прилегающие пространства



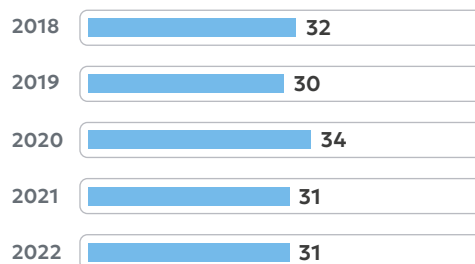
Улично-дорожная сеть



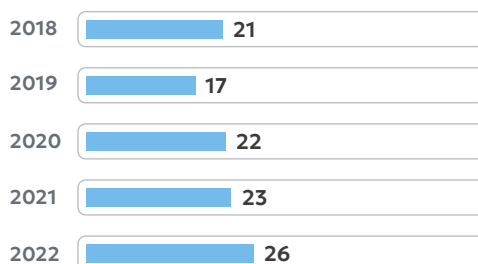
Озелененные пространства



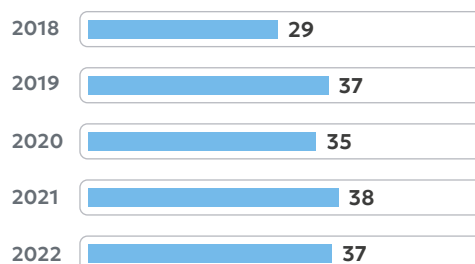
Общественно-деловая инфраструктура и прилегающие пространства



Социально-досуговая инфраструктура и прилегающие пространства



Общегородское пространство



Источник: 4.6

2 Качественная оценка

Рост компетенций

Центр территориального развития Ивановской области появился и развивается во многом благодаря конкурсу МГИИП.

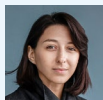


Марина Карасёва

Заместитель главы администрации Гаврилово-Посадского муниципального района Ивановской области

«Поддержка регионального Центра территориального развития при подготовке и реализации проектов стала ключевым фактором развития нашего города. Центр раскрыл наш потенциал, а мы — его».

Гаврилов Посад активно сотрудничает с РЦК в вопросах подготовки проектов и их реализации. Центр территориального развития занимается повышением компетенций в городах области.



София Познанская

Генеральный директор АНО «Центр территориального развития» Ивановской области

«Мы стали ежегодно проводить образовательный трек для глав городов и их команд. Возим по городам, показываем строящиеся и готовые объекты, объясняем, как правильно строить и как потом эксплуатировать территории, приглашаем ключевых экспертов, которые рассказывают о практиках и методах благоустройства. Это системная работа, она прописана у Центра компетенций в KPI в показателях эффективности использования субсидий. Центром разработаны две методички, одна из которых — по разработке и реализации проектов благоустройства — вошла в число лучших методических материалов региональных центров компетенций со всей страны».

→ Активное сотрудничество с бизнес-сообществом

После реализации конкурсных проектов в городе стартовали масштабные инвестиционные проекты.

Развитие бизнеса

В 2019 году частный инвестор приобрел Дворцовый конный завод, пустовавший с 2013 года. Теперь в нем располагается «Музей российских национальных напитков» с выставочными пространствами, дегустационным залом, лекторием и баром.

В город также инвестирует предприниматель Вадим Дымов. Его супруга Евгения Зеленская сотрудничает с городом в рамках туристических проектов. В городе развивается малый бизнес, рассчитанный на туристический поток: сувенирные лавки, арт-мастерские, точки питания.

Местный предприниматель планирует открыть на набережной прокат спортивного инвентаря. Для этого в концепции 2022 года был предусмотрен деревянный павильон. Предприниматель подал заявку на грант от департамента культуры и туризма Ивановской области и на полученные деньги планирует в 2024 году создать на набережной Центр речных экскурсий.

Развитие туризма

Гаврилов Посад расположен в 25 км от Суздаля. Это позволяет ему привлекать туристический поток. В настоящий момент преимуществами города являются качественная городская среда, хорошая транспортная доступность и новые аттракторы.

В городе готовится к открытию туристическо-образовательный центр, рассчитанный на молодежную аудиторию. Верхневолжский государственный агробиотехнологический университет планирует организовать в Гавриловом Посаде выездную кафедру. Студенты будут жить в новом кампусе и проходить практику на сельскохозяйственных предприятиях района.



Городские активности и мероприятия



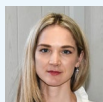
Источник: предоставлено администрацией Гаврилово-Посадского муниципального района

Формирование у жителей чувства сопричастности

Во время подготовки первого проекта многие жители не понимали целесообразности масштабных трат бюджетных денег на городскую среду при имеющихся в городе проблемах в сферах ЖКХ, медицины и образования. Городские пространства воспринимались как «ничейные» территории. За несколько лет ситуация изменилась. Жители города стали понимать важность развития общественных территорий как общего достояния. Они ухаживают за площадью и набережной, проводят здесь свободное время, формируют новые городские традиции.

Раньше жители Гаврилова Посада ездили регистрировать браки в Суздаль. Теперь они предпочитают праздновать свадьбы в родном городе и устраивают фотосессии на благоустроенной набережной.

В городе появились новые мероприятия: «Ночь кино» у Дома культуры, празднование Дня семьи, любви и верности на набережной и Дня защиты детей — на Советской площади.



Марина Карасёва

Заместитель главы администрации Гаврилово-Посадского муниципального района Ивановской области

«Чем меньше город, тем больше событий должно быть. Здесь мало мест, куда можно сходить в свободное время, остается только смотреть телевизор. Поэтому и уровень культурного развития в провинции хромает».

У жителей формируется запрос на культурно-досуговую программу.



Марина Карасёва

Заместитель главы администрации Гаврилово-Посадского муниципального района Ивановской области

«У людей появляется выбор. Сейчас у нас в центре города есть современный кинотеатр, виртуальный концертный зал, две модельные библиотеки».

3 Анализ информационного поля

Упоминания
в социальных
сетях / статьи
в СМИ

70

постов
в социальных сетях

5

видеороликов
в социальных сетях

6

статей в СМИ

Благоустройство площади активно освещалось в местных медиа и получило положительные отклики и комментарии от горожан.

ГТРК «Ивтелерадио»,
новостной портал
15 июля 2019

Татьяна: *«У нас корни отсюда, и то, что такой город преобразуется, мы очень рады. Начиная от дорог, которые ведут от Суздаля, и вот город. Два года не были. Замечательно, мы очень-очень рады. Большое спасибо».*

«Известно.ру»,
новостной портал
29 июля 2023

Анатолий: *«Мы видим положительные изменения и в Гавриловом Посаде, и по всей области — и в Шуе, и в Кинешме, и в Юрьевце, и в Пучеже, и в Тейкове... В Гавриловом Посаде и набережную сделали, и очень красивую площадь».*

Глава региона в интервью СМИ отметил, что проект по благоустройству площади стал частью комплексной программы развития города, включающей дорожную инфраструктуру, общественные пространства, сферы культуры и здравоохранения.

ГТРК «Ивтелерадио»,
новостной портал

13 июля 2019

[Ссылка](#)

«Вы, наверное, обратили внимание, что дороги в городе пока никудашные. Но в этом году сделаем и дороги внутри Гавпосада. Благоустройство — это гораздо шире, чем просто сделать парк или площадь. Это и дороги, и общественные пространства, и другой график культурных мероприятий, здравоохранение... В этом году мы выделили средства на Гавпосадскую больницу. То есть объединяем все ресурсы. В планах нам с вами на ближайшие годы, как я уже говорил, каждый такой малый город преобразить», — подчеркнул глава региона [Станислав Воскресенский].

В медиа есть публикации о том, что обновленная площадь вошла в число лучших реализованных проектов по благоустройству общественных пространств России в 2019 году.

Согласно туристическим ресурсам, благоустроенная Советская площадь стала одной из главных достопримечательностей Гаврилова Посада и Ивановской области. В соцсетях и туристических группах ее называют главным городским арт-пространством, примером комплексного преобразования городской среды и новым центром притяжения для горожан и гостей. Отмечается, что удалось сохранить идентичность исторического облика города.

Михаил,
платформа
«ВКонтакте»

3 августа 2021

[Ссылка](#)

«Постепенно город, как феникс, восстает из пепла! Приехали в Гаврилов Посад. А дальше куда? Если столкнетесь с такой ситуацией — срочно открывайте этот пост и выбирайте. <...> Советская площадь — главное городское арт-пространство и пример комплексного преобразования городской среды (сложновато вышло, но место для фоточек роскошное)».

Студенческий клуб
«Я горжусь» ИвГУ,
платформа
«ВКонтакте»

16 января 2023

[Ссылка](#)

«В рамках рубрики #НАВИГАТОР_37 мы поведем обо всех самых необычных и обязательных к посещению местах одного из древнейших городов нашей области — г. Гаврилов Посад! <...> Главная площадь города — Советская площадь. Это центр городской жизни и точка притяжения туристов, где располагается ряд достопримечательных архитектурных и монументальных объектов разных эпох — имперской, советской и современной. В 2018 году поселение выиграло грант на благоустройство, в результате чего площадь преобразилась».

«Светлица —
медиа о русской
идентичности»,
платформа
«ВКонтакте»

26 июля 2023

[Ссылка](#)

Валерия: «Гаврилов Посад: одно из лучших городских пространств страны.

Редко пишу про современные общественные пространства, но тут — просто не могу не поделиться. Большое впечатление в Гавриловом Посаде в Ивановской области на нас произвела благоустроенная Центральная площадь. Несмотря на то что город малый, ощущения заброшенности здесь нет. Более того, он выглядит современно и ухоженно. И все благодаря новой Советской площади.

Авторам проекта, бюро SPACES Владимира Куприянова, удалось сохранить идентичность уездного города и гармонично вписать общественное пространство в местный ландшафт.

Вообще уникальность расположения Гаврилова Посада в том, что он находится во Владимирско-Суздальском ополье — черноземной полосе среди лесов. На аэрофотосъемке поля вокруг городка выглядят как лоскутное одеяло, собранное из разных по форме и цвету фрагментов. Архитекторы SPACES решили использовать образ пахотных полей в своей работе и перенесли его на паттерн плитки мощения.

Отдельная гордость проекта — детская площадка от бюро "Чехарда", расположенная в западном углу, перед Дворцом культуры. Помимо конструкций из обструганных бревен, горки и качелей, домика-шишки, здесь есть сухой фонтан, по которому можно бегать летом.

Когда я гуляла с семьей по центру, видела счастливые лица местных жителей, старшего поколения, родителей и детей. Все-таки окружающая среда во многом влияет на каждого из нас. Хорошо, когда и мы (как общество) можем повлиять на нее и изменить к лучшему».

Экспертные сообщества в сфере архитектуры и городской среды также позитивно оценивают результаты благоустройства площади, отмечая продуманное озеленение, современный дизайн и решение задач по сохранению культурно-исторической идентичности города.

Плодопитомник
«Садовод»,
г. Архангельск,
платформа
«ВКонтакте»

30 марта 2022

[Ссылка](#)

«Модернизация старой Советской площади была проведена в 2019 году в рамках федеральной программы «Комфортная городская среда». <...> Для озеленения были выбраны неприхотливые растения, которые призваны напоминать естественные ландшафты из луговых цветов и трав. Декоративные злаковые культуры выступают здесь как символ возделываемых в регионе полей. Ассортимент посадочного материала схож с ассортиментом нашей области: роза морщинистая, ива пурпурная нана, различные сорта спиреи японской, пузыре-плодники, горные сосны и пр. Отметим, что скамьи-бревна для отдыха сделаны из аварийных деревьев, которые пришлось удалить в рамках реализации проекта».

Archi.ru,
архитектурный
портал

20 февраля 2020

[Ссылка](#)

«Благоустройство центральной площади Гаврилова Посада, профинансированное из трех источников и призванное помочь городу стать туристическим, выглядит современно и ставит задачи осмысления местной идентичности. Реализовано не все — на плане видно, что проект благоустройства охватывает территорию за торговыми рядами, а на рендерах, впрочем как всегда, цветы и деревья цветут пышнее и присутствуют остановки транспорта, которых, кажется, пока нет. Но реализованы геопластика, фонтан и площадка, что уже позволяет воспринимать новую площадь достаточно цельно. Деревья могут разрастись, а проект продолжиться».

По информации из открытых источников, на обновленной площади проводятся общественно значимые мероприятия. Так, в 2023 году площадь и набережная стали площадками ультрамарафона «Русская тропа» — забега-ярмарки по ключевым точкам Гаврилово-Посадского района.

Площадь и улица
Александра Невского, 2020 год

Источник 4.14



Егорьевск



Источник: сайт «Проект Россия»

Егорьевск

Расположение

ЦФО, Московская область

Административный центр
городского округа Егорьевск



Население на 01.01.2023

71 322 чел. 4.2

Особенности работы МО

→ Эффективное управление

В Московской области роль РЦК выполняет Министерство благоустройства, которое контролирует процесс на всех стадиях — от разработки концепции проекта до эксплуатации территории. Это позволяет системно анализировать успешные и неудачные практики на уровне региона и разрабатывать последующие проекты с учетом предыдущего опыта.

→ Системный подход к реализации и эксплуатации проектов

Характерными особенностями работы Министерства благоустройства являются стандартизированный подход ко взаимодействию с муниципалитетами и цифровизация процесса управления.

→ Внимание к историческому наследию

Благодаря комплексным проектам благоустройства в Егорьевске стали уделять внимание выявлению элементов утраченной городской идентичности.

Категория участия в конкурсе

● ● ● ● ● От 50 до 100 тыс. чел.

2 победы из 5 заявок

- 1** 2019
Создание комфортной городской среды в парке «200 лет Егорьевску»
- 2** 2020 **Грант: 90 000 тыс. ₽** **✓ Реализован**
Площадь и улица Александра Невского
- 3** 2022
Сквер «60 лет Победы» и пешеходная зона вдоль проспекта Ленина
- 4** 2022
Сквер «60 лет Победы» и пешеходная зона вдоль проспекта Ленина
- 5** 2023 **Грант: 98 705,5 тыс. ₽** **✓ Реализуется**
Сквер «60 лет Победы» и пешеходная зона вдоль проспекта Ленина

ТЭП проектов

Источник: 4.1

188 705,5 тыс. ₽

Общая сумма грантов

8,4 га

Общая площадь благоустройства

70

Количество созданных рабочих мест

9 МЕРОПРИЯТИЙ

Синхронизация в рамках государственных программ

РАЗДЕЛ 1

Глубинный анализ реализованных проектов комплексного благоустройства

1 Краткие сведения о городе

Егорьевск — город, расположенный в Московской области в 80 км от Москвы. Центр современного Егорьевска — ценный образец градостроительства конца XIX — начала XX века со множеством исторических зданий.

Проблемы города

1

Расположение в Московской области, где высока конкуренция городов как среди конкурсных заявок, так и среди реализованных объектов

2

Близость Москвы усиливает отток населения

2 Подготовка конкурсных заявок

Предпосылки для развития комплексного подхода: реконструкция Соборной площади

Участие Егорьевска в конкурсе МГиИП не было первым опытом комплексного благоустройства территории. В 2019 году в городе была проведена реконструкция центрального пространства Егорьевска — Советской площади, впоследствии переименованной в Соборную, и участка Советской улицы, проходящей через нее. Этот проект задал вектор для дальнейшего развития общественных пространств.

До реконструкции Советская улица пересекала Соборную площадь напрямую, делая невозможным ее использование как единой территории. В ходе реконструкции площади было организовано круговое автомобильное движение, а в центре создали многофункциональное городское пространство.



Олег Распов

Главный архитектор архитектурного бюро YOarchitects, член Экспертного совета при Минстрое России по формированию комфортной городской среды

«Идея изменения дорожного движения на тот момент была достаточно смелой. Ни у кого не было уверенности, что это действительно зайдет. Но мы сделали — и сейчас площадь прекрасно функционирует: гуляют люди, открываются рестораны. Для нас это знаковый момент: пешеход, которому дали территорию, проголосовал рублем».

Развитие системы общественных пространств

Исторически в городе сложилась кольцевая система общественных пространств, которую город продолжил развивать, — проектировщикам не пришлось придумывать ничего нового.

Успешная реализация проекта Соборной площади стала стартовой точкой для всех последующих проектов благоустройства в городе. Функции, которые не были представлены на площади, было решено развивать на прилегающих территориях.



Никита Рыков

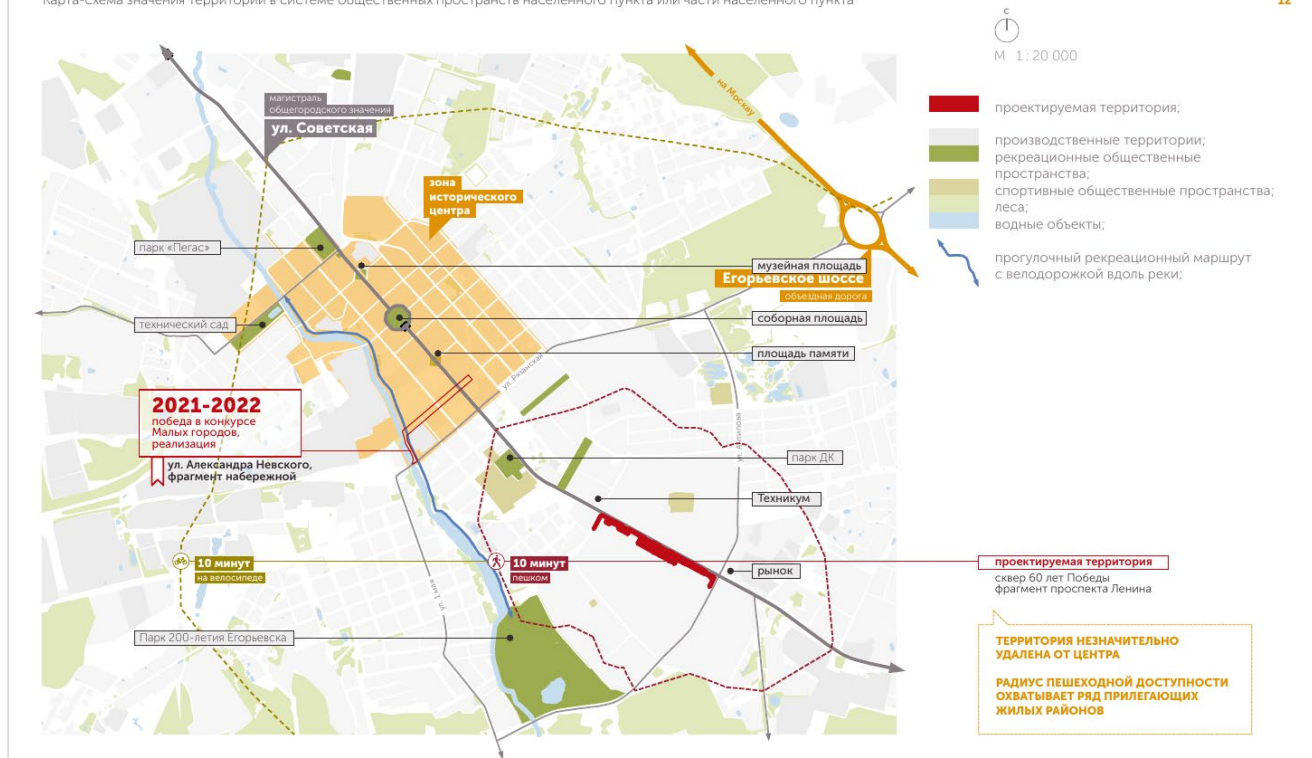
Начальник отдела благоустройства управления благоустройства и дорожного хозяйства администрации городского округа Егорьевск

«На Соборной площади не было возможности разместить объекты для всех групп населения, например детскую игровую площадку. Но мы понимаем, что это центр города, жители и гости города сюда приходят гулять. Поэтому в новых проектах мы постарались сделать то, что не смогли реализовать на площади».

4.2 | Обоснование выбора места и востребованности проекта

Карта-схема значения территории в системе общественных пространств населенного пункта или части населенного пункта

12



Стратегия развития общественных пространств города

Источник: сайт конкурса МГИИП

↓ 2 2020

Благоустройство
ул. Набережной
в рамках 2-й заявки

Площадь и улица Александра Невского

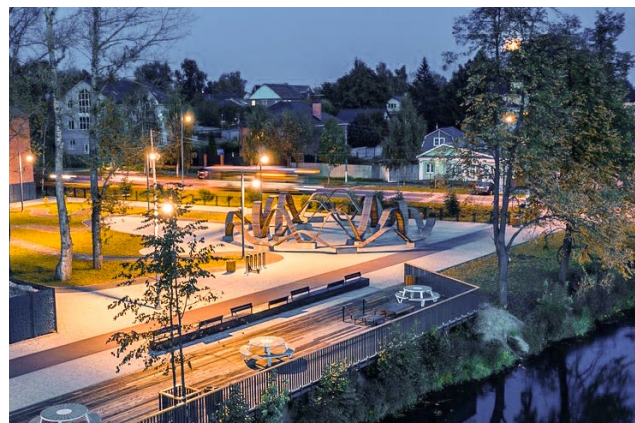
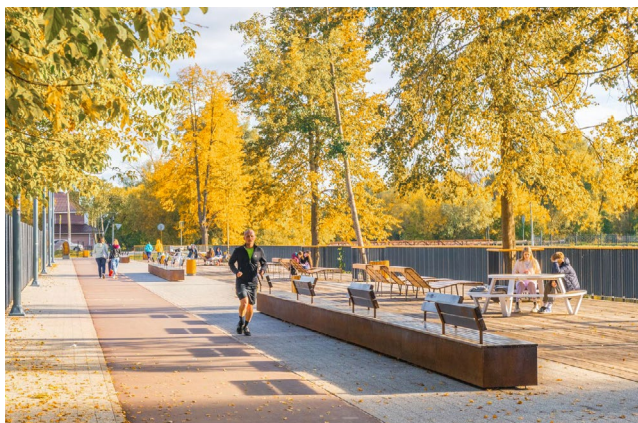
В 2020 году Егорьевск победил в конкурсе МГИИП с проектом благоустройства площади и улицы Александра Невского. На новой пешеходной зоне был построен первый в Егорьевске памп-трек, быстро ставший популярным у молодежи. Проект также включал в себя участок у реки Гуслицы, благоустройство которого обеспечило горожанам возможность отдыхать у воды.

Сквер «60 лет Победы» и пешеходная зона вдоль проспекта Ленина

После реализации проекта 2020 года город приступил к разработке второй конкурсной заявки. Выбранная территория, сквер «60 лет Победы» и пешеходная зона вдоль проспекта Ленина, является частью кольцевой системы общественных пространств, которую Егорьевск планомерно развивает.

→ Эффективное управление

В Московской области роль РЦК выполняет Министерство благоустройства, которое контролирует процесс на всех стадиях – от разработки концепции проекта до эксплуатации территории. Это позволяет системно анализировать успешные и неудачные практики на уровне региона и разрабатывать последующие проекты с учетом предыдущего опыта.



Источник: сайт журнала «Проект Россия»

Министерство благоустройства как главный актер городского развития

В Министерстве благоустройства активно применяется практика художественных советов, на которых проектировщики защищают свои концепции перед экспертным сообществом.

Члены комиссии высказывают свое мнение о смысловых, эстетических и практических характеристиках предлагаемых архитектурно-планировочных решений и делают заключение об одобрении проекта или необходимости его доработки.

Синхронизация. Комплексный подход

Город научился комплексному подходу в разработке заявок за счет синхронизации со всевозможными программами. С 2019 года в Егорьевске, помимо площади и улицы Александра Невского, было реализовано **пять проектов благоустройства общественных пространств**:

- сквер «Музейная площадь», 2019 год;
- Соборная площадь, 2019 год;
- ул. Набережная (территория – победитель рейтингового голосования для благоустройства в 2020 году), 2021 год;
- пляж «Любляна», 2022 год;
- парк «200 лет Егорьевску», 2023 год (в процессе реализации).

↓
Благоустройство
парка «200 лет
Егорьевску»



Источник: сетевое издание «Знамя труда»

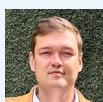


Источник: электронное издание «Строительство.RU»

В 2024 – 2025 годах город планирует реализовать **еще четыре проекта**, включая победивший на конкурсе МГИИП в 2023 году:

- бульвар Ларюшина, 2024–2025 годы;
- сквер 6-го микрорайона, 2024 год;
- сквер «60 лет Победы» и пешеходная зона вдоль проспекта Ленина (победитель конкурса МГИИП в 2023 году), 2024–2025 годы;
- сквер «Памяти жертв политических репрессий», 2024 год.

Дополнительное финансирование, полученное от других программ, помогло достичь наибольшего эффекта от реализации конкурсных проектов.



Никита Рыков

Начальник отдела благоустройства управления благоустройства и дорожного хозяйства администрации городского округа Егорьевск

«У нас пока не было возможности благоустроить всю набережную. Но мы понимаем важность этого прогулочного маршрута. Поэтому реализовали устройство освещения по проекту "Светлый город"».

3 Реализация проектов

→ Системный подход к реализации и эксплуатации проектов

Характерными особенностями работы Министерства благоустройства являются стандартизированный подход ко взаимодействию с муниципалитетами и цифровизация процесса управления.

Унификация процессов реализации

В Московской области одновременно ведется большое количество проектов (на 2023 год завершено благоустройство 8 лесопарков, 11 пешеходных зон и площадей, 14 скверов, 4 набережных, многие территории еще находятся на стадии проекта или реализации). При таком масштабе работы сотрудникам министерства становится затруднительно регулярно выезжать на каждый объект. Поэтому процесс контроля работы муниципалитетов унифицируется и переводится в онлайн-формат.



Яков Павловский

Заместитель начальника управления развития общественных территорий Министерства благоустройства Московской области

«Мы пробовали контролировать вручную каждый проект, но это работает только когда их 5 в год, а не 90, как у нас сейчас».

Стандарт элементов благоустройства

Проанализировав опыт эксплуатации уже реализованных объектов, Министерство благоустройства стало настаивать на стандартизации элементов благоустройства. Вводятся требования к видам оборудования, элементам освещения и типам покрытий.



Яков Павловский

Заместитель начальника управления развития общественных территорий Министерства благоустройства Московской области

«Проектные решения, закладываемые в заявку, должны быть легко реализуемы и комфортны в содержании... Одним из инструментов для обеспечения таких условий мы считаем критический взгляд экспертов».

4 Эксплуатация благоустроенных территорий

Подробный регламент содержания территорий

В 2020 году был принят Регламент содержания объектов благоустройства Московской области. В документе подробно расписаны правила уборки и ремонта объектов в зависимости от сезона, сроки выполнения работ и требования к безопасности труда.

В документе «Технологические карты содержания объектов благоустройства Московской области» для каждого вида работ указано количество и квалификация работников, тип техники, необходимые материалы и период выполнения.

Выдержка из Технологических карт содержания объектов благоустройства Московской области

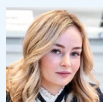
«Настоящие технологические карты разработаны в целях формирования на их основе расценок (комплексных и единичных), а также определения нормативов расходов бюджетов муниципальных образований Московской области в сфере жилищно-коммунального хозяйства».

Централизованный контроль эксплуатации

↓ 2 2020

Благоустройство ул. Набережной в рамках 2-й заявки

Главное управление содержания территорий Министерства благоустройства Московской области контролирует качество эксплуатации и отслеживает правонарушения. К нарушителям применяются штрафы.

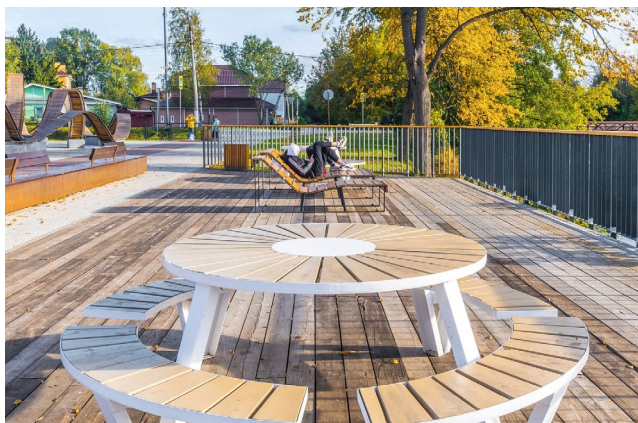


Светлана Аипова

Руководитель Главного управления содержания территорий Московской области

«Привычные инспекции территорий теперь дополнились цифровым форматом: камерами "Безопасный регион" и автомобилями с искусственным интеллектом. Такой комплексный подход дает свои плоды: нарушители знают, что инспектор ГУСТ может наблюдать за порядком, даже не находясь на территории. Только в сентябре [2023 года] по упрощенной системе с применением камер "Безопасный регион" было вынесено 221 постановление об административном нарушении на общую сумму 5 млн 578 тыс. руб.».

Источник: 4.11



Источник: сайт журнала «Проект Россия»

Вовлечение жителей

К контролю за содержанием территорий привлекаются горожане. Обратная связь от жителей принимается через специально созданные чаты общественных советов парков, портал «Добродел» и сервис «Бот Парки Подмосковья». Оперативное решение проблем эксплуатации существенно повышает уровень удовлетворенности жителей благоустроенными пространствами.



Михаил Хайкин

Министр благоустройства Московской области

«Несмотря на рост посещаемости парков, количество обращений по поводу их содержания снижается. За семь месяцев этого года [2023] зафиксировано 3,2 тысячи обращений, что на 524 меньше, чем год назад за аналогичный период. Основные обращения касаются ремонта и содержания парковых территорий, уборки мусора, а также работы туалетов».

Источник: 4.11

РАЗДЕЛ 2

Исследование экономических и социальных эффектов реализации проектов комплексного благоустройства городских территорий

1 Количественная оценка

Общие показатели

Данные по всем проектам



Источник: 2.1

188 705,5 тыс. ₹

Общая сумма грантов

8,4 га

Общая площадь благоустройства

70

Количество созданных рабочих мест

2

2020

✓ Реализован

Площадь и улица Александра Невского

5,1 га

Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

Источник: 4.5

100 000 тыс. ₹

Федеральный бюджет

66 575,12 тыс. ₹

Региональный бюджет

6 025,88 тыс. ₹

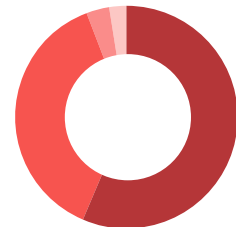
Местный бюджет

4 000 тыс. ₹

Внебюджетные источники

176 601 тыс. ₹

Общая сумма



Фактическое финансирование

4.1

↑ 20%

Общий фактический размер финансирования превышает запланированный в рамках заявки на 20%

90 000 тыс. ₹

Федеральный бюджет

96 799,94 тыс. ₹

Региональный бюджет

20 427,45 тыс. ₹

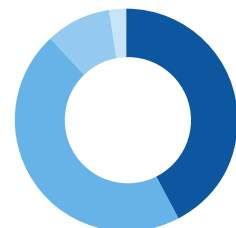
Местный бюджет

4 886,70 тыс. ₹

Внебюджетные источники

212 114,1 тыс. ₹

Общая сумма



Количество созданных рабочих мест**70**

Прогнозируемое количество рабочих мест, указанное в заявке (2020)

70

Фактическое количество созданных рабочих мест (2021)

Источник: 4.1

Фактическое количество созданных рабочих мест в первый год после реализации совпало с прогнозируемым

Синхронизация с государственными программами

4.1

→ Устройство архитектурно-художественной подсветки храма Александра Невского в рамках реализации проекта «Светлый город» (2021)

5

2023

Реализуется

Сквер «60 лет Победы» и пешеходная зона вдоль проспекта Ленина

3,3 га

Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки**100 000 тыс. ₽**

Федеральный бюджет

161 000 тыс. ₽

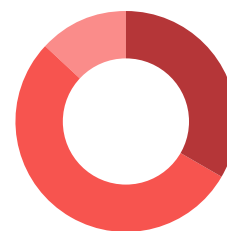
Региональный бюджет

39 000 тыс. ₽

Местный бюджет

300 000 тыс. ₽

Общая сумма



Источник: 4.5

Фактическое финансирование**98 705,50 тыс. ₽**

Федеральный бюджет

Данные по региональному, местному бюджетам и внебюджетным источникам по состоянию на 2023 год не представлены

Источник: 4.1

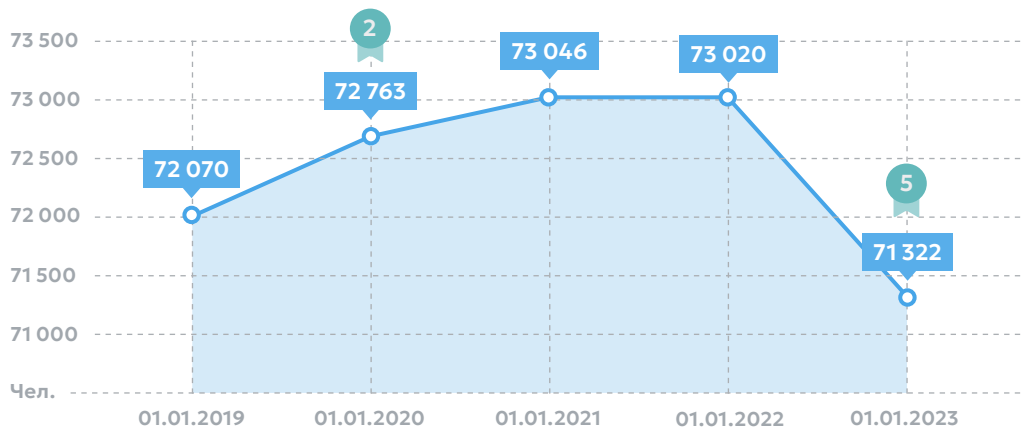
Синхронизация с государственными программами

- Создание пешеходных коммуникаций в рамках программы «Народные тропы»
- Строительство ЦТП в рамках инвестиционной программы МУП КХ «Егорьевские инженерные сети», прокладка наружных сетей
- Замена светильников уличного освещения на светодиодные в рамках проекта «Энергоэффективное освещение»
- Комплексное благоустройство дворовых территорий
- Ремонт участка автомобильной дороги регионального значения «г. Егорьевск, ул. Антипова» протяженностью 0,9 км

Источник: 4.1

- Устройство наружного освещения дворовой территории в рамках реализации проекта «Светлый город»
- Открытие ТЦ «Комета»
- Ямочный ремонт асфальтового покрытия

Численность населения

01.01.2019–
01.01.2023, чел.

В последние пять лет наблюдаются разнонаправленные изменения показателей. В 2019–2022 годах прослеживался тренд роста численности населения. Однако по состоянию на 1 января 2023 года было отмечено снижение численности населения на 2,3% в сравнении с 2022 годом.

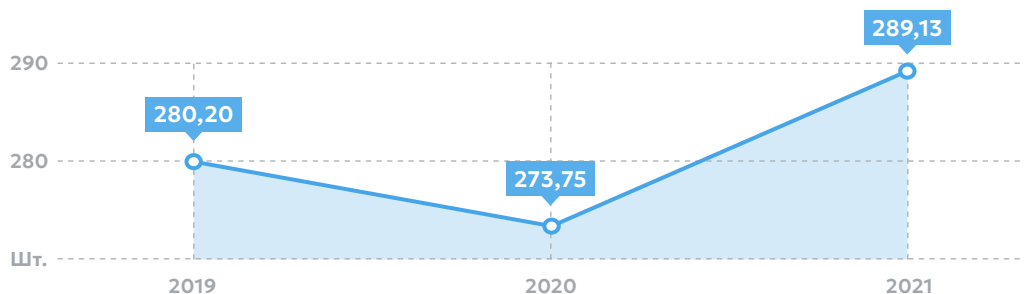
Источник: 4.2

Экономическое развитие

Количество субъектов МСП

2019–2021,
шт./10 тыс.
чел. населения

↑ +3%



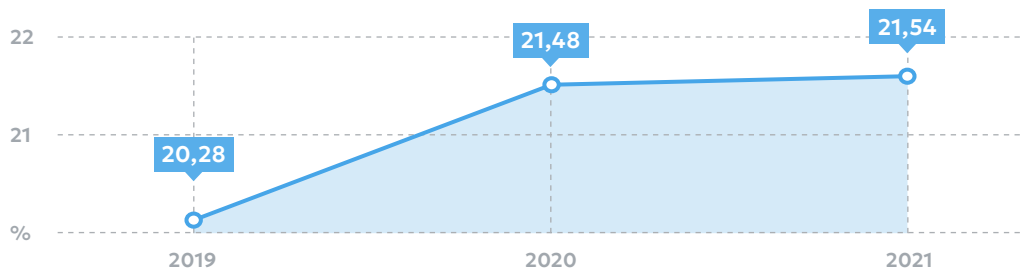
Число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. чел. населения в период с 2019 по 2021 год увеличилось на 3%.

Источник: 4.2

Доля среднесписочной численности работников малых и средних предприятий

2019–2021, %

↑ +6,21%



Рост числа сотрудников малых и средних предприятий, к которым, в частности, относятся предприятия торговли, сервиса и услуг, может быть связан с повышением активности местного населения, увеличением

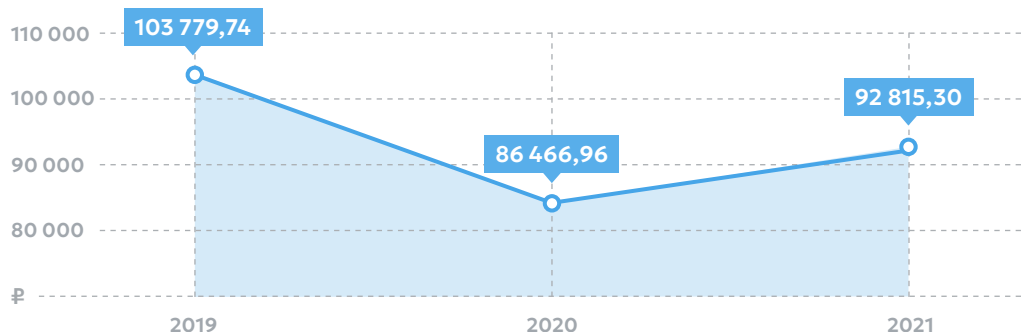
количества внешних пользователей местной инфраструктурой из-за ее обновления и улучшения качества. Возросшее число посещений пропорционально повышает спрос на услуги таких предприятий и приводит к росту штата работников.

Источник: 4.2

Объем инвестиций в основной капитал

2019–2021,
₽/1 жителя

↓ -10,57%



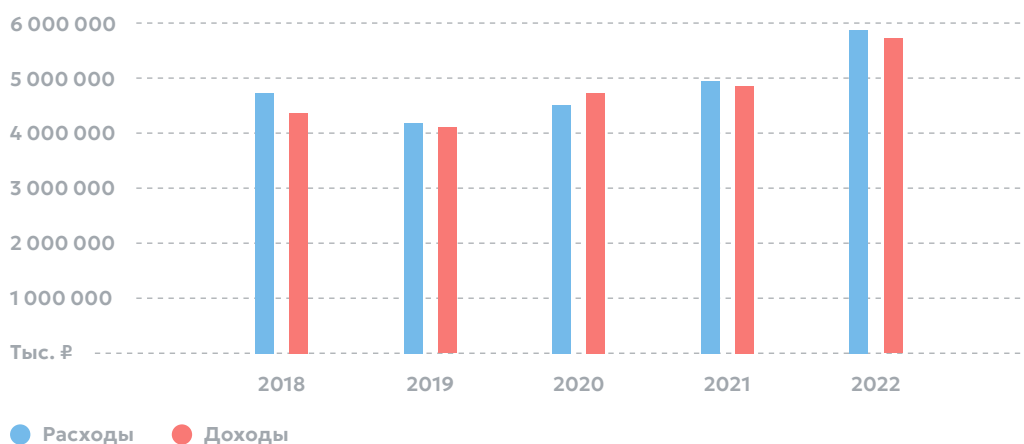
Объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на одного жителя с 2019 по 2021 год снизился на 10,57 %.

Источник: 4.2

Бюджет города

Доходы и расходы

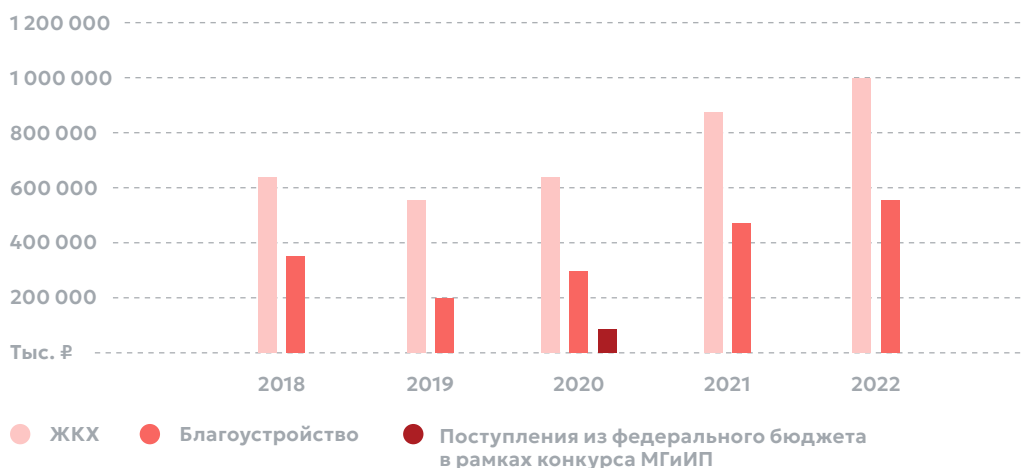
2018–2022, тыс. ₽



Источник: 4.5

Расходы на ЖКХ, благоустройство и поступления из федерального бюджета в рамках конкурса МГИИП

2018–2022, тыс. ₽

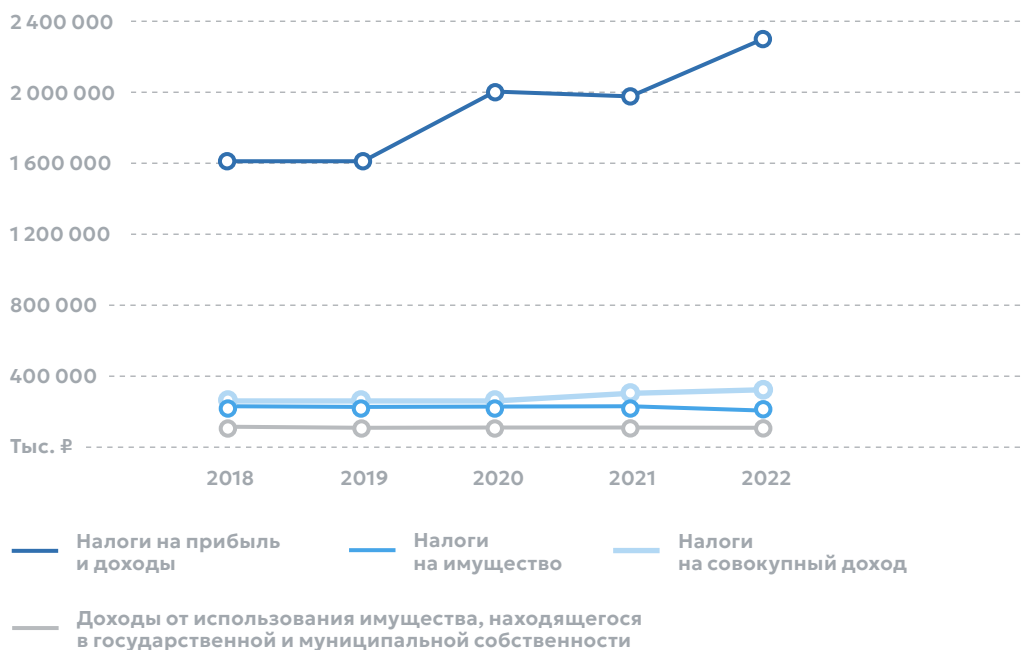


Источник: 4.5

График роста налогов по годам

2018–2022, тыс. ₹

↑ Рост объема налоговых доходов

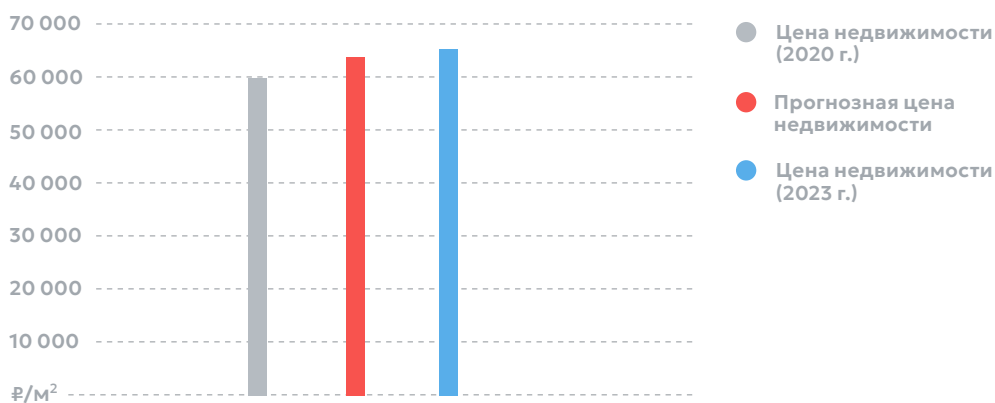


Источник: 4.2

Динамика цены коммерческой недвижимости

2020–2023, ₹/м²

↑ 7,6%



Источник: 4.4

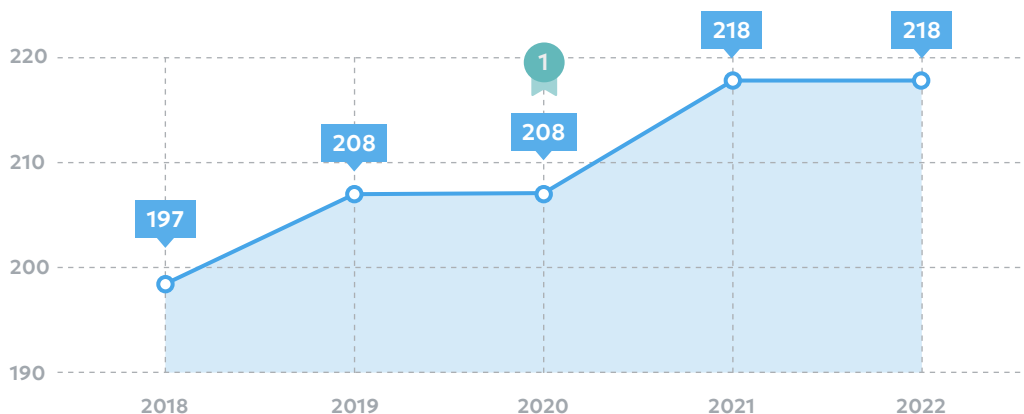
Цена коммерческой недвижимости увеличилась на 7,6% и превысила прогнозную цену, указанную в конкурсной заявке.

Динамика индекса качества городской среды

Общий балл

2018–2022

↑ 21 балл



Источник: 4.6

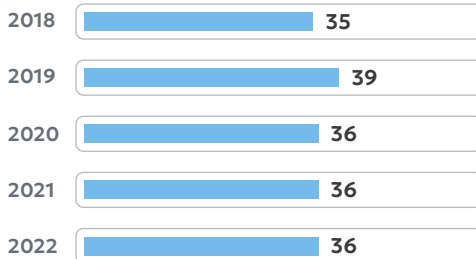
Индекс качества городской среды с 2018 по 2022 год вырос на 21 балл.

Отдельно по показателям

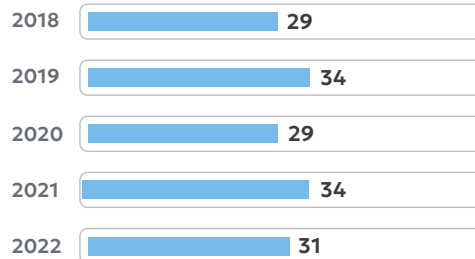
60

Максимальный балл по каждому из параметров

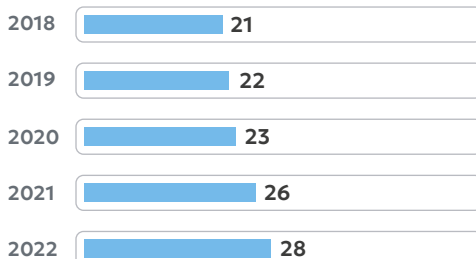
Жилье и прилегающие пространства



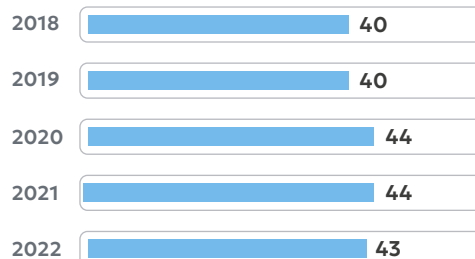
Улично-дорожная сеть



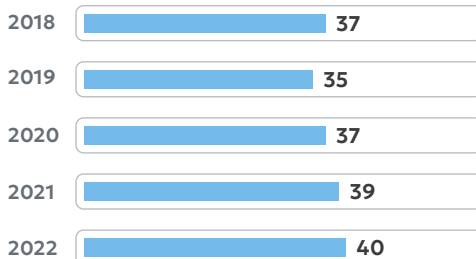
Озелененные пространства



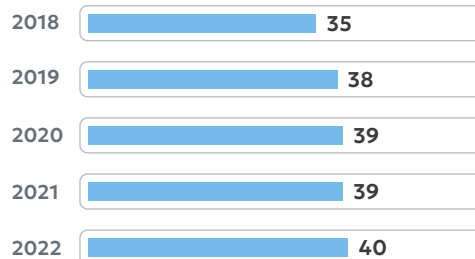
Общественно-деловая инфраструктура и прилегающие пространства



Социально-досуговая инфраструктура и прилегающие пространства



Общегородское пространство



Источник: 4.6

Явка на выборы депутатов МО

2018 / 2023, %

↑ +17%

2018

37,80%

Явка на выборы депутатов муниципального округа

2023

54,76%

Явка на выборы депутатов муниципального округа

Источник: 4.3

Явка на выборы депутатов муниципального округа в 2023 году **повысилась на 17%** в сравнении с аналогичным показателем в 2018 году.

2 Качественная оценка

Повышение уровня безопасности

Благоустройство конкурсных территорий имеет долгосрочные эффекты для безопасности города. Адаптация дорожно-транспортной сети под пешеходов снижает количество ДТП, установка камер видеонаблюдения на территориях позволяет лучше выявлять случаи вандализма и преступлений.



Яков Павловский

Заместитель начальника управления развития общественных территорий Министерства благоустройства Московской области

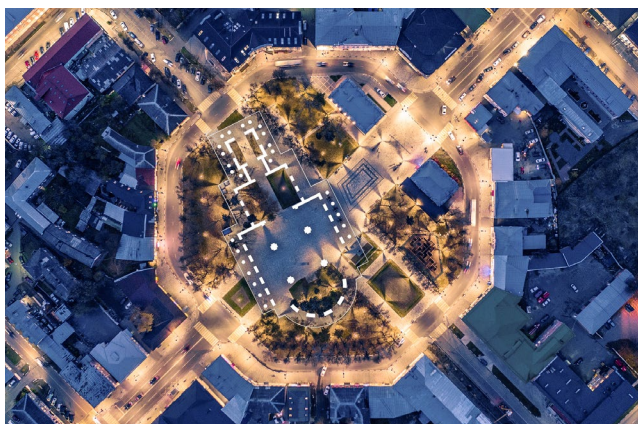
«Мы обращаем внимание на безопасность. У нас есть опыт взаимодействия с МВД. Не секрет, что с появлением видеонаблюдения по программе «Безопасный регион» становится проще найти и обезвредить нарушителя. В МВД это прекрасно понимают и положительно оценивают изменения».

→ Внимание к историческому наследию

Благодаря комплексным проектам благоустройства в Егорьевске стали уделять внимание выявлению элементов утраченной городской идентичности.

Выявление городской идентичности

На Соборной площади с помощью планировки и рисунка мощения обозначено место, где до 1930-х годов стоял Успенский собор. О колокольне храма напоминает арт-объект «Звонница». На площади Александра Невского мощением обозначены места бывших кузниц XVIII века.



Соборная площадь, обозначение места Успенского собора при помощи планировки и рисунка мощения

Источник: портал «Сделано у нас»



Арт-объект «Звонница»

Источник: портал «Сделано у нас»

Повышение туристической привлекательности

После реализации проектов Егорьевск стал чаще фигурировать в туристических маршрутах по Подмосковию. Для удобства гостей информация о достопримечательностях, включая новые общественные пространства, размещается в социальных сетях и на сайте туристско-информационного центра. Туристические компании организуют однодневные туры в Егорьевск.

Преодоление оттока населения

Несмотря на близость Москвы и других городов Московской области, Егорьевск справляется с конкуренцией и оттоком жителей. Численность населения с 2019 по 2022 год росла.

3 Анализ информационного поля

Упоминания
в социальных
сетях / статьи
в СМИ

120

постов
в социальных сетях

5

видеороликов
в социальных сетях

10

статей в СМИ

Судя по сообщениям в социальных сетях и СМИ, жители Егорьевска активно интересовались ходом реализации проекта благоустройства Соборной площади, который позволил городу в 2020 году занять 14-е место среди городов России по индексу качества городской среды в категории «Средние города», где одним из критериев было вовлечение горожан в принятие решений по вопросам городского развития.

Этот успех послужил стимулом для продолжения работ по обновлению городских пространств, в частности площади и улицы Александра Невского. Местные жители внимательно следили за этим процессом и обсуждали варианты дальнейшего благоустройства.

Интернет-журнал
«Атмосфера»

22 июня 2022

[Ссылка](#)

Статья: «15 достопримечательностей Егорьевска: что посмотреть в городе викторианской готики и старообрядцев в 2023 году».

Мария, платформа
«ВКонтакте»

1 июля 2023

[Ссылка](#)

«Самый прикольный город Подмосковию в моем личном рейтинге».

Марина, платформа «ВКонтакте»

28 марта 2023

[Ссылка](#)

«Я открыла для себя красивейший подмосковный город. Город ухоженный, удобный для туристов, с интересной архитектурой. За один день я побывала в российском старинном провинциальном городке, в Англии, в советском прошлом... Улицы поразили старинными двух-трехэтажными домами, красивыми храмами (Александра Невского и Георгия Победоносца)».

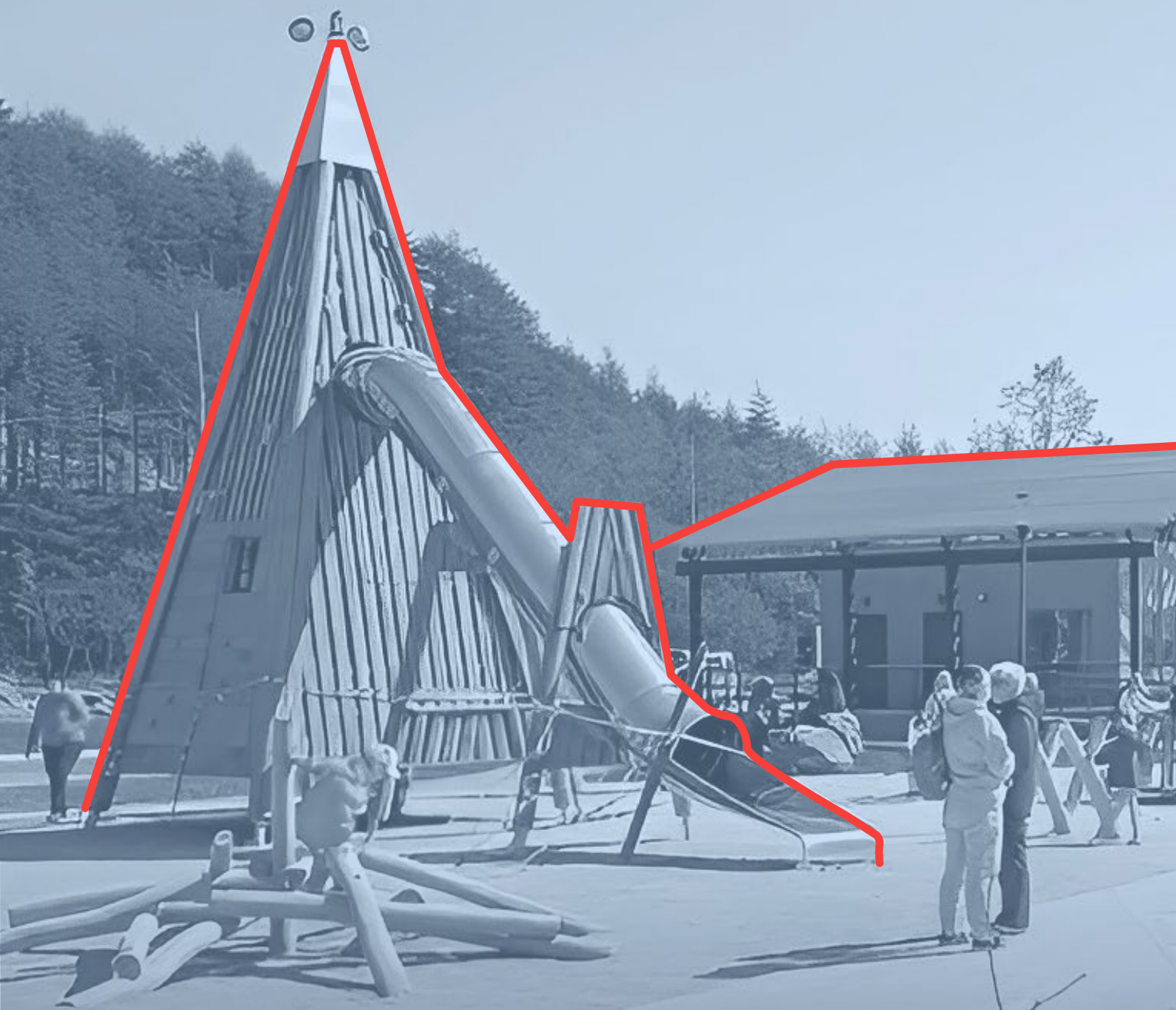
Газета «Куйбышевец», платформа «ВКонтакте»

23 сентября 2022

[Ссылка](#)

«АО "Воскресенские минеральные удобрения" начало проводить для своих работников туры выходного дня по городам Подмосковья. Первым населенным пунктом, который посетили химики в рамках нового проекта, стал соседний Егорьевск. В старинный город, расположенный в 100 километрах к юго-востоку от Москвы, на арендованном предприятием комфортабельном автобусе отправились более 40 сотрудников».

Администрация следила за обсуждениями в различных городских пабликах и оперативно отвечала на возникающие вопросы.



Магадан



Источник: предоставлена администрацией г. Магадана

Магадан

Расположение

ДФО, Магаданская область

Административный центр
МО «Город Магадан»



Население на 01.01.2023

95 408 чел. 4.2

Особенности работы МО

→ Стратегическое видение

Перед подачей первой заявки на конкурс МГиП 2018 года в городе был разработан мастер-план, определивший векторы развития территории.

→ Привлечение местных команд, использование местных материалов

Город придерживается принципа использования местных рабочих ресурсов: к работе привлекаются региональные строители.

Проекты разрабатывает архитектурный отдел администрации МО «Город Магадан».

→ Эффективное управление реализованным проектом

В муниципалитете создана управленческая организация (автономное учреждение) для двух благоустроенных в рамках конкурса общественных пространств.

Город наладил взаимодействие с крупными инвесторами и предпринимателями и активно вовлекает их в проекты благоустройства.

Категория участия в конкурсе

● ● ● ● ● От 50 до 100 тыс. чел.

5 побед из 6 заявок

- 1** 2018 Грант: 100 000 тыс. ₽ Реализован
Парк «Маяк», 1-я очередь
- 2** 2020 Грант: 164 000 тыс. ₽ Реализован
Парк этнической культуры «Дюкча»
- 3** 2022
Парк «Маяк», 2-я очередь
- 4** 2022 Грант: 100 000 тыс. ₽ Реализуется
Парк «Маяк», 2-я очередь
- 5** 2022 Грант: 50 000 тыс. ₽ Реализуется
Благоустройство левого берега в районе устья реки Дукчи
- 6** 2023 Грант: 300 000 тыс. ₽ Реализуется
Парк «Маяк», 4-я очередь

ТЭП проектов

Источник 4.1

714 000 тыс. ₽

Общая сумма грантов

9,5 га

Общая площадь благоустройства

52

Количество созданных рабочих мест

5 МЕРОПРИЯТИЙ

Синхронизация в рамках государственных программ

2

Количество точек предпринимательской активности

РАЗДЕЛ 1

Глубинный анализ реализованных проектов комплексного благоустройства

1 Краткие сведения о городе

Магадан — город-порт на северо-востоке России, административный центр Магаданской области. В городе производится горное оборудование, работают рыбоперерабатывающие предприятия, машиностроительные заводы и иные производства. В постсоветское время в Магадане были построены важные предприятия золото-добывающей отрасли.

Проблемы города

1

Суровый климат с коротким строительным сезоном

2

Удаленность от центра, в связи с этим сложная логистика поставки материалов

3

Вахтовая миграция

2 Подготовка конкурсных заявок

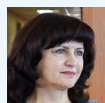
→ Стратегическое видение

Перед подачей первой заявки на конкурс МГиИП в 2018 году в городе был разработан мастер-план, определивший векторы развития территории.

Выбор территории

В 2018 году областным Департаментом архитектуры был разработан мастер-план города. Несмотря на прибрежное расположение города, в Магадане отсутствовала благоустроенная набережная. Мастер-план учел эту особенность и включил обустройство побережья Охотского моря в список перспективных мероприятий.

Инициатива участия Магадана в конкурсе МГиИП принадлежала Министерству строительства Магаданской области. Выбор конкурсной территории опирался на разработки мастер-плана: парк «Маяк» и парк «Дюкча» заложили основу для комплексного благоустройства прибрежной полосы. Решение о создании набережной было встречено жителями города с энтузиазмом.



Надежда Горностаева

Руководитель департамента строительства, архитектуры, технического и экологического контроля мэрии г. Магадана

«Хоть у нас народ всегда критически настроен, но этот проект [парк "Маяк"] принял с радостью. Это была многолетняя мечта магаданцев — своя морская набережная.»

Выбор проектной команды

Все конкурсные заявки Магадан разрабатывал своими силами. Мэрия города располагает муниципальным бюджетным учреждением «Служба технического контроля г. Магадана», в штате которого имеется проектный отдел. Это позволило городу обходиться без сторонних проектировщиков.

К работе над проектами привлекались местные художники и члены общественной палаты. Разработка проектно-сметной документации была поручена службе технического контроля. В городе и области достаточно компетенций для ведения полного цикла проекта.



Юрий Гришан

Глава муниципального образования «Город Магадан»

«За время своей работы я убедился, что проектировать должны местные проектировщики, а строить должны местные строители».



Источник: предоставлено администрацией г. Магадана



Источник: сайт bangkokbook.ru

↑ 1 2018

Парк «Маяк»,
1-я очередь

Стратегия для определения общих принципов развития парка

Масштабный проект парка «Маяк» реализуется в несколько очередей. Первая очередь проекта была сдана в 2019 году. В этом же году город получил отдельный федеральный грант на реализацию второй очереди. Для обеспечения единого видения развития парка и определения очередности его реализации была разработана комплексная стратегия.

Парк «Дюкча»

Этнопарк «Дюкча» – вторая территория, реализованная в Магадане в рамках конкурса МГИП. В разработке проекта участвовала Ассоциация коренных малочисленных народов Севера.

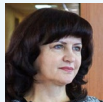
3 Реализация проектов

→ Привлечение местных команд

Город придерживается принципа использования местных рабочих ресурсов: к работе привлекаются региональные строители.

Выбор подрядчика

Процесс выбора подрядной организации для реализации проектов благоустройства проходил в соответствии с 44-ФЗ. На торги вышел только один подрядчик.



Надежда Горностаева

Руководитель департамента строительства, архитектуры, технического и экологического контроля мэрии г. Магадана

«У нас на тот момент не было подрядчиков, которые смогли бы освоить такие крупные территории за такой короткий срок. Местного подрядчика пришлось долго уговаривать, убеждать. Мы сказали ему, что он увековечит себя этим проектом: "Городу почти 100 лет, а набережной в нем нет. Вы войдете в историю Магадана". Он согласился, хоть и с большой опаской, и хорошо сделал».

Трудности реализации

При реализации проекта возникли сложности. Из-за отсутствия предварительных изысканий – проект не подразумевал капитального строительства – уже на стадии реализации выяснилось, что на территории ранее складировали мусор. Потребовалась замена грунта в большом объеме, что сильно затянуло сроки работы.

Материалы

Часть материалов проектов благоустройства была доставлена из Владивостока и Хабаровска. При этом игровые элементы заказали из Санкт-Петербурга, что сильно увеличило сроки доставки и реализации проекта. Для оптимизации сроков было принято решение монтировать эти элементы в последний момент, на заранее подготовленные по документации от производителя фундаменты. Правительство области помогало ускорить логистические процессы.



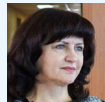
Юрий Гришан

Глава муниципального образования «Город Магадан»

«Практически 90% материалов — завозные, мы покупаем их по всей России: цемент, плитку, металл, дерево, МАФы. На доставку уходит полтора-два месяца. Поэтому, чтобы уложиться в конкурсный график, нужно уже где-то в марте согласовать все с Министерством строительства области и начинать строить. В июле, поверьте мне, уже очень поздно».

Синхронизация с государственными программами

Кроме конкурсных проектов МГИИП в городе были реконструированы городские пространства на соседних территориях в рамках программы ФКГС.



Надежда Горностаева

Руководитель департамента строительства, архитектуры, технического и экологического контроля мэрии г. Магадана

«Мы были участниками федеральных программ и до конкурса. По программе "Формирование комфортной городской среды" мы реконструировали общественные пространства, которые победили в рейтинговом голосовании. Но эта программа не предусматривала создания новых пространств, только реконструкцию либо ремонт существующих. Поэтому, конечно, в этом плане конкурс нам очень помог».

Кроме того, Фонд капремонта и Правительство Магаданской области отреставрировали морской фасад — фронт зданий, выходящих на парк «Маяк».

↓ 1 2018

Парк «Маяк»,
1-я очередь

В 2014 году в городе произошло наводнение, разрушившее берегоукрепление. При реализации первой очереди парка «Маяк» Правительство Магаданской области восстановило берегоукрепление, которое стало частью набережной.



Источник: газета Seldon.News



Источник: сетевое издание «Информационное агентство MagadanMedia»



Юрий Гришан

Глава муниципального образования «Город Магадан»

«Парк "Маяк"... был заброшенной территорией, раньше там находился заброшенный причал. Когда мы выиграли в 2018 году грант на первую очередь проекта и реализовали ее, мы увидели эту территорию по-другому. Сейчас на ней реализуется проект комплексного развития всего микрорайона Нагаево, и даже берегоукрепление было трансформировано в прекрасную набережную».

Привлечение бизнеса

Разработка проектов шла параллельно с активным привлечением бизнес-сообщества. Кафе «Маяк», построенное на территории парка, стало важным местом притяжения для местных жителей. Комплексное благоустройство дало старт инвестированию в прибрежную территорию.



Юрий Гришан

Глава муниципального образования «Город Магадан»

«Зашел инвестор, строит в Магадане "Полюс Золото" — центр-премьер на берегу моря. Социальный партнер и инвестор — Сбербанк — выделил 300 млн руб. на строительство на берегу бухты Нагаево уникального фонтана-водопада».

4 Эксплуатация благоустроенных территорий

→ Эффективное управление реализованным проектом

В муниципалитете создана управленческая организация (автономное учреждение) для двух благоустроенных в рамках конкурса общественных пространств.

↓ 2 2018

Парк этнической культуры «Дюкча»

Такие масштабные проекты благоустройства, как парк «Маяк» и парк «Дюкча», потребовали особых подходов к их эксплуатации и управлению. Из муниципального автономного учреждения «Городской парк» было выделено два подведомственных учреждения — «Парк "Маяк"» и «Парк "Дюкча"», в задачи которых вошло содержание территории.



Источник: предоставлено администрацией г. Магадана



Юрий Гришан

Глава муниципального образования «Город Магадан»

«Вначале мы "цепляли" новые пространства к управлению городских парков. Но это оказалось очень сложно: было много работы, в том числе по части досуговых и культурных программ. Поэтому мы выделили из управления городского Парка культуры два отдельных юридических лица: автономное учреждение "Парк "Маяк"» и автономное учреждение "Парк "Дюкча"».

Для уборки парков потребовалась специальная техника.



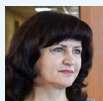
Юрий Гришан

Глава муниципального образования «Город Магадан»

«Лопатой, конечно, такие пространства не убережешь. Мы выделили из муниципального бюджета деньги на снегоуборочную технику, даже купили трехколесные электросамокаты для дворников».

Социокультурное программирование территории

На сцене амфитеатра, построенного в парке «Маяк», проходит большое количество мероприятий, информация о которых регулярно публикуется в социальных сетях на страницах мэрии города, управления культуры и местных сообществ активистов.

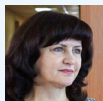


Надежда Горностаева

Руководитель департамента строительства, архитектуры, технического и экологического контроля мэрии г. Магадана

«Мы предусмотрели амфитеатр для проведения мероприятий, флешмобов, концертов авторской песни, выступлений самодеятельного театра. У нас в городе развита эта сфера».

В парке «Маяк» был также построен выставочный павильон. Его экспозицией управляет Музейный комплекс Магадана.



Надежда Горностаева

Руководитель департамента строительства, архитектуры, технического и экологического контроля мэрии г. Магадана

«Музей проводит свои выставки непрерывно, практически круглый год. Выставочный павильон очень востребован населением и гостями города».

В зимнее время в парке размещаются ледяные скульптуры, созданные художниками в рамках международного конкурса «Магаданский хрусталь».

РАЗДЕЛ 2

Исследование экономических и социальных эффектов реализации проектов комплексного благоустройства городских территорий

1 Количественная оценка

Общие показатели

Данные по всем проектам



Источник: 4.1

714 000 тыс. ₽

Общая сумма грантов

9,5 га

Общая площадь благоустройства

52

Количество созданных рабочих мест

2

Количество точек предпринимательской активности

1

2018

✓ Реализован

Парк «Маяк», 1-я очередь

1,8 га

Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

4.5

Данные по финансированию, предусмотренному в рамках заявки, отсутствуют

Фактическое финансирование

4.1

- **100 000 тыс. ₽**
Федеральный бюджет

100 000 тыс. ₽

Общая сумма

2

2020

✓ Реализован

Парк этнической культуры «Дюкча»

3,3 га

Площадь благоустройства

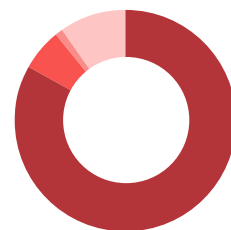
Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

Источник: 4.5

- **210 355,44 тыс. ₽**
Федеральный бюджет
- **15 000 тыс. ₽**
Региональный бюджет
- **2 777,39 тыс. ₽**
Местный бюджет
- **24 315,36 тыс. ₽**
Внебюджетные источники

252 448,19 тыс. ₽

Общая сумма

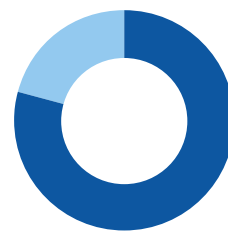


Фактическое финансирование

- **164 000 тыс. ₽**
Федеральный бюджет
- **43 085,43 тыс. ₽**
Местный бюджет

207 085,43 тыс. ₽

Общая сумма



Источник: 4.1



2022

 Реализуется

Парк «Маяк», 2-я очередь

1,2 га

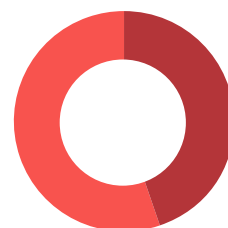
Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

- **100 000 тыс. ₽**
Федеральный бюджет
- **122 487,9 тыс. ₽**
Региональный бюджет

222 487,9 тыс. ₽

Общая сумма



Источник: 4.5

Фактическое финансирование

- **100 000 тыс. ₽**
Федеральный бюджет

Данные по региональному, местному бюджетам и внебюджетным источникам по состоянию на 2023 год не представлены

Источник: 4.1



2022

 Реализуется

Благоустройство левого берега в районе устья реки Дукчи, 2022 год

0,7 га

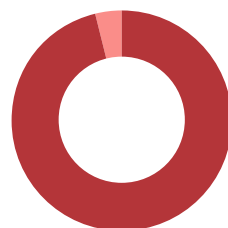
Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

- **50 000 тыс. ₽**
Федеральный бюджет
- **1 959,64 тыс. ₽**
Местный бюджет

51 959,64 тыс. ₽

Общая сумма



Источник: 4.5

Фактическое финансирование● **50 000 тыс. ₽**

Федеральный бюджет

Данные по региональному, местному бюджетам и внебюджетным источникам по состоянию на 2023 год не представлены

Источник: 4.1



2023

✓ Реализуется

Парк «Маяк», 4-я очередь

2,4 га

Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки● **300 000 тыс. ₽**

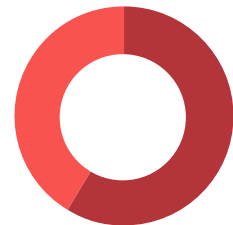
Федеральный бюджет

● **209 788,15 тыс. ₽**

Региональный бюджет

509 788,15 тыс. ₽

Общая сумма



Источник: 4.5

Фактическое финансирование● **300 000 тыс. ₽**

Федеральный бюджет

Данные по региональному, местному бюджетам и внебюджетным источникам по состоянию на 2023 год не представлены

Источник: 4.1

Синхронизация с государственными программами

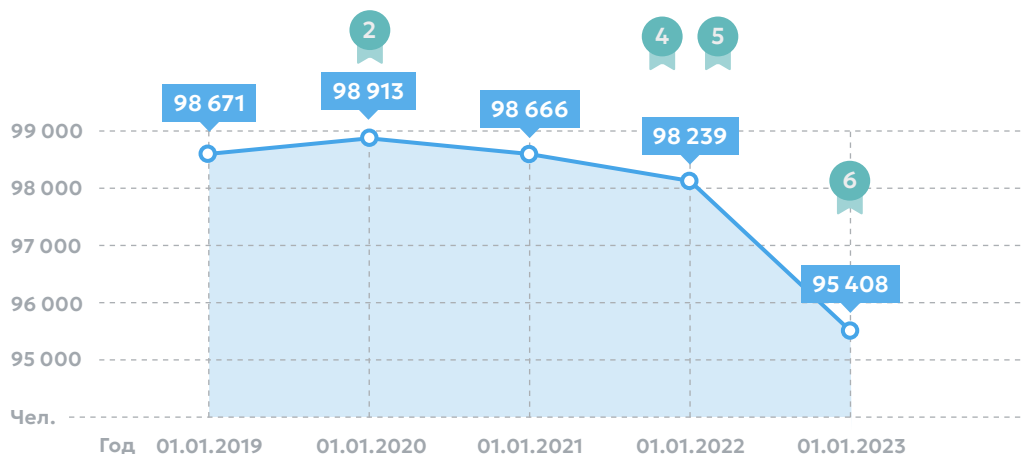
- Благоустройство территории объекта «Парк "Маяк"» по улице Приморской в г. Магадане
- Реконструкция видовой площадки «Пирс» на объекте «Парк "Маяк"» в рамках федеральной программы
- Благоустройство берегоукрепления вдоль Портового шоссе в рамках региональной программы Магаданской области
- Строительство ЖК «Нагаево», национальный проект «Жилье и городская среда»
- Культурно-общественный центр парка «Маяк»

Источник: 4.1

Численность населения

01.01.2019–
01.01.2023, чел.

↓ -2,1%



Источник: 4.2 и 4.5

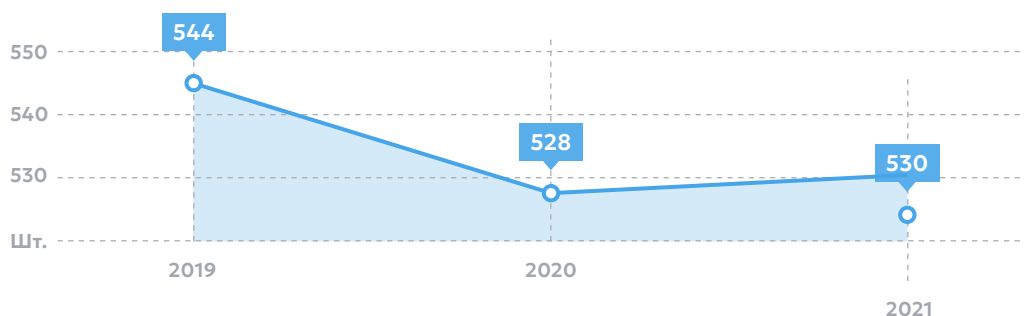
В последние четыре года численность населения снижается. Сложно говорить о каком-либо влиянии программы на данный показатель.

Экономическое развитие

Количество субъектов МСП

2019–2021,
шт./10 тыс.
чел. населения

↓ -3%



Несмотря на пандемию, число субъектов малого и среднего предпринимательства после 2020 года выросло. Этот рост может быть связан с повышением активности местного населения, увеличением количества внешних пользователей местной инфраструктурой из-за ее обновления и улучшения качества. Рост количества посетителей пропорционально повышает спрос на услуги местных бизнесов.

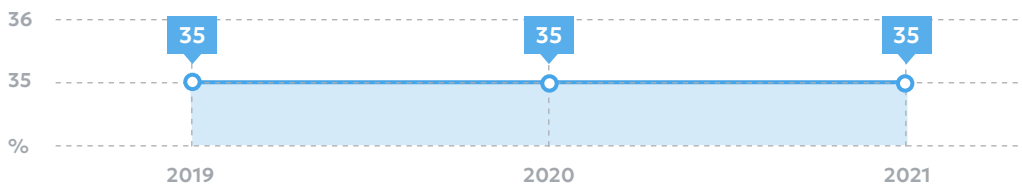
Увеличение показателя может косвенно свидетельствовать о развитии предприятий, в том числе участвующих в обслуживании населения, обновлении их материально-технической базы и/или увеличении мощностей.

Источник: 4.2

Доля среднесписочной численности работников малых и средних предприятий

2019–2021, %

Источник: 4.2

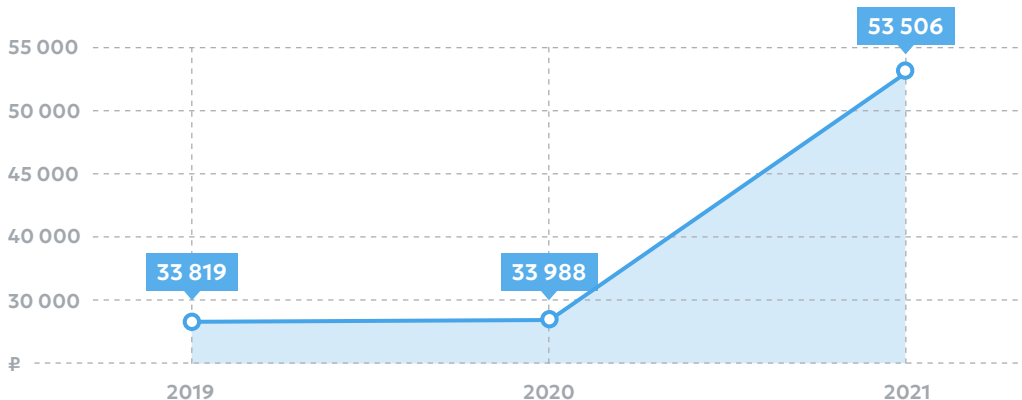


Объем инвестиций в основной капитал

2019–2021, руб./1 жителя

↑ +58,21%

Источник: 4.2



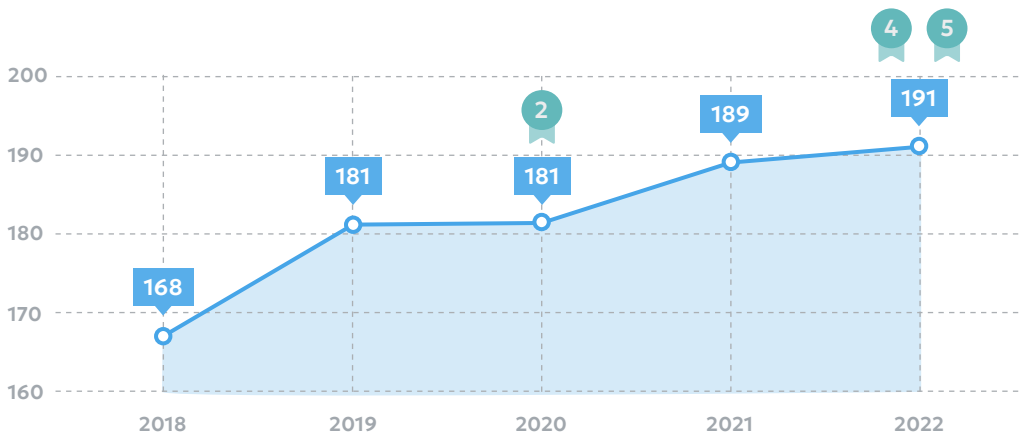
Рост объема инвестиций отображает заинтересованность в реализации новых проектов, создании новых предприятий и рабочих мест, что положительно сказывается на экономическом развитии территории.

Динамика индекса качества городской среды

Общий балл
2018–2022

↑ +23 балла

Источник: 4.6



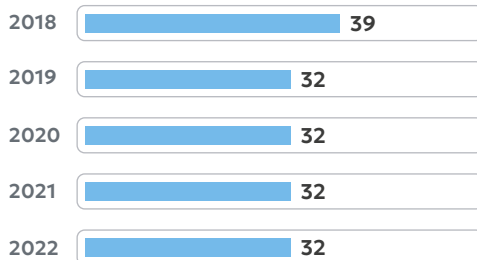
В период с 2018 по 2022 год индекс качества городской среды увеличился на 23 балла. Наибольший рост показателя общего балла произошел в 2019 году (+13 баллов).

Отдельно по показателям

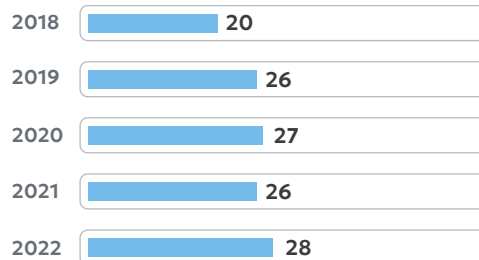
60

Максимальный балл по каждому из параметров

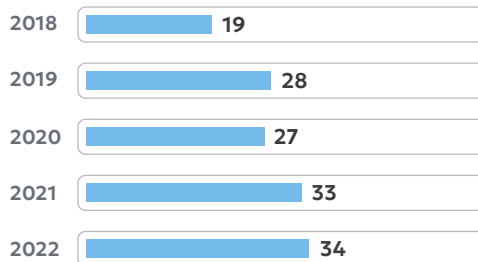
Жилье и прилегающие пространства



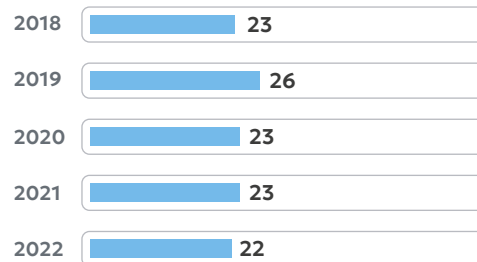
Улично-дорожная сеть



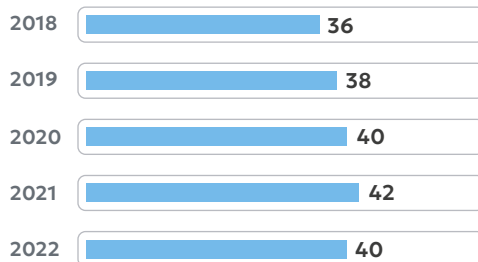
Озелененные пространства



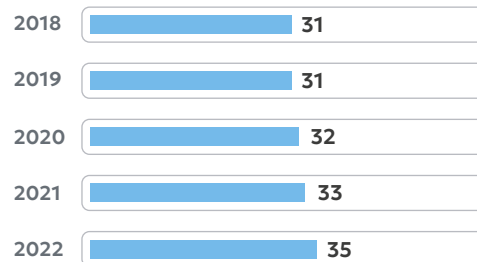
Общественно-деловая инфраструктура и прилегающие пространства



Социально-досуговая инфраструктура и прилегающие пространства



Общегородское пространство



Источник: 4.6

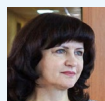
2 Качественная оценка

Благоустройство как старт для комплексного развития территории

Реализация парка «Маяк» заложила основу для формирования комплексного развития территории. В синхронизации с разными программами был сделан пирс, берегоукрепление, отремонтированы фасады домов, выходящие на набережную, снесены заброшенные здания, отремонтированы близлежащие улицы и тротуары.

Привлечение крупных инвесторов и развитие предпринимательства

Реализация парка «Маяк» привлекла крупных инвесторов, таких как «Яндекс» и «Полюс». Кроме того, после реализации двух очередей парка «Маяк» активизировалось малое и среднее предпринимательство: рядом с парком открываются кафе, а на его территории работают передвижные фудкорты.



Надежда Горностаева

Руководитель департамента строительства, архитектуры, технического и экологического контроля мэрии г. Магадана

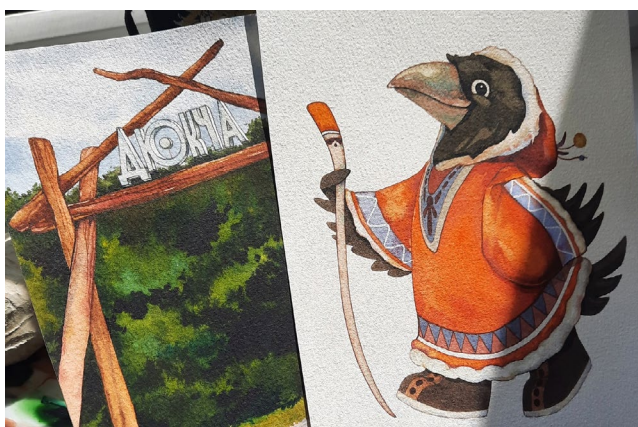
«Реализация парка «Маяк» привлекла малый бизнес: появились передвижные фургончики, которые торгуют кофе, мороженым, выпечкой».

Комплексное благоустройство как драйвер развития туризма

Новый парк «Маяк» благоприятно повлиял на развитие туристической активности: Магадан стали чаще посещать жители соседних регионов. Рядом с парком в 2023 году началось строительство четырехзвездочной сетевой гостиницы Azimut City Hotel.

Благоустроенные парки «Маяк» и «Дюкча» стали местными достопримечательностями, их изображения используются в сувенирной продукции Магадана.

Этнопарк «Дюкча» привлек внимание к малым коренным народам Севера, повысив количество национальных мероприятий.



Сувенирная продукция, парк «Дюкча»
Источник: сообщество «ВКонтакте» «Иллюстратор Софья Никулина»



Сувенирная продукция, парк «Маяк»
Источник: страница «ВКонтакте» Ульяна Береза

3 Анализ информационного поля

1 2018 Реализован
Парк «Маяк», 1-я очередь

Упоминания
в социальных
сетях / статьи
в СМИ

480
постов
в социальных сетях

60
видеороликов
в социальных сетях

60
статей в СМИ

Оценки и отзывы
на портале
«Яндекс.Карты»

1 400
Количество оценок
на портале

450
Количество отзывов
на портале

4,7
Средняя оценка
на портале



2020

✓ Реализован

Парк этнической культуры «Дюкча»

**Упоминания
в социальных
сетях / статьи
в СМИ**

90постов
в социальных сетях**10**видеороликов
в социальных сетях**30**

статей в СМИ

**Оценки и отзывы
на портале
«Яндекс.Карты»**

407Количество оценок
на портале**126**Количество отзывов
на портале**5,0**Средняя оценка
на портале

По информации из открытых источников, таких как социальные сети и СМИ, введенные в эксплуатацию парки «Маяк» и «Дюкча» стали популярными местами отдыха среди жителей и гостей Магадана. Судя по публикациям, эти благоустроенные общественные пространства вписались в развивающуюся туристическую инфраструктуру региона и способствуют продвижению Магадана как привлекательного туристического направления.

В частности, парк «Маяк» рассматривается как важный элемент в формировании морского фасада города. На экспертной сессии с представителями муниципалитетов, которую проводило АСИ 17.08.2023, мэр Магадана подчеркнул, что создание подобных рекреационных зон — это часть стратегии развития городской среды.

К тому же, в отличие от многих других городов, в СМИ Магадана масштабно освещался вопрос выделения финансирования на обслуживание благоустроенных пространств. Поручение главы региона рассчитать средства на поддержание чистоты и ремонтные работы в парках цитируется различными изданиями.

Согласно многочисленным положительным отзывам в СМИ и соцсетях, оба парка стали визитными карточками Магадана и любимыми местами отдыха горожан и гостей. Отмечается, что благодаря таким пространствам Магадан преобразуется и становится городом, который с удовольствием рекомендуют посетить.

**София, платформа
«ВКонтакте»**

15 августа 2023

[Ссылка](#)

«Знакомая мне пишет: "Соня, Магадан — это же унылые пятиэтажки, разваливающийся город, оторванность от материка". Пожила тут пару дней, много где посетила и что могу сказать: в самом Магадане парки "Маяк" и "Дюкча" — достопримечательности, где погулять интересно даже москвичам, а сам город тоже стоит прогулки, потому что подобного сталинского ампира надо еще поискать».

**Евгений, платформа
«ВКонтакте»**

25 сентября 2023

[Ссылка](#)

«Набережная, парк "Маяк". Я уже много набережных видел и парков, а тут прямо изюминка города. 90-тысячный Магадан, по сути, никогда не имел набережной, хотя расположен между двумя бухтами. "Маяк" — по сути, новое пространство и его все еще строят. По итогу это будет лучшая зона отдыха на всем Дальнем Востоке».

Евгений, платформа «ВКонтакте»

1 октября 2023

[Ссылка](#)

«Магадан. Маяк. Охотское море. Парк на берегу моря "Маяк". Много развлечений, люди гуляют. Атмосфера прекрасная. Совершенно не тот Магадан, который представлялся. #Магадан #маяк #охотскоеморе».

Пользователи высоко оценили благоустройство парков на портале «Яндекс.Карты». Горожане и туристы в отзывах отмечают атмосферу, возможности для отдыха, особенно высоко оценивая этнический стиль парка «Дюкча». В то же время высказывается обеспокоенность по поводу парковочных мест и дальнейшего обслуживания территорий.

Парк «Маяк», отзывы на платформе «Яндекс.Карты»

[Ссылка](#)

Никита, 13 июля 2023: «Очень хороший парк "Маяк" для посещения или прогулки. Там есть около 3–4 детских площадок, 2 площадки с турниками, много скамеек, ресторан, кафешка, фургоны с едой и туалеты. Туалеты открыты с 10–22 или 19. Поблизости есть пляж, на нем очень хорошо отдохнуть, когда теплая или жаркая погода. Днем очень много людей, и есть с кем поговорить... Детям там скучно не будет. Если спуститься на пляж и пойти налево, вы окажетесь на пирсе. Сейчас строят еще локацию для маяка».

Елена, 20 сентября 2023: «Просто здорово, что в Магадане появилось столько благоустроенных мест для прогулок и отдыха. Городские набережные с видами на море и сопки — незабываемое впечатление в любое время суток, независимо от погоды. И конечно, надо отметить чистоту и порядок. Хорошие теплые туалеты, вагончики с напитками, отличные фото зоны. Магадан, ты прелесть!»

Ирина, 09 июля 2023: «Одно из новых любимых мест колымчан "Дюкча". Рядом море, пляж и река Дукча. В самом парке с 12 до 16.00 можно посетить выставку. Есть пара небольших домиков-кафе. Один из них ("33 пингвина") работает до 23.00, что очень удобно. Парк еще продолжает облагораживаться, но уже сейчас там есть игровые зоны для детей, зоны отдыха, сцена, на которой проходят праздничные концерты, много удобных лавочек, арт-объектов, качели с видом на море...»

Как следует из публикаций, в обновленных парках регулярно проводятся различные мероприятия — фестивали, концерты, выставки. Благоустроенные территории стали площадками для проведения этнических праздников и других событий.

Правительство Магаданской области, платформа «ВКонтакте»

5 мая 2023

[Ссылка](#)

«6 мая в 12.00 часов в Парке этнической культуры "Дюкча" пройдет обрядовый праздник "Кильвэй" (6+) [килвэй, килвай, кельвей — так звучит название на разных диалектах чукчей и коряков]. "Кильвэй" — это майский праздник новой жизни, праздник рождения первого олененка. Тундровики собираются все вместе и проводят свои обряды, посвященные преумножению стада».

Центр досуга и народного творчества, платформа «ВКонтакте»

9 августа 2023

[Ссылка](#)

«9 августа отмечают Всемирный день коренных народов. Колымчан и гостей Магадана приглашают на масштабный межрегиональный этнофестиваль "Дыхание моря". Яркий праздник проведут в рамках Международного дня коренных народов мира. В парке "Дюкча" соберутся участники этнофорума, одна из задач которого — привлечь внимание к защите Охотского моря через объединение народов, живущих на территории региона».

Мэрия Магадана, платформа «ВКонтакте»

19 августа 2023

[Ссылка](#)

«В Магадане прошел городской семейный фестиваль "Воздух-АРТ". Его итоги подвели сегодня в парке "Маяк". Большой праздник для любителей неба и воздухоплавания стартовал в полдень».

Мэрия Магадана, платформа «ВКонтакте»

21 сентября 2023

[Ссылка](#)

«С завтрашнего дня в выставочном павильоне парка "Маяк" будет проходить фотовыставка "Природа и ландшафты Омулёвского среднегорья" в рамках проекта Музейного комплекса "Город у моря Охотского"».

Также появляется информация о том, что изображения парков используются на сувенирной продукции, продвигающей бренд Магадана.

Иллюстратор Софья Никулина, платформа «ВКонтакте»

21 сентября 2023

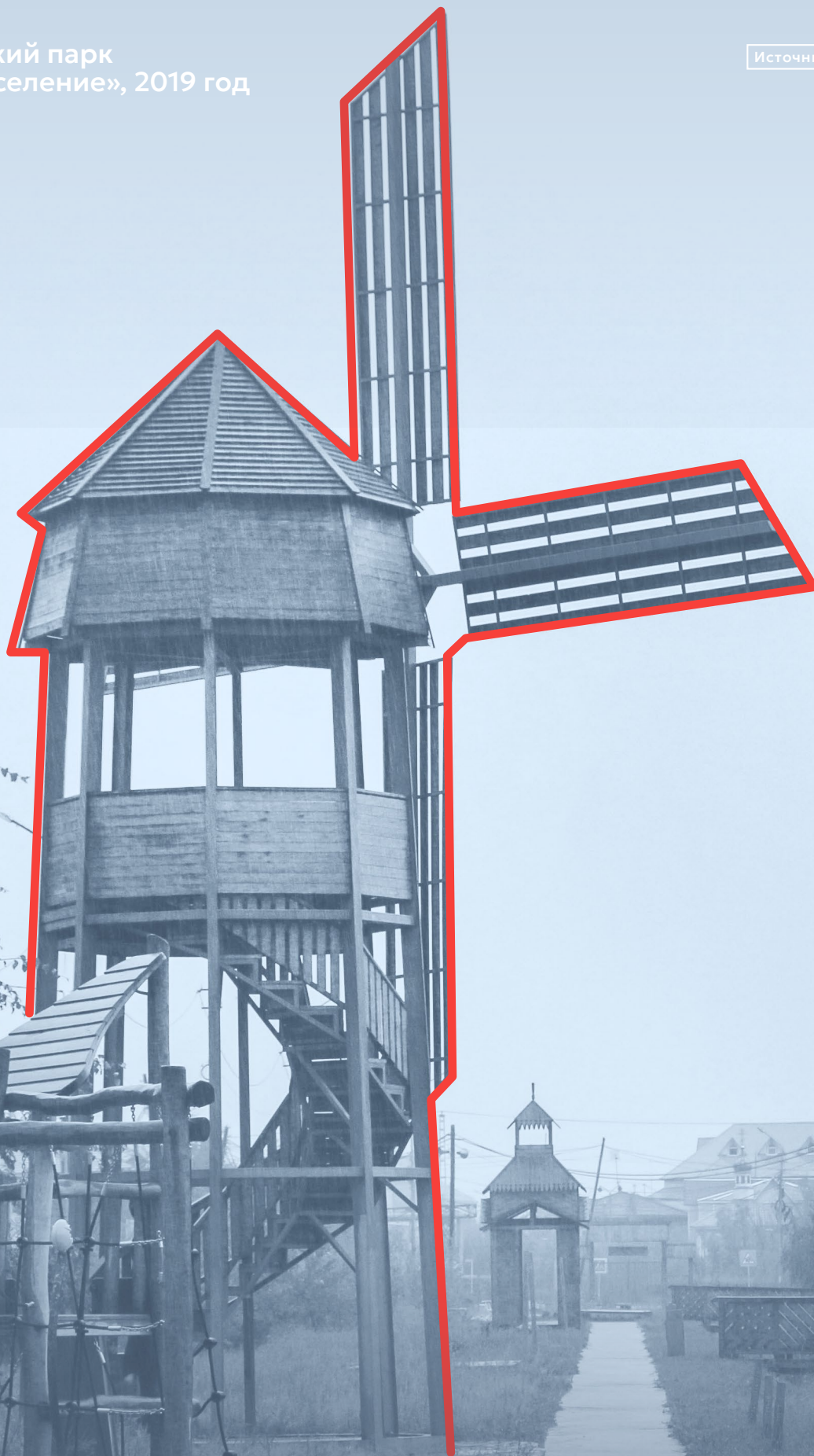
[Ссылка](#)

«Кто знает, тот поймет, или Кутх (Дух Ворона, почитаемый на Дальнем Востоке). Этнопарк "Дюкча" (Магадан). Продолжаю работу над открытками для Kosatka Magadanskay».

В целом реализация данных проектов получила широкое одобрение горожан и имеет положительный общественный резонанс.

Исторический парк
«Спасское селение», 2019 год

Источник 4.16



Олёкминск



Источник: LiveJournal, пользователь te_frai

Олёкминск

Расположение

ДФО, Республика Саха (Якутия)

Административный центр
Олёкминского района



Население на 01.01.2023

8 457 чел. 4.2

Особенности работы МО

→ Продуманная работа с жителями

В городе создан общественный совет из числа жителей для контроля подрядчиков.

→ Стратегическое видение

Администрация разработала мастер-план города и дизайн-код общественных пространств и последовательно реализует его.

→ Системное повышение компетенций муниципальной команды

Республика занимается повышением уровня компетенций сотрудников муниципалитета, подрядчиков и строителей, устраивая выезды на форумы и экскурсии в успешные регионы (Республику Татарстан, Нижегородскую обл.).

→ Эффективное управление процессами

Администрацией города сформирована подведомственная организация МАУ СЭГХ, которая решает вопросы, связанные с благоустройством: от заключения прямых договоров с подрядчиками до содержания благоустроенных территорий.

Категория участия в конкурсе

✓ ● ● ● ● До 20 тыс. чел.

2 победы из 3 заявок

- 1** 2018 Грант: 30 000 тыс. ₽ ✓ Реализован
Исторический парк «Спасское селение»
- 2** 2021
Благоустройство Мариинского сквера
- 3** 2022 Грант: 70 000 тыс. ₽ ✓ Реализуется
Возрождение Городского парка

ТЭП проектов

Источник: 4.1

100 000 тыс. ₽

Общая сумма грантов

11,2 га

Общая площадь благоустройства

11

Количество созданных рабочих мест

7 МЕРОПРИЯТИЙ

Синхронизация в рамках государственных программ

6

Количество точек предпринимательской активности

РАЗДЕЛ 1

Глубинный анализ реализованных проектов комплексного благоустройства

1 Краткие сведения о городе

Олёкминск — это город с богатой историей, расположенный на левом берегу реки Лены. В нем сохранились примеры деревянного зодчества прошлых веков. В городе располагается компания «Транснефть — Восток», обслуживающая ВСТО (нефтепровод «Восточная Сибирь — Тихий океан»), а также через территорию проходит газопровод «Сила Сибири». В городе развита лесная промышленность, есть мясокомбинат, электростанция. Расстояние от Якутска до Олёкминска — 530 км по автомобильной дороге «Вилюй» (А-331). Речная навигация открыта 4,5 месяца: с середины мая по ноябрь. Доставка грузов с помощью автотранспорта возможна в зимний период при минусовой температуре и длится с декабря по ноябрь.

Как добраться до Якутска (административный центр Республики): по реке Лена летом — 12,5 ч, зимой (по зимнику) — 8 ч; на самолете — 1,5 ч; на машине — 30 ч.

Проблемы города

1

Сложная транспортная доступность, увеличивающая сроки и стоимость поставок

2

Короткое лето, сокращающее время строительных работ

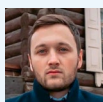
3

Недостаток квалифицированных специалистов — архитекторов, строителей

2 Подготовка конкурсных заявок

Инициатива участия

Инициаторами участия в конкурсе в 2018 году были представители от Министерства ЖКХ республики.



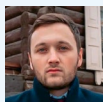
Сергей Щепляков

Глава администрации муниципального образования «Город Олёкминск»

«От республики, конечно, была помощь. Министерство ЖКХ курировало конкурс, тогда еще не было управления архитектуры и градостроительства. На первый конкурс именно они нас заставили поехать. Собрали на обучении в Москве, там объявили этот конкурс, рассказали, как делать заявки».

Начало разработки системы общественных пространств

Территория Спасского сквера была выбрана исключительно из-за его расположения: он находится в центре города рядом с историческими объектами. Эта территория заложила основы для развития общественных пространств города.



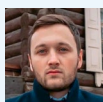
Сергей Щебляков

Глава администрации муниципального образования «Город Олёкминск»

«Это первая общественная территория в городе, для которой вообще сделали дизайн-проект. Это первая территория, на которой применили дизайн-код».

Местные проектировщики

Была выбрана якутская проектная команда ввиду сжатых сроков и необходимости присутствия на территории проектирования. Проектная команда не только помогла создать заявку, но и разработала дизайн-код города, обучила представителей МО единому подходу к общественным пространствам.



Сергей Щебляков

Глава администрации муниципального образования «Город Олёкминск»

«Когда пришли новые проектировщики, мы пальцем в небо ткнули, но очень удачно – попали на хороших проектировщиков, "База 14". И они нас научили, что нужно приходить к единому стилю общественных пространств, МАФов, вводить дизайн-код. И мы старались все это учесть в 2018 году при проектировании».

Стратегия общественных пространств

Источник: сайт конкурса МГИИП



Продуманная работа с жителями

В городе создан общественный совет из числа жителей для контроля подрядчиков.

Вовлечение жителей

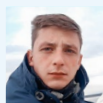
При разработке заявки 2018 года администрации города удалось привлечь жителей не только к проектированию, но и к реализации объекта – они выполняли функцию общественного контроля над работами.



Сергей Щебляков

Глава администрации муниципального образования «Город Олёкминск»

«Вначале людей было не так много, но мы сделали небольшую провокацию: сказали, что на месте этого сквера поставим большой памятник сыру, и люди пришли возмущенные: "Какой сыр, у нас такая история!" — начали много идей предлагать. Эти люди в дальнейшем продолжили участие в жизни города, пять человек вошли в общественный совет и до сих пор там работают, помогают нам и в проектировании, и с контролем — они уже ходили, смотрели за подрядчиком».



Андрей Щур

Предприниматель, активист г. Олёкминска

«В основном общение с администрацией позитивно проходит. Когда есть четко сформированный запрос, тогда дело движется».

→ Стратегическое видение

Администрация разработала мастер-план города и дизайн-код общественных пространств и последовательно реализует его.

Комплексный подход к разработке проекта. Разработка мастер-плана

К 2022 году подход к проектированию в городе изменился. К этому времени администрация уже разработала дизайн-код общественных территорий и стратегию развития города, а также по указу главы республики начала разработку мастер-плана города. При выборе территории для конкурса в 2022 году администрация вместе с проектировщиками опиралась на эти разработки.



Мастер-план «Проекты развития Олёкминска до 2032 года»



Источник: предоставлено разработчиком Анкой Гасич из документа «Проекты развития Олёкминска до 2032»

Синхронизация с государственными программами

Победившая в заявке 2022 года территория Городского парка расположена в отдалении от центра. В этом районе проходит строительство домов по государственной программе «Жилье и городская среда» для переселения людей из ветхого и аварийного жилья.



Сергей Щебляков

Глава администрации муниципального образования «Город Олёкминск»

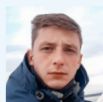
«Мы синхронизировали благоустройство парка с переселением (Государственная программа "Жилье и городская среда"). Еще БКД (Государственная программа "Безопасные и качественные дороги"), которые у нас рядом с парком делаются, — там дороги, тротуары. Не только территория парка, но и территория рядом благоустраивается».

Инициатива жителей

↓ 1 2018

Исторический парк «Спасское селение»

Жители Олёкминска активно включаются в вопросы городского развития. Олёкминчане собрали средства на хоккейный корт, который должен был разместиться в находящимся в стадии реализации Городском парке. Жители расценивают эту инициативу как «толчок к поэтапному развитию городского парка».



Андрей Щур

Предприниматель, активист г. Олёкминска

«Жители активно жертвовали средства на наш проект хоккейного корта в Городском парке, собрали деньги за пять дней. Хоккейный корт работает уже два года, проводятся соревнования по хоккею, есть прокат коньков. В этом году провели отсыпку площадки и купили новое теплое помещение».



Источник: портал livejournal, пользователь me_frai



Источник: сайт dzen.ru

3 Реализация проектов

Заключение договоров напрямую с целью уменьшения сроков поставок

Ввиду короткого лета, труднодоступности города, увеличенных сроков поставки материалов администрации было необходимо ускорить процесс подписания договоров и авансирования. В проекте 2018 года подрядчик работал по 44-ФЗ, что существенно увеличило сроки.



Сергей Щебляков

Глава администрации муниципального образования «Город Олёкминск»

«Подрядчик (строитель) у нас по 44-ФЗ тогда был из Якутска, но он в итоге нанял всех рабочих местных на субподряд. Конечно, все малые архитектурные формы мы заказывали в Якутске, материалы тоже (кроме дерева), потому что тут ничего подобного нет. С подрядчиком мы смогли определиться только с третьей попытки, из-за этого зашли на площадку только 25 июля».

В 2021 году в городе появилось подведомственное учреждение МАУ СЭГХ, которое заключает прямые договора по 223-ФЗ с подрядчиками.

При дальнейших строительных работах администрация планирует авансирование и закупку материалов на более ранних стадиях.



Сергей Щебляков

Глава администрации муниципального образования «Город Олёкминск»

«На будущее хотим в феврале проводить часть платежей, чтобы в марте закупать часть материалов и доставлять по зимнику, потому что так дешевле и сроки реализации уменьшатся, на площадку сможем быстрее заходить».

→ Системное повышение компетенций муниципальной команды

Республика занимается повышением уровня компетенций сотрудников муниципалитета, подрядчиков и строителей, устраивая выезды на форумы и экскурсии в успешные регионы (Республику Татарстан, Нижегородскую и Московскую области).

Управление архитектуры при поддержке республики проводит обучающие семинары, в том числе для подрядчиков, а также организует поездки в успешные регионы, чтобы продемонстрировать примеры качественной реализации проектов.



Сергей Щебляков

Глава администрации муниципального образования «Город Олёкминск»

«Большая работа идет в управлении архитектуры: проводятся обучающие семинары. Была организована поездка на форум в Казань с экскурсией по объектам благоустройства. Также с подрядчиками и с представителями муниципального образования ездили по Подмосковию».

Привлечение жителей к реализации, субботники

Для уменьшения стоимости реализации часть работ, например демонтаж, администрация проводит своими силами или устраивает субботники, на которые приходят неравнодушные жители. В городе также практикуется общественный контроль: участники общественного совета присутствуют на стройке для контроля строительных работ.

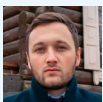
4 Эксплуатация благоустроенных территорий

→ Эффективное управление процессами

Администрацией города сформирована подведомственная организация МАУ СЭГХ, которая решает вопросы, связанные с благоустройством: от заключения прямых договоров с подрядчиками до содержания благоустроенных территорий.

Содержание территорий

Ранее содержанием и ремонтом благоустроенных территорий занимался подрядчик, выбираемый на аукционе. С 2021 года за это отвечает подведомственное учреждение МАУ СЭГХ. Город закупил необходимую дорожную и уборочную технику и нанял работников.



Сергей Щебляков

Глава администрации муниципального образования «Город Олёкминск»

«У нас подход изменился. В 2018 году мы объявили аукцион на содержание общественных территорий, в рамках этого аукциона подрядчик что-то делал, убирался, ремонтировал. С 2021 года у нас появился МАУ СЭГХ — свои дворники, рабочие, дорожная, уборочная техника; теперь наше подведомственное учреждение занимается уборкой и содержанием. В Спасском сквере в том числе подрядчик часть гарантийных работ провел: после зимы где-то плитка провалилась, он подлатал».

Социокультурное наполнение территорий

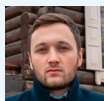
↓ 1 2018

Мероприятия
в честь открытия парка
«Спасское селение»

Администрация подключила Центр культуры и досуга «Гармония» к проведению мероприятий на благоустроенной территории — теперь в летнее время часть мероприятий проводится на открытом воздухе, а не в здании. Также появились дополнительные летние вечерние программы для детей и подростков.



Источник: страница «ВКонтакте», Андрей Щур



Сергей Щебляков

Глава администрации муниципального образования «Город Олёкминск»

«Наш ЦК переформатировал свою работу. Во-первых, в Спасском сквере состоялось много мероприятий по части казацкой культуры [в Олёкминске существует казачий полк], проводы зимы. Сейчас мы новые территории благоустраиваем и открываем для них [ЦК] новое поле для работы. Этим летом они вышли из здания на улицу, проводили каждый четверг вечера — игры для детей, мероприятия для жителей всех возрастов».

РАЗДЕЛ 2

Исследование экономических и социальных эффектов реализации проектов комплексного благоустройства городских территорий

1 Количественная оценка

Общие показатели
Данные по всем проектам



Источник: 4.1

100 000 тыс. ₽

Общая сумма грантов

11,2 га

Общая площадь благоустройства

11

Количество созданных рабочих мест

6

Количество точек предпринимательской активности



2018

✓ Реализован

Исторический парк «Спасское селение»

3,5 га

Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

4.5

Данные по прогнозируемому финансированию отсутствуют

Фактическое финансирование

• **30 000 тыс. ₽**

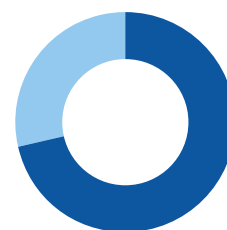
Федеральный бюджет

• **11 989,656 тыс. ₽**

Местный бюджет

41 989,656 тыс. ₽

Общая сумма



Источник: 4.1

Количество созданных рабочих мест

17

Прогнозируемое количество рабочих мест, указанное в заявке

11

Фактическое количество созданных рабочих мест

Источник: 4.1 и 4.5

Количество фактически созданных рабочих мест в первый год после реализации оказалось меньше прогнозируемого в заявке

Количество точек предпринимательской активности

 **2**

Прогнозируемое количество новых точек МСП, указанное в заявке

 **6**

Фактическое количество новых точек МСП

Источник: 4.1 и 4.5

Количество точек предпринимательской активности оказалось больше прогнозируемых

Синхронизация с государственными программами

4.1

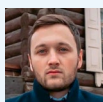
Национальный проект «Безопасные и качественные дороги» (капитальный ремонт автомобильной дороги «Умнас»)

Рост деловой активности

4.7

↑ в 3 раза

Туристический поток увеличился в 3 раза



Сергей Щебляков

Глава администрации муниципального образования «Город Олёкминск»

«До 2018 года, до реставрации наших объектов культурного наследия, у нас теплоход "Демьян Бедный" приезжал с туристами раз в год, мимо проходя, останавливался на два часа здесь. Сейчас у нас три рейса в год».

3

2022

✓ Реализуется

Возрождение Городского парка

7,7 га

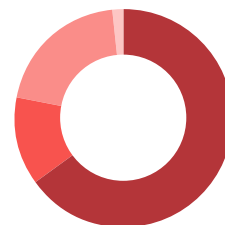
Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

- **70 000 тыс. ₽**
Федеральный бюджет
- **10 000 тыс. ₽**
Региональный бюджет
- **15 658,9 тыс. ₽**
Местный бюджет
- **1 120 тыс. ₽**
Внебюджетные источники

96 778,9 тыс. ₽

Общая сумма



Источник: 4.5

Фактическое финансирование

- **300 000 тыс. ₽**
Федеральный бюджет
- Данные по фактическому финансированию будут доступны после окончания реализации проекта

- **300 000 тыс. ₽**
Федеральный бюджет

Источник: 4.1

Синхронизация с государственными программами

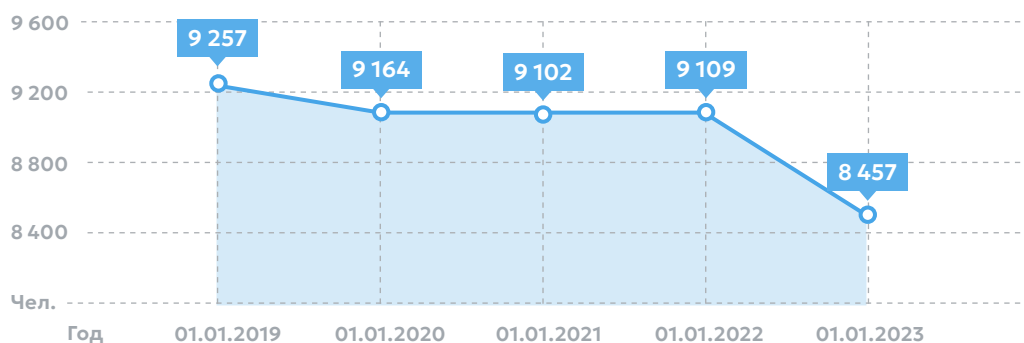
- Строительство многоквартирных домов по программе переселения
- Реконструкция системы водоснабжения в рамках федерального проекта «Чистая вода»
- Национальный проект «Безопасные и качественные дороги» (капитальный ремонт автомобильной дороги «Умнас»)
- Ремонт улично-дорожной сети улицы Каландаришвили
- Реконструкция взлетно-посадочной полосы и здания аэропорта
- Благоустройство дворовых территорий по национальному проекту «1000 дворов»
- Реализация проекта по благоустройству Мариинского сквера

Источник: 4.1

Численность населения

01.01.2019–01.01.2023, чел.

↓ -8,6%



Источник: 4.2

Численность населения уменьшилась на 800 чел. (8,6%).

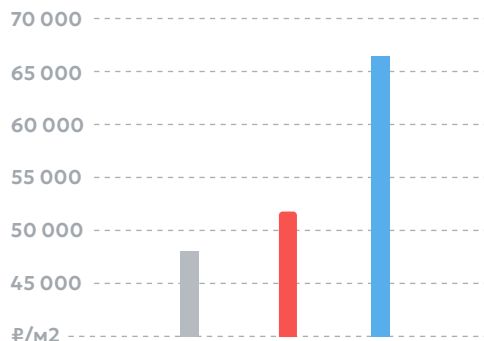
Динамика цены недвижимости

2022–2023, ₽/м²

Стоимость жилой недвижимости

↑ 38%

Цена жилой недвижимости



- Цена недвижимости (2022 г.)
- Прогнозная цена недвижимости в заявке
- Цена недвижимости (2023 г.)

Источник: 4.4 и 4.5

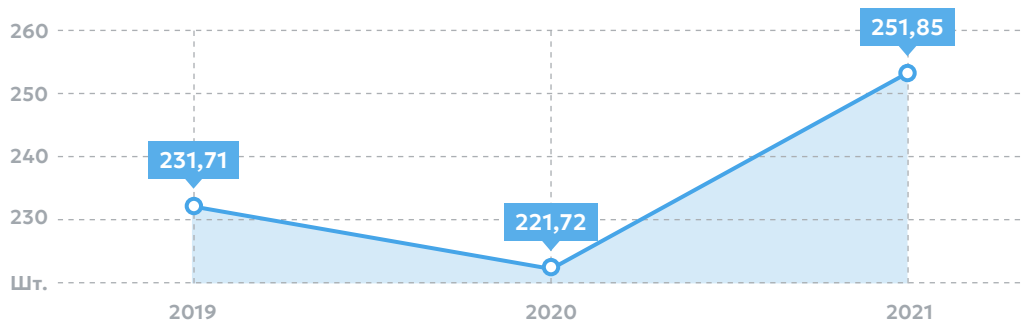
Цена недвижимости увеличилась за год на 38%, превзойдя прогнозируемую стоимость, указанную в заявке.

Экономическое развитие

Количество субъектов МСП

2019–2021, шт./10 тыс. чел. населения

↑ +9%



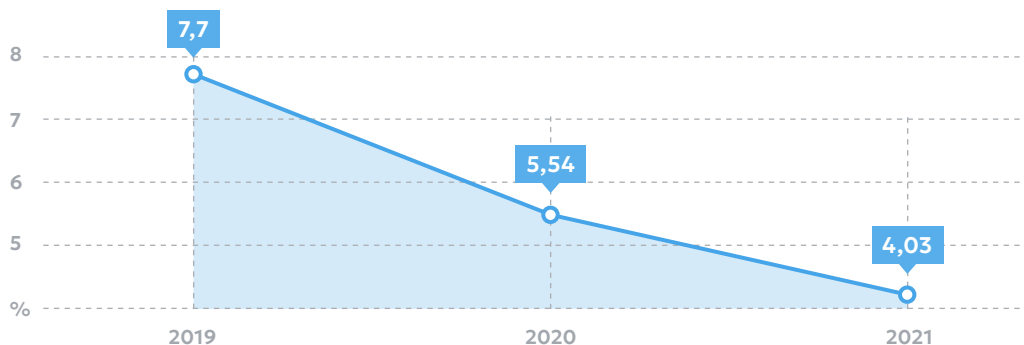
Источник: 4.2

Доля среднесписочной численности работников малых и средних предприятий

2019–2021, %

↓ -47,66%

Источник: 4.2

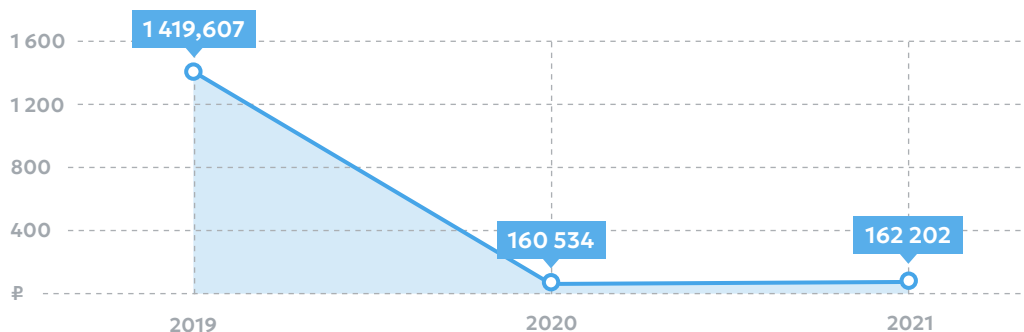


Объем инвестиций в основной капитал

2019–2021, ₽/1 жителя

↓ -88,57%

Источник: 4.2



Нельзя объективно оценить данные по инвестициям из-за пандемии, которая сильно отразилась на экономике страны в целом.

Несмотря на пандемию, число субъектов малого и среднего предпринимательства выросло. Этот рост может быть связан с повышением активности местного населения, увеличением количества внешних пользователей местной инфраструктурой из-за ее обновления и улучшения качества. Рост количества посетителей пропорционально повышает спрос на услуги местных бизнесов.

Данные по расходам города за 2022 год

Тыс. ₽

15%

из общего бюджета города (около 13,4 млн руб.) выделено на благоустройство территории Олёкминска в 2022 году

Источник: 4.5

• **36 590 тыс. ₽** • 41%

Создание условий для духовно-культурного развития

• **18 613 тыс. ₽** • 21%

Развитие дорожно-транспортного комплекса

• **13 023 тыс. ₽** • 15%

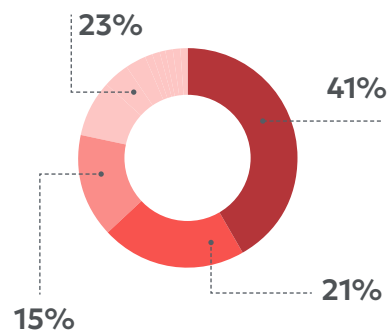
Благоустройство территории г. Олёкминска

• **21 015 тыс. ₽** • 23%

Другие статьи расходов

89 253 тыс. ₽

Общая сумма



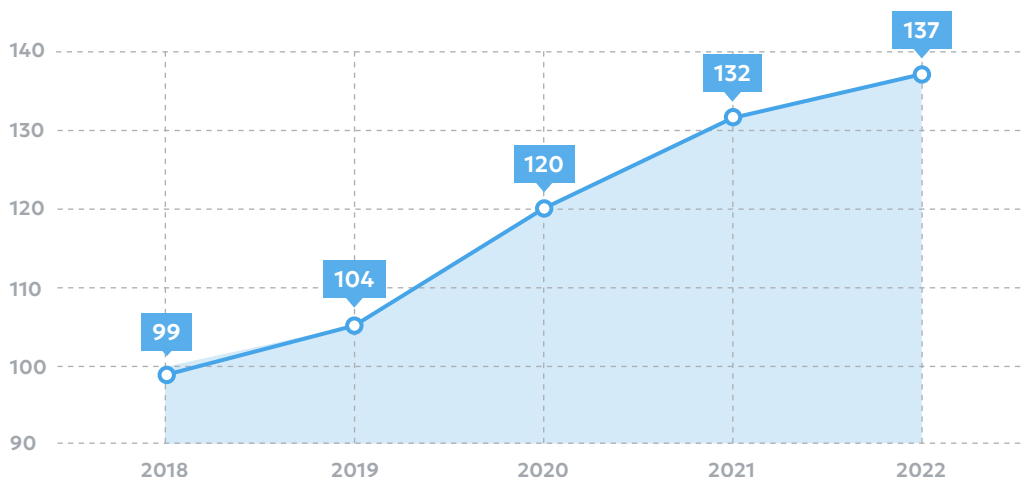
На благоустройство территории Олёкминска в 2022 году выделено 15% из общего бюджета города (около 13 млн руб.), тогда как федеральный грант 2022 года составил 77 млн руб. Это лишний раз подтверждает значимость выделяемого федерального финансирования на проекты благоустройства в малых городах.

Динамика индекса качества городской среды

Общий балл
2018–2022

↑ 38 баллов

Источник: 4.6

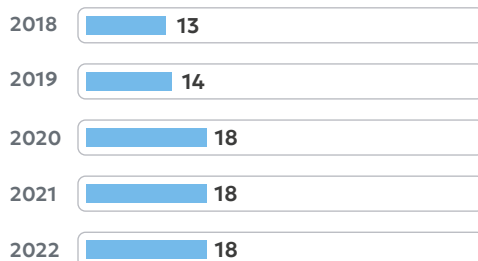


Отдельно по показателям

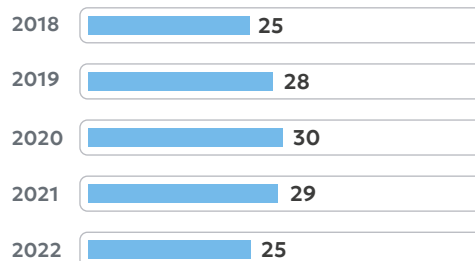
60

Максимальный балл по каждому из параметров

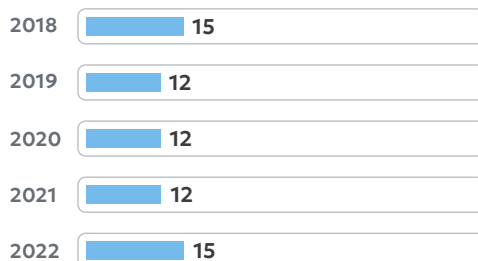
Жилье и прилегающие пространства



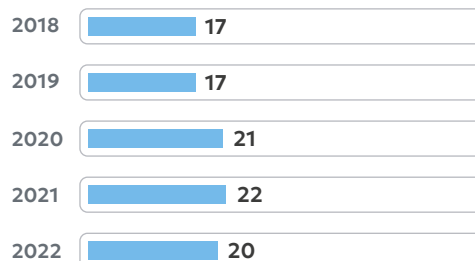
Улично-дорожная сеть



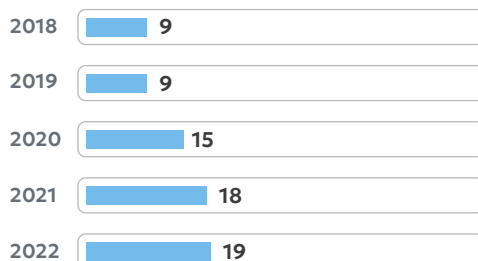
Озелененные пространства



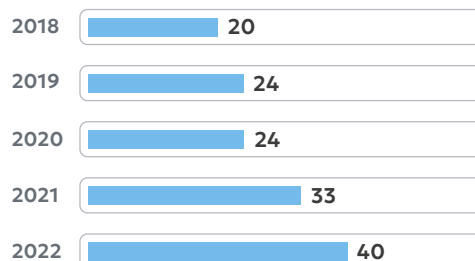
Общественно-деловая инфраструктура и прилегающие пространства



Социально-досуговая инфраструктура и прилегающие пространства



Общегородское пространство



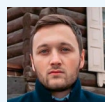
Индекс качества городской среды Олёкминска стабильно повышается с 2018 года. Наиболее значительное повышение индекса зафиксировано между 2019 и 2020 годом (16 баллов).

Источник: 4.6

2 Качественная оценка

Освоение механизмов синхронизации и начало комплексного подхода

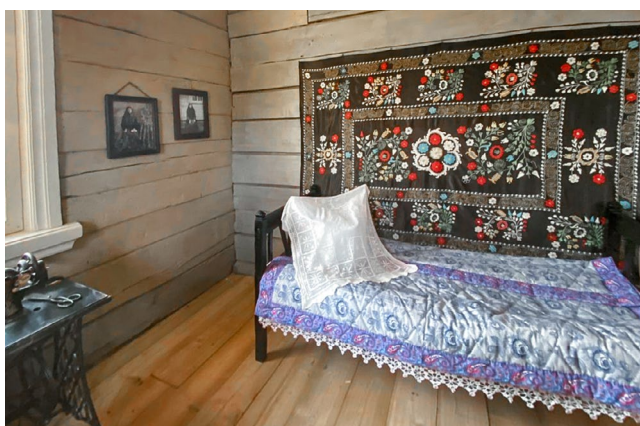
Параллельно с программами благоустройства городу удалось привлечь дополнительное финансирование для реставрации исторических зданий. Более того, администрация Олёкминска работает над получением официального статуса исторического поселения, первого во всей республике.



Сергей Щебляков

Глава администрации муниципального образования «Город Олёкминск»

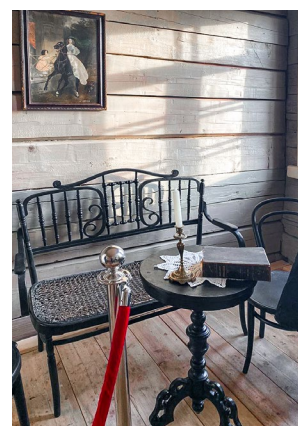
«Когда мы отреставрировали исторические здания, мы стали плотно работать над тем, чтобы получить официально статус исторического поселения. Сейчас в республике нет ни одного исторического поселения».



Источник: страница «ВКонтакте», Андрей Щур



Источник: страница «ВКонтакте», Андрей Щур



Скопечский музей, открытый в отреставрированном здании

Мастер-план города

С 2018 года кроме двух заявок, победивших в конкурсе МГИИП, в Олёкминске были разработаны дизайн-код общественных пространств и мастер-план города.

Развитие событийной программы

Местный Центр культуры и досуга увеличил количество мероприятий, проводимых в городе, вывел часть мероприятий на улицу в летний сезон.

Развитие местного активизма

Работа над комплексными проектами благоустройства способствовала повышению уровня инициативности жителей. С 2018 года пять активистов вошли в общественный совет города и продолжают вести общественную деятельность.

3 Анализ информационного поля

Упоминания
в социальных
сетях / статьи
в СМИ

10

постов
в социальных сетях

15

видеороликов
в социальных сетях

10

статей в СМИ

Исходя из анализа публикаций в социальных сетях и местных СМИ, можно сделать вывод о том, что участие Олёкминска во Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды и реализация победивших проектов широко освещались и обсуждались местным сообществом.

Так, информация о ходе работ по благоустройству исторического парка «Спасское селение» и Городского парка регулярно появлялась в новостных лентах официальных аккаунтов Олёкминска и местных СМИ. Региональные издания также уделяли внимание этим проектам, подчеркивая их значение для развития всей Республики Саха (Якутия).

Анализ комментариев пользователей социальных сетей показывает заинтересованность жителей Олёкминска в комплексном развитии города. Они отмечают важность не только благоустройства общественных пространств, но и решения инфраструктурных проблем, таких как обновление аэропорта и автобусного парка.

Горожане внимательно следят за состоянием благоустроенных территорий и сами принимают участие в их развитии. Например, в 2022 году сотрудники компании «Газпром трансгаз Томск» посадили молодые березы в историческом парке «Спасское селение». Еще до победы в конкурсе, в 2020 году, жители Олёкминска собирали средства на строительство хоккейного корта в Городском парке.

Однако встречаются и критические комментарии, в частности по поводу соотношения бюджета проектов и конечного результата. Для поддержания положительного имиджа необходим постоянный мониторинг общественного мнения и оперативная реакция на замечания.

Olekma Online,
платформа
«ВКонтакте»

26 марта 2020

[Ссылка](#)

«На обустройство сквера "Спасское селение" и реставрацию скопческого дома на Спасской № 4 (памятник старины) потрачено в 2019 году аж 42 миллиона рублей, а прочно закрепить баннер с описанием исторической справки денег не хватило».

Olekma Online,
платформа
«ВКонтакте»

10 сентября 2022

[Ссылка](#)

«Но все время не дает покоя чувство, что там недоделки. Например, отсутствие спортивной площадки, которую с корнем вырвали со специально уложенного полотна, 3 бедных клумбочки с бархатцами и, конечно же, самое главное — это глубокая и широкая канава, которая проходит по всей длине парка... Она явно портит впечатление от посещения нашей достопримечательности...»



Полярные Зори



Источник: сайт rbk.ru

Полярные Зори

Расположение

СЗФО, Мурманская область

Административный центр
МО «Город Полярные Зори»



Население на 01.01.2023

14 078 чел. 4.2

Особенности работы МО



Стратегическое видение

Администрация разработала стратегический план развития и последовательно реализует его, участвуя в разных программах городского развития.



Синхронизация

Проект благоустройства синхронизируется с другими муниципальными, региональными и федеральными программами для привлечения дополнительного финансирования и обеспечения комплексного развития территорий.

Категория участия в конкурсе

✓ ● ● ● ● ● От 0 до 20 тыс. чел.

3 победы из 3 заявок

1

2018

Грант: 55 000 тыс. ₽

✓ Реализован

Пешеходная зона «Северное сияние»

2

2021

Грант: 55 300 тыс. ₽

✓ Реализован

Пешеходная зона «Северное сияние 2.0»

3

2023

Грант: 70 000 тыс. ₽

✓ Реализуется

Пешеходная зона «Северное сияние 3.0»

ТЭП проектов

Источник 4.1

180 300 тыс. ₽

Общая сумма грантов

7,8 га

Общая площадь благоустройства

18

Количество созданных рабочих мест

3 ПРОГРАММЫ

Синхронизация в рамках государственных программ

2

Количество точек предпринимательской активности

РАЗДЕЛ 1

Глубинный анализ реализованных проектов комплексного благоустройства

1 Краткие сведения о городе

Полярные Зори — самый молодой город Мурманской области. Город расположен на берегу озера Имандра, самого большого озера Кольского полуострова, и озера Пинозеро. Основная отрасль промышленности муниципального образования — электроэнергетика. Она представлена филиалом концерна «Росэнергоатом» — Кольской АЭС. Расстояние до регионального центра области, Мурманска, — 220 км.

Проблемы города

1

Суровый климат с коротким строительным сезоном

2

Основной профиль города определяется госкорпорацией

2 Подготовка конкурсных заявок

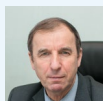
→ Стратегическое видение

Администрация разработала стратегический план развития и последовательно реализует его, участвуя в разных программах городского развития.

Инициатива участия: выбор проектной команды

Участие в конкурсе МГиИП было инициировано Правительством Мурманской области. В 2018 году, перед подготовкой первого проекта, губернатор Мурманской области провел совещание с представителями муниципалитетов, на котором рассказал о специфике конкурса и дал рекомендации по подготовке заявок.

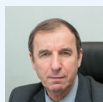
В качестве проектной команды было выбрано бюро «М4», имеющее большой опыт работы с комплексными проектами благоустройства. С территорией для конкурсной заявки определились в результате комплексного анализа общественных пространств города. Улица Партизан Заполярья — востребованное жителями городское пространство. Благоустройство этой территории позволяло связать несколько проектов городского развития воедино, формируя полноценную систему общественных пространств и социально значимых объектов.



Вячеслав Семичев

Заместитель главы г. Полярные Зори с подведомственной территорией

«Мы с Андреем Кобзевым — архитектором проектного бюро "М4" — прошли пешком весь город и наметили стратегию развития общественных пространств. Выбор пал на самую неблагоустроенную, но востребованную территорию. Рядом строился ФОК, а также парк на озере Пинозеро.»

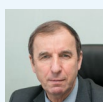


Вячеслав Семичев

Заместитель главы г. Полярные Зори с подведомственной территорией

«До конкурса никакой стратегии не было. При разработке первой заявки, когда мы с проектировщиками прошли весь город, они нам как эксперты подсказали, как надо развивать общественные пространства, в том числе улицы и дворы. И когда появился конкурс ФКГС, мы уже знали, как будем благоустраивать город».

Масштабный проект благоустройства потребовал выделения нескольких этапов. Каждый из этапов был оформлен как отдельная конкурсная заявка.



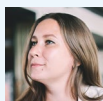
Вячеслав Семичев

Заместитель главы г. Полярные Зори с подведомственной территорией

«При разработке первой заявки мы с проектировщиками определились, что у проекта будет три этапа ("Северное сияние", "Северное сияние 2.0", "Северное сияние 3.0"), вот мы так последовательно все три этапа выиграли и реализуем».

Проект «Северное сияние»

В силу отсутствия РЦК первую конкурсную заявку 2018 года проектная команда разрабатывала в тесной связке с администрацией города. Команда администрации взяла на себя работу с жителями, взаимодействие с местными учреждениями и предприятиями.



Анастасия Фомиченко

Руководитель проектов проектного бюро «М4»

«В 2018 году администрация Полярных Зорь была уже максимально погружена в вопросы взаимодействия с жителями. Много вопросов решалось через соцсети, группы города, общественные мероприятия, обратную связь с Максимом Олеговичем и Вячеславом Николаевичем. При подготовке заявки у коллег из администрации не возникало вопросов по организации для города проектных семинаров и важности получения мнений и предложений от горожан, наша команда не придумывала форматы вовлечения, в городе все уже знали, как лучше организовать горожан и в каком формате проводить все общение».

Муниципалитет синхронизировал все процессы, работая с подведомственными организациями, ресурсными компаниями, ГИБДД и управляющими компаниями многоквартирных домов для оперативной передачи данных проектировщикам.



Вячеслав Семичев

Заместитель главы г. Полярные Зори с подведомственной территорией

«На каждом проекте мы создаем рабочую группу — в ней не только представители администрации, проектировщики, но и представители градообразующего предприятия, а там и инженеры, и электрики — они нам очень помогли в технических вопросах».



1

2018

Проект «Северное сияние»

Проектная команда также выезжала на территорию проектирования несколько раз, тем самым обеспечив полноценное соучастующее проектирование.



Источник: журнал «Луч»



Вячеслав Семичев

Заместитель главы г. Полярные Зори с подведомственной территорией

«Нам очень повезло с проектировщиками, они несколько раз сюда приезжали, мы проводили круглые столы, общение с жителями, ресурсными компаниями».

Проект «Северное сияние 2.0»

В 2021 году к процессу проектирования подключился РЦК Мурманской области и взял на себя большую часть социокультурных исследований, опросов и онлайн-мероприятий. В этот же год была создана онлайн-платформа губернатора Мурманской области, на которой жителям предлагалось проголосовать за проекты общественных пространств. По запросу РЦК на платформе было представлено два варианта концепции проекта благоустройства, что, впрочем, замедлило процесс разработки заявки.

Участие жителей

За время работы над проектом благоустройства городу удалось привлечь большое количество жителей в рамках соучастующего проектирования (450 чел.).



Вячеслав Семичев

Заместитель главы г. Полярные Зори с подведомственной территорией

«Привлечь жителей не так сложно. Можно использовать любую форму, условно говоря, объявить какой-то концерт и десять минут перед началом отвести на обсуждение какого-то общегородского вопроса в формате открытого микрофона: люди выходят и высказывают свое мнение».



Вячеслав Семичев

Заместитель главы г. Полярные Зори с подведомственной территорией

«При разработке последней заявки мы провели пикник с жителями: эту идею нам предложили проектировщики. У нас на берегу озера есть сцена, рядом с ней место, где можно жарить шашлыки. И вот люди пришли, разместились вокруг сцены, и мы обсудили проектные решения разрабатываемой заявки».

3 Реализация проектов

Полный цикл проекта

Команда проектировщиков взяла на себя полный цикл подготовки проекта: от конкурсной заявки до реализации. При разработке проектной документации смета вышла за пределы суммы, обозначенной в концепции, ввиду особых коэффициентов работы в северных городах. Проблему помогло решить внебюджетное финансирование от местного предприятия — «Росэнергоатома», позволившее завершить проект. Кроме того, администрация муниципалитета смогла найти дополнительный бюджет для осуществления озеленения территории.



«Наш парк»,
расположенный
рядом с бульваром
«Северное сияние»

Для северных городов условие конкурса реализовать проект благоустройства за один год вызывает ряд сложностей: необходимо предусмотреть замену сетей, которые, в свою очередь, требуют усадки.



Источник: сообщество «ВКонтакте»,
«Фестиваль света» Полярные зори



Источник: сайт Seldon.News

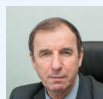
**Вячеслав Семичев**

Заместитель главы г. Полярные Зори с подведомственной территорией

«Для северных городов один год для реализации — это мало. У нас главная сложность — это время. В мае еще лежит снег, в октябре уже лежит снег...»

На всех территориях мы договаривались с ресурсниками, меняли сети перед началом работ по благоустройству. Но после замены земля должна постоять и уложиться, иначе грунт просядет. А времени на это не остается, ведь строительный сезон короткий. В итоге у нас были проблемы с просадкой и в первом, и во втором проекте».

Работа над комплексным проектом благоустройства позволила пересмотреть планирование работ для оптимизации общих сроков реализации.

**Вячеслав Семичев**

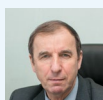
Заместитель главы г. Полярные Зори с подведомственной территорией

«Мы теперь уже на стадии проектирования начинаем работать с ресурсниками, как только выбрали территорию и провели голосование. Это помогает понять, что нужно сделать на этой территории, какие сети заменить и так далее».

Особенности контрактования

В 2019 году при проведении аукциона по выбору подрядчика в рамках 44-ФЗ контракт было решено разделить на две части: основной контракт на благоустройство и отдельный контракт — на реализацию малых архитектурных форм.

Подрядчик, ответственный за второй контракт, не смог ответить высоким требованиям к качеству проекта, и это отразилось на реализованных объектах. Администрация учла этот опыт и на последующих стадиях отказалась от деления контракта на несколько частей.

**Вячеслав Семичев**

Заместитель главы г. Полярные Зори с подведомственной территорией

«Подрядчик смотрит на сумму, специфику работ, может, на объем еще посмотрит, а внутрь проекта никогда не влезет. В итоге этот подрядчик идет на аукцион, выигрывает, а потом оказывается, что он кучу всего не учел».

→ Синхронизация

Проект благоустройства синхронизируется с другими муниципальными, региональными и федеральными программами для привлечения дополнительного финансирования и обеспечения комплексного развития территорий.

Рядом с территорией проектирования инициированы другие проекты благоустройства. Завершено благоустройство парка на озере Пинозеро, построен крупный физкультурно-оздоровительный комплекс в рамках национального проекта «Демография».



Вячеслав Семичев

Заместитель главы г. Полярные Зори с подведомственной территорией

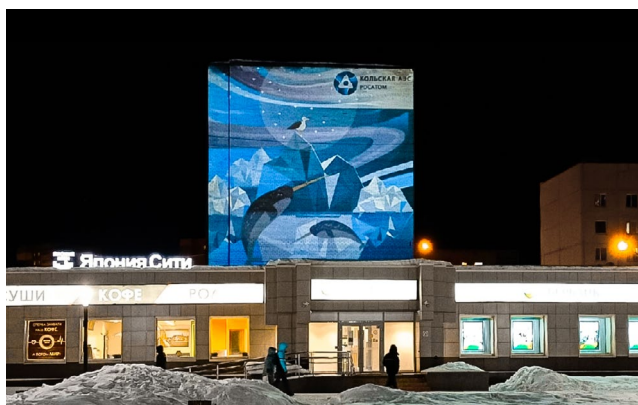
«Мы впервые в 2019 году стали синхронизировать работу разных ведомств и программ».



Проекционное освещение фасадов домов, рядом с проектом «Северное сияние»

Помимо участия в государственных программах, город привлекает внебюджетные источники финансирования. Администрация Полярных Зорь провела конкурс на проекционное освещение фасадов домов, выходящих на территорию проектирования. Работы победителей, доработанные местными художниками, были реализованы на фасадах трех домов при поддержке «Росэнергоатома».

После реализации двух первых этапов проекта — «Северного сияния» и «Северного сияния 2.0» — значительно возрос интерес к территории у представителей малого бизнеса.



Источник: информационное агентство «СеверПост.ru»



Источник: сообщество «ВКонтакте» «Фестиваль света» Полярные зори



Вячеслав Семичев

Заместитель главы г. Полярные Зори с подведомственной территорией

«Когда мы делали первое "Северное сияние", мы не могли найти ни одного предпринимателя, который захотел бы открыть кофейную точку. Сейчас на третью очередь проекта у нас уже есть заявки от предпринимателей, они сами к нам приходят и предлагают».

4 Эксплуатация реализованных территорий

Содержание территории

Обслуживанием территории занимается местная организация, выбранная в рамках 44-ФЗ и имеющая опыт работы на территории города.



Вячеслав Семичев

Заместитель главы г. Полярные Зори с подведомственной территорией

«Есть подрядная организация, которая обслуживает Кольскую АЭС, со всей необходимой для уборки техникой. Они чистят нам тротуары во всем городе, в том числе и новые благоустроенные территории».

Социокультурное программирование

Проект благоустройства позволил развить городскую программу мероприятий. На территории проекта с весны по осень проводятся выставки на открытом воздухе. Зимой на территории устанавливают новогоднюю ель, организуют общегородские мероприятия, в том числе и для школ и детских садов. В павильоне, построенном в рамках проекта «Северное сияние 2.0», расположился центр общественного развития «Добро.Центр». Центр работает круглый год и является важной точкой городской активности.

↓ 2 2022

«Добро.Центр» в проекте «Северное сияние 2.0»



Источник: сайт конкурса МГИИП



Источник: сайт rbk.ru



Вячеслав Семичев

Заместитель главы г. Полярные Зори с подведомственной территорией

«В павильоне "Добро.Центра" работает много молодежи, они очень активно используют уличную территорию для своих мероприятий. Все крупные мероприятия выносят на улицу».

РАЗДЕЛ 2

Исследование экономических и социальных эффектов реализации проектов комплексного благоустройства городских территорий

1 Количественная оценка

Общие показатели
Данные по всем проектам



Источник: 4.1

180 300 тыс. ₽

Общая сумма грантов

7,8 га

Общая площадь благоустройства

18

Количество созданных рабочих мест

2

Количество точек предпринимательской активности

1

2018

✓ Реализован

Пешеходная зона «Северное сияние»

3,0 га

Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

4.5

Данные по финансированию, предусмотренному в рамках заявки, отсутствуют

Фактическое финансирование

• **55 000 тыс. ₽**

Федеральный бюджет

• **10 500 тыс. ₽**

Региональный бюджет

• **3 200,6 тыс. ₽**

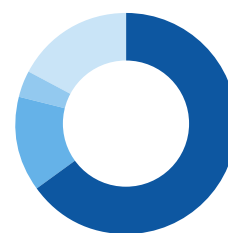
Местный бюджет

• **15 500 тыс. ₽**

Внебюджетные источники

84 200,6 тыс. ₽

Общая сумма



Источник: 4.1

Количество созданных рабочих мест и точек предпринимательской активности

2

Фактическое количество новых точек МСП

9

Фактическое количество созданных рабочих мест

Источник: 4.1

Данные по прогнозируемым точкам МСП и рабочим местам отсутствуют

Синхронизация с государственными программами

- Муниципальная программа «Содержание и ремонт дорог местного значения муниципального образования г. Полярные Зори с подведомственной территорией»
- Муниципальная программа «Формирование комфортной городской среды территории муниципального образования г. Полярные Зори»
- Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса в рамках национального проекта «Демография»

Источник: 4.1

Проекты в рамках конкурса МГИП в Полярных Зорях проводились в синхронизации с программами ФКГС, ремонта дорог и строительства ФОК в рамках НП

2

2021

✓ Реализован

Бульвар «Северное сияние 2.0»

2,8 га

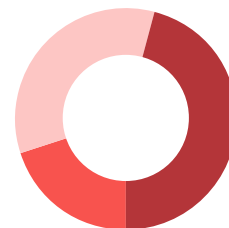
Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

- 45 000 тыс. ₽
Федеральный бюджет
- 33 000 тыс. ₽
Региональный бюджет
- 20 000 тыс. ₽
Внебюджетные источники

98 000 тыс. ₽

Общая сумма



Источник: 4.5

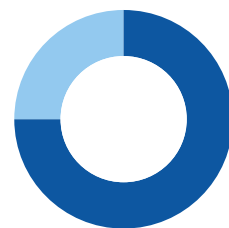
Фактическое финансирование

4.1

- 53 300 тыс. ₽
Федеральный бюджет
- 20 000 тыс. ₽
Местный бюджет

73 300 тыс. ₽

Общая сумма



↓ 25,2%

Сумма фактического финансирования проекта **меньше** суммы, запланированной в рамках заявки, на **25,2%**

Количество созданных рабочих мест

15

Прогнозируемое количество рабочих мест, указанное в заявке

9

Фактическое количество созданных рабочих мест

Источник: 4.1

Количество фактически созданных рабочих мест в первый год после реализации оказалось **меньше** прогнозируемого в заявке на **40%**.

Синхронизация с государственными программами

- Муниципальная программа «Содержание и ремонт дорог местного значения муниципального образования г. Полярные Зори с подведомственной территорией»
- Муниципальная программа «Формирование комфортной городской среды территории муниципального образования г. Полярные Зори»

Источник: 4.1

Проекты в рамках конкурса МГИП в Полярных Зорях проводились в синхронизации с программами ФКГС и ремонта дорог



2023

✓ Реализуется

Бульвар «Северное сияние 3.0»

2,0 га

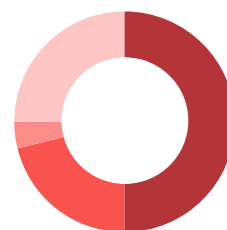
Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

- **70 000 тыс. ₺**
Федеральный бюджет
- **35 000 тыс. ₺**
Региональный бюджет
- **5 000 тыс. ₺**
Местный бюджет
- **29 500 тыс. ₺**
Внебюджетные источники

139 500 тыс. ₺

Общая сумма



Источник: 4.5

Фактическое финансирование

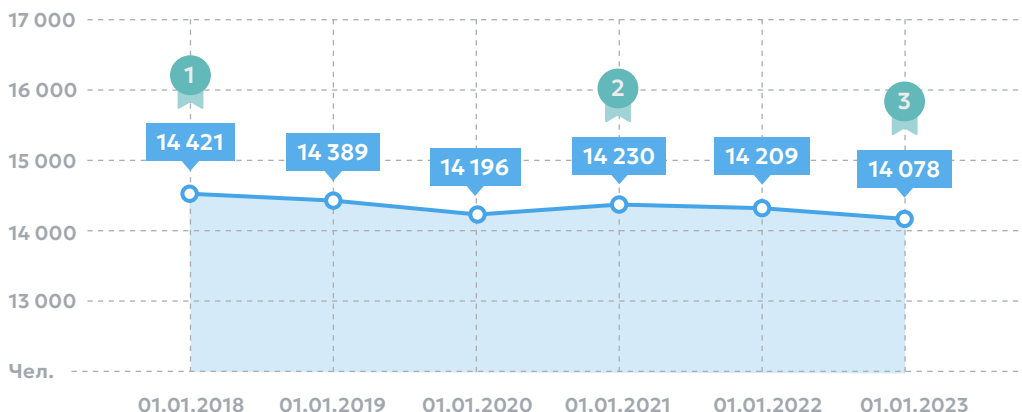
- **72 384 тыс. ₺**
Федеральный бюджет

Данные по региональному, местному бюджетам и внебюджетным источникам по состоянию на 2023 год пока не предоставлены

Источник: 4.1

Численность населения

01.01.2018–01.01.2023, чел.



Источник: 4.2

Численность населения за последние пять лет незначительно снизилась.

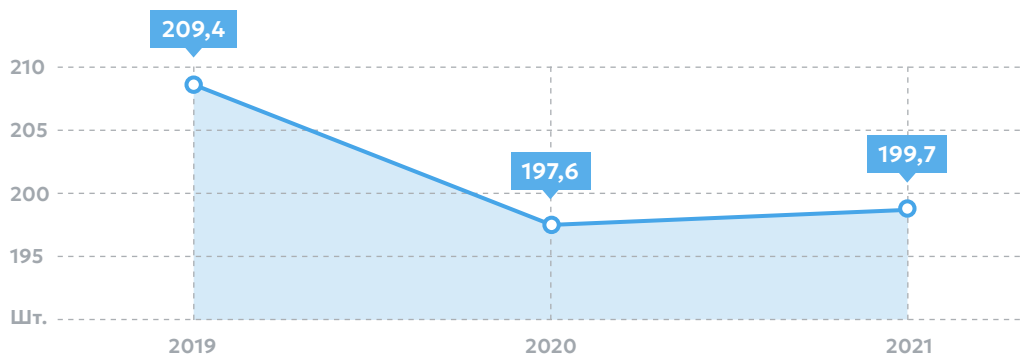
Экономическое развитие

Количество субъектов МСП

2019–2021,
шт./10 тыс. чел.
населения

↓ -4,63%

Источник: 4.2

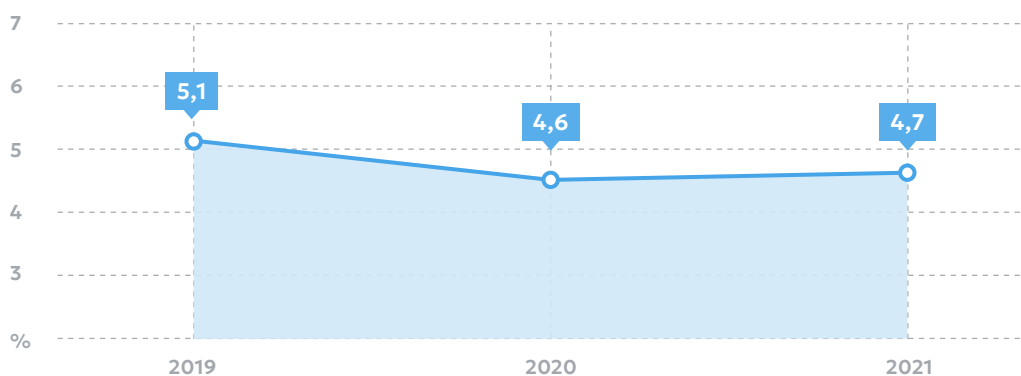


Доля среднесписочной численности работников малых и средних предприятий

2019–2021, %

↓ -7,84%

Источник: 4.2

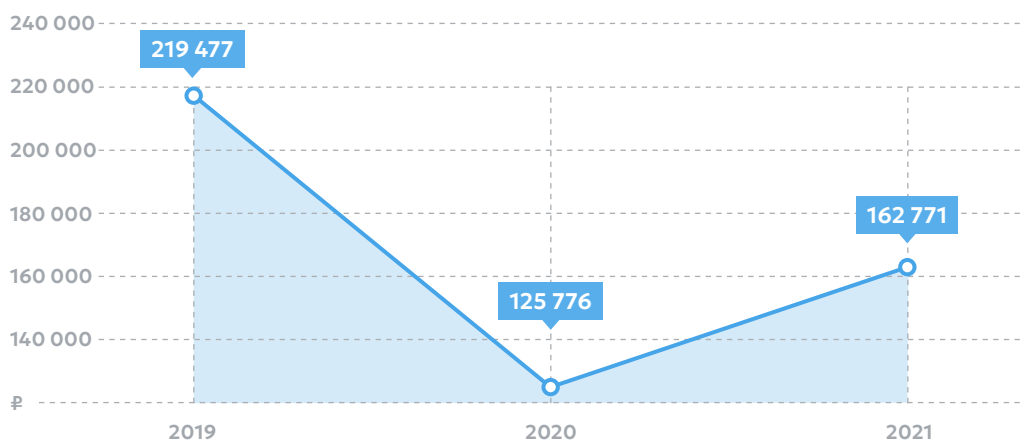


Объем инвестиций в основной капитал

2019–2021,
₽/1 жителя

↓ -25,84%

Источник: 4.2



Несмотря на спад 2019–2020 годов, можно сказать, что число субъектов малого и среднего предпринимательства снизилось незначительно.

После снижения, связанного с пандемией, уже в 2021 году наблюдается рост числа субъектов малого и среднего предпринимательства, а также рост числа сотрудников малых и средних предприятий.

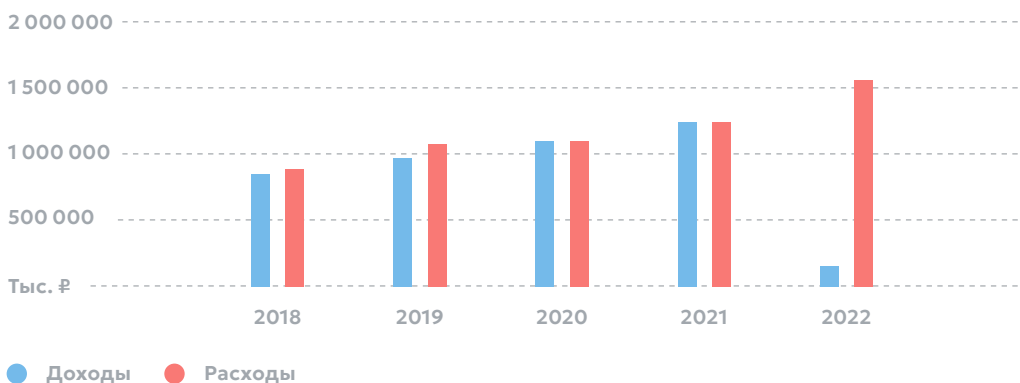
Рост числа сотрудников малых и средних предприятий в 2021 году, к которым, в частности, относятся предприятия торговли, сервиса и услуг, может быть связан с повышением активности местного населения, увеличением количества внешних пользователей местной

инфраструктурой из-за ее обновления и улучшения качества. Возросшее число посещений пропорционально повышает спрос на услуги таких предприятий и заставляет увеличивать штат работников.

Бюджет города

Доходы и расходы

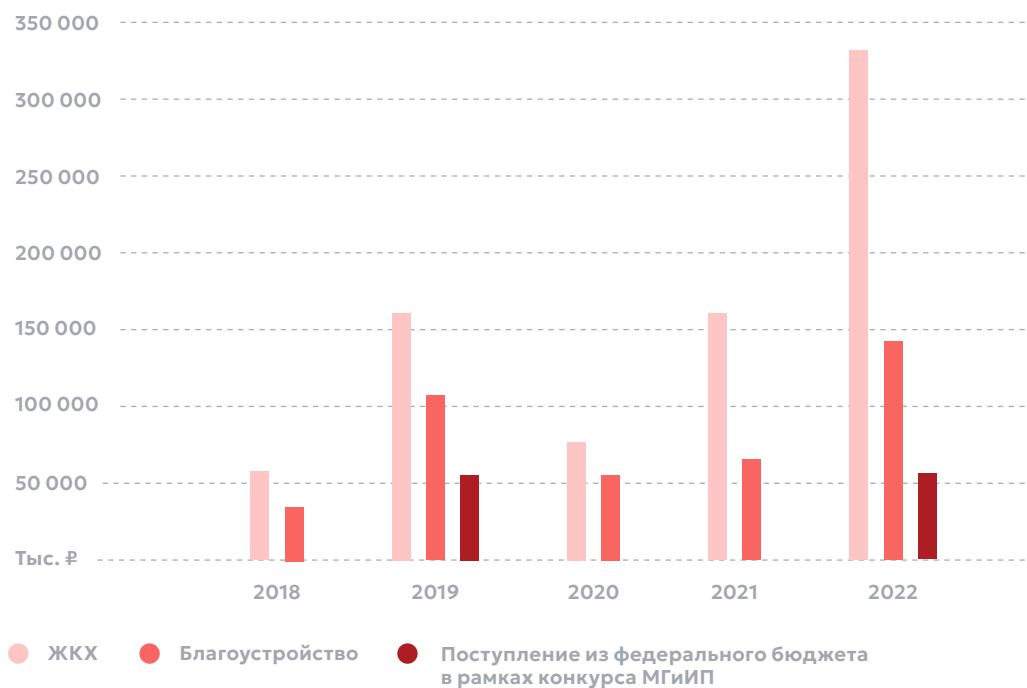
2018–2022, тыс. ₽



Источник: 4.5

Расходы на ЖКХ, благоустройство и поступления из федерального бюджета в рамках конкурса МГИИП

2018–2022, тыс. ₽



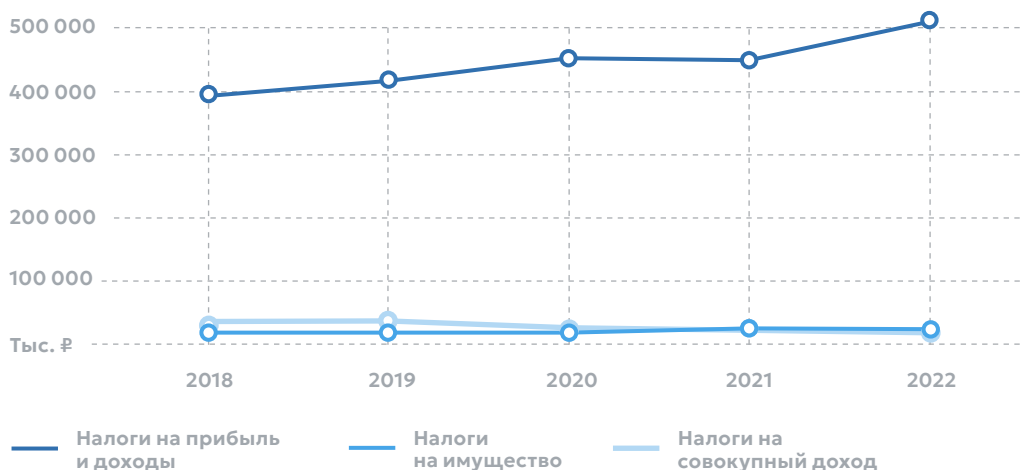
Источник: 4.5

Гранты, получаемые в рамках конкурса МГИИП, составляют существенную долю бюджета на благоустройство и ЖКХ в городе.

График роста налогов по годам

2018–2022, тыс. ₹

↑ Рост объема налоговых доходов



На протяжении последних двух лет объем налоговых доходов бюджета стабильно увеличивается, в том числе растут поступления налогов на совокупный доход и имущество. Это, в частности, связано с увеличением после 2021 года числа субъектов малого предпринимательства, числа работников таких предприятий, а также количества вовлеченных в оборот объектов недвижимости.

Источник: 4.5

Динамика цены недвижимости

2021–2023, ₹/м²

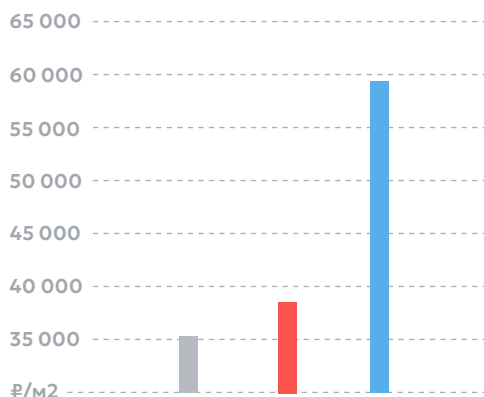
Цена жилой недвижимости

↑ 67,5%

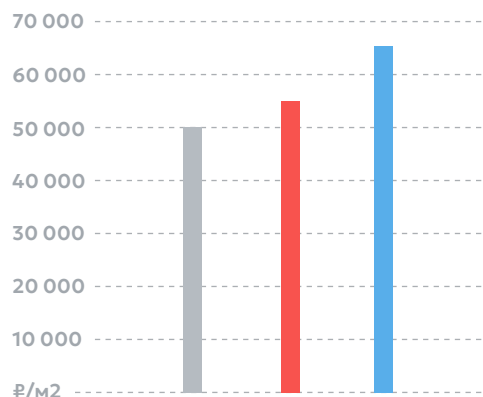
Цена коммерческой недвижимости

↑ 35,1%

Цена жилой недвижимости



Цена коммерческой недвижимости



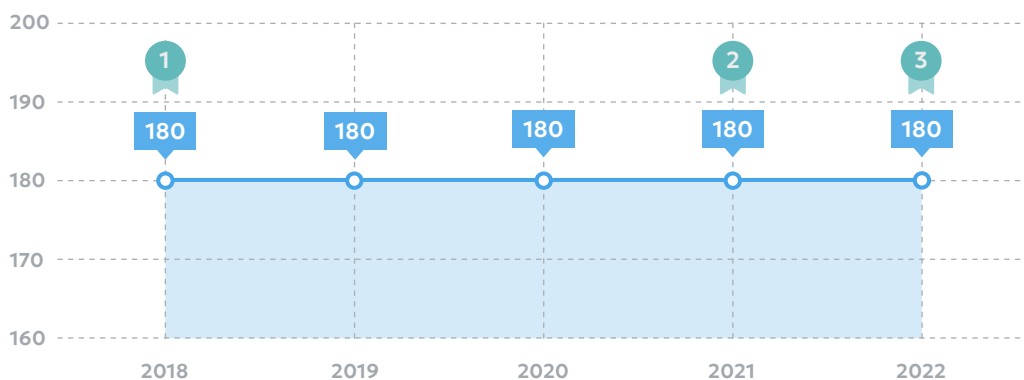
● Цена недвижимости (2021 г.) ● Прогнозная цена недвижимости в заявке ● Цена недвижимости (2023 г.)

Цена жилой недвижимости за период с 2021 по 2023 год выросла на 67,5%, стоимость коммерческой недвижимости — на 35,1%.

Источник: 4.4 и 4.5

Динамика индекса качества городской среды

Общий балл
2018–2022



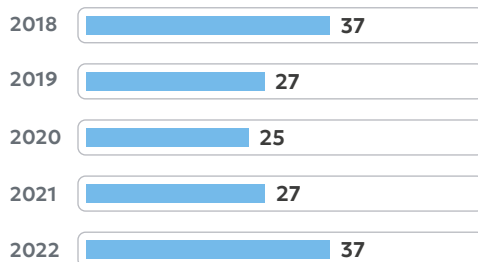
Источник: 4.6

Отдельно по показателям

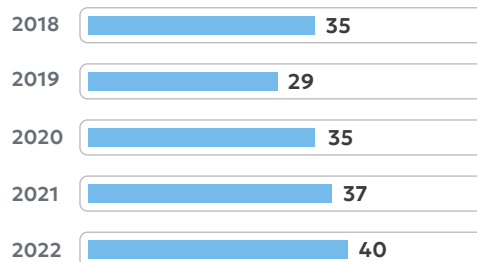
60

Максимальный балл по каждому из параметров

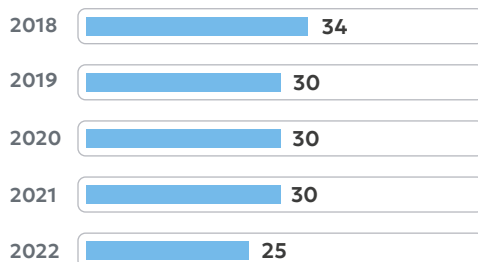
Жилье и прилегающие пространства



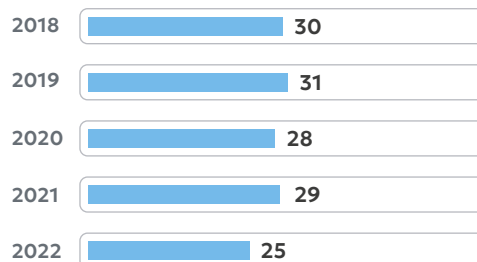
Улично-дорожная сеть



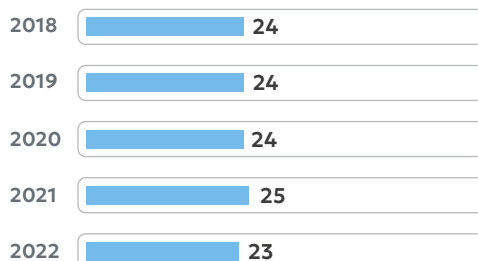
Озелененные пространства



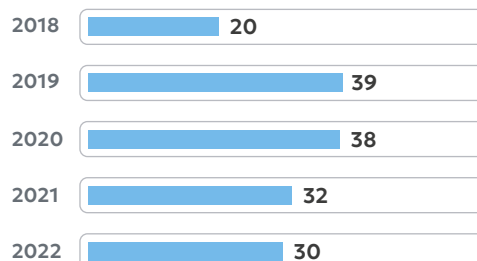
Общественно-деловая инфраструктура и прилегающие пространства



Социально-досуговая инфраструктура и прилегающие пространства



Общегородское пространство



Общий показатель качества городской среды за период с 2018 по 2022 год остался без изменений. Показатель качества общегородского пространства за период с 2018 по 2022 год вырос на 10 баллов, тогда как некоторые отдельные показатели, напротив, снизились или остались без изменений.

Источник: 4.6

2 Качественная оценка

Конкурс МГИИП как основа для комплексного развития города

Реализация проекта благоустройства бульвара «Северное сияние» заложила основы для комплексного подхода к развитию территории города. В синхронизации с разными программами была обустроена серия городских пространств: создан «Наш парк» на берегу озера Пинозеро, благоустроены дворы многоквартирных домов, построены ФОК и горнолыжный курорт «Салма».

Комплексное благоустройство как драйвер туристического развития

После реализации комплексного проекта благоустройства бульвар «Северное сияние» стал одним из популярных туристических аттракторов города.

Сообщество администрации г. Полярные Зори, платформа «ВКонтакте»

В Полярных Зорях основными точками притяжения для туристов остаются горнолыжный комплекс «Салма», информационный центр Кольской АЭС и само градообразующее предприятие, «Наш парк», бульвары «Северное сияние».

Повышение уровня безопасности, комплексная работа с освещением

Реализованный проект благоустройства позволил решить важную проблему безопасности территории. Недостаток освещения — проблема номер один для северного города.



Максим Пухов

Глава г. Полярные Зори с подведомственной территорией

«Для человека, который живет на Севере, дефицит освещенности — настоящая беда».

4.5



Вячеслав Семичев

Заместитель главы г. Полярные Зори с подведомственной территорией

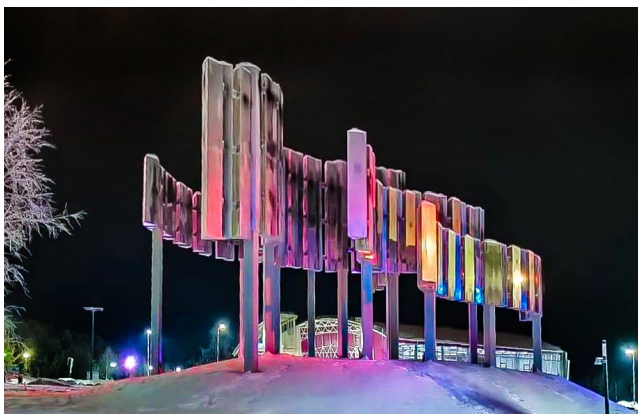
«Вопрос освещения для нас очень важен, ведь мы северный город. В августе, сентябре, октябре очень темно. Когда выпадет снег, становится немного полегче».

В проекте благоустройства вопросу освещения уделено особое внимание. Более того, концепция освещения, подробно разработанная в рамках проекта, может быть применена на другие общественные пространства города.

↓ 1 2018

Проект
«Северное сияние»

На бульваре установлена световая инсталляция из стальных треугольников и 134 светильников, ставшая самой большой световой скульптурой в России.



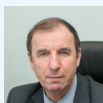
Источник: сайт rbk.ru



Источник: сайт администрации города Полярные Зори

Социальная значимость проекта

Строительство павильона «Добро.Центр» в рамках проекта благоустройства позволило создать важный центр городской активности, в том числе для молодежи города.



Вячеслав Семичев

Заместитель главы г. Полярные Зори с подведомственной территорией

«У волонтеров — а их у нас только зарегистрированных в движении около 700 — появился свой дом. Место, где они могут собираться, планировать и проводить свои акции и проекты, посвященные экологии, культуре, гуманитарной помощи, участвовать в лекциях, дискуссиях и мастер-классах».

3 Анализ информационного поля

Упоминания
в социальных
сетях / статьи
в СМИ

>180

постов
в социальных сетях

>50

видеороликов
в социальных сетях

>10

статей в СМИ

По информации из социальных сетей и СМИ, жители Полярных Зорь принимали активное участие в выборе территорий и внимательно следили за реализацией проектов благоустройства бульваров «Северное сияние» и «Северное сияние 2.0».

Оксана,
журнал «Луч»

[Ссылка](#)

«Я живу в Полярных Зорях с рождения и помню, каким был район до "Северного сияния". Удивительное преобразование пространства. Бульвар притягивает горожан: дети играют на детской площадке, катаются на великах, мамочки прогуливаются с колясками, другие горожане просто гуляют. Прекрасным дополнением стало его продолжение — бульвар "Северное сияние 2.0" с деревянными настилами и лесополосой. Хочется, чтобы каждая улица любимого города стала такой же комфортной, красивой и благоустроенной».

Благодаря реконструкции этих общественных пространств в интернете и СМИ формируется более привлекательный туристический образ Мурманской области. Наряду с другими достопримечательностями бульвары становятся ключевыми точками притяжения для путешественников в Полярных Зорях.

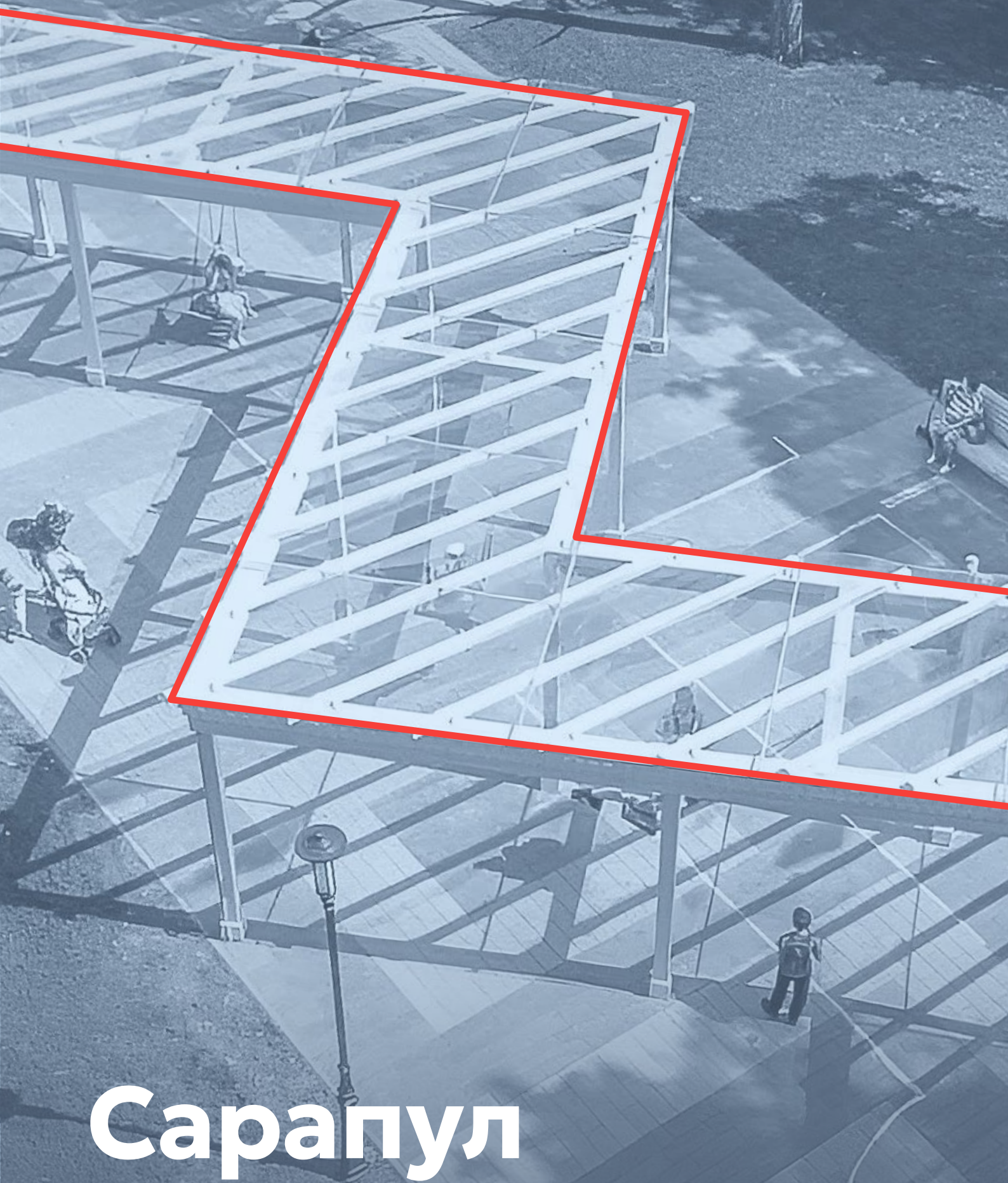
В соцсетях администрация разъясняет концепцию благоустройства и отвечает на вопросы горожан. Активно освещается участие в софинансировании Кольской АЭС. В 2020 году чиновники публично прокомментировали в соцсетях жалобы населения на работу подрядчика и сообщили об устранении дефектов в рамках гарантии.

Благодаря световым инсталляциям и арт-объектам, установленным на обновленных бульварах, горожане чувствуют свое соучастие в развитии города. На благоустроенной территории проводятся различные мероприятия, выставки, праздники, в том числе зимой.

Анализ интернет-источников показывает высокую вовлеченность горожан в процесс благоустройства и положительную оценку преобразований со стороны общественности.

Музейный квартал, 2020 год

Источник 4.18



Сарапул



Источник: Предоставлено Центром территориального развития Удмуртской Республики

Сарапул

Расположение

ПФО, Удмуртская Республика

Административный центр
городского округа Сарапул



Население на 01.01.2023

90 260 чел. 4.2

Особенности работы МО

→ Региональный центр компетенций как гарант обеспечения качества проектов

РЦК Удмуртии контролирует работу над конкурсной заявкой Сарапула. За городом закреплен куратор, сопровождающий весь процесс работы над проектом, от разработки концепции до введения реализованного объекта в эксплуатацию.

→ Стратегическое видение

Работа над комплексными проектами благоустройства позволила прийти к единому видению развития общественных пространств и создать кольцевой пешеходный маршрут по городу.

→ Комплексность благоустройства как способ повышения туристической привлекательности города

Комплексное благоустройство Музейного квартала в рамках конкурса МГИП позволило сформировать единое культурно-образовательное пространство, чья богатая программа положительно влияет на туристическую привлекательность города и ежедневное использование территории жителями.

Категория участия в конкурсе

● ● ● ● ● От 50 до 100 тыс. чел.

2 победы из 7 заявок

- 2018
Набережная реки Камы
- 2018
«Пути к истокам»
- 2019
Набережная реки Камы
- 2020
Проект формирования комфортной городской среды в г. Сарапуле «Музейный квартал»
- 2020 **Грант: 80 000 тыс. ₽** **✓ Реализован**
Проект формирования комфортной городской среды в г. Сарапуле «Музейный квартал»
- 2022
Проект формирования комфортной городской среды «Сарапульские острова»
- 2022 **Грант: 100 000 тыс. ₽** **✓ Реализуется**
Проект формирования комфортной городской среды «Сарапульские острова»

ТЭП проектов

Источник: 4.1

180 000 тыс. ₽

Общая сумма грантов

6,7 га

Общая площадь благоустройства

13 МЕРОПРИЯТИЙ

Синхронизация в рамках государственных программ и частных инициатив

РАЗДЕЛ 1

Глубинный анализ реализованных проектов комплексного благоустройства

1 Краткие сведения о городе

Город расположен на правом берегу реки Камы, в юго-восточной части Удмуртии, в 62 км от Ижевска. Сарапул – третий по численности населения город республики после Ижевска и Воткинска. В городе сохранилось много памятников архитектуры XIX века.

Проблемы города

1 Не раскрыт туристический потенциал города

2 Отсутствуют удобные пешеходные связи в историческом центре

2 Подготовка конкурсных заявок

→ Региональный центр компетенций как гарант обеспечения качества проектов

РЦК Удмуртии контролирует работу над конкурсной заявкой Сарапула. За городом закреплен куратор, сопровождающий весь процесс работы над проектом, от разработки концепции до введения реализованного объекта в эксплуатацию.



Вячеслав Правдинский

Директор АНО «Центр территориального развития Удмуртии»

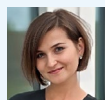
«У нас в рамках центра есть департамент развития городской среды. В нем есть два бюро: первое — это бюро сопровождения проектов, менеджеры, которые ведут весь процесс, дорожную карту, сбор информации и прочее; второе — архитектурное бюро, которое подключается редко, в основном на этапе эскиза или ПСД в рамках консультаций. Также в структуре РЦК есть бюро исследований методологии, которое занимается аналитикой, организацией вовлечения жителей. В его компетенции входят глубинные опросы, социологические опросы, презентующие мероприятия, семинары нулевого уровня, семинары — презентации концепций и работа с обратной связью».

Центр взаимодействует с муниципалитетами в трех основных форматах:

- общее сопровождение проекта: ведение дорожной карты, подготовка документов от региона, участие в презентациях;
- координация проекта: помощь городу с поиском проектной организации, ведение переговоров между администрацией и подрядчиком, сопровождение заявки на всех этапах подготовки;

- частичная работа над проектом: проведение исследований и общественных мероприятий, составление отчета для архитекторов по итогам исследований.

На первых этапах конкурса многие заявки региона готовились при непосредственном участии РЦК.



Вера Мизгир

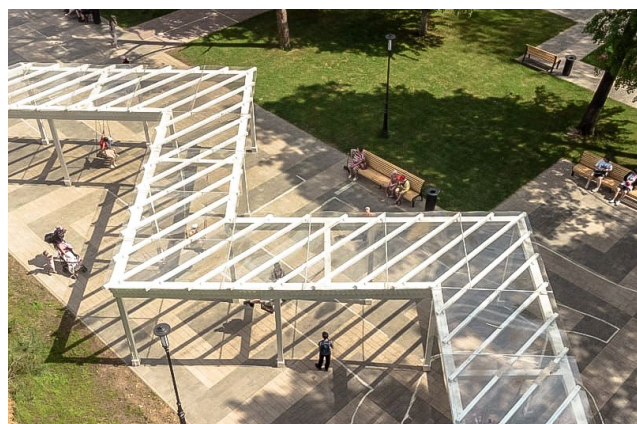
Руководитель департамента развития городской среды
АНО «Центр территориального развития Удмуртии»

«В начале реализации проекта был переломный момент коммуникации, когда специалисты центра активно отстаивали все проектные решения и доказывали важность архитектурных решений».

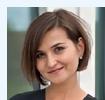
↓ 5 2020

Проект «Музейный квартал»

В 2018 и 2019 годах Сарапул подавал заявки с проектом благоустройства набережной реки Камы, но они не победили. В 2020 году Центр территориального развития провел комплексный анализ территорий города. По результатам анализа было принято решение начинать развитие городских пространств с центра города, а набережную перенести на второй этап.



Источник: предоставлено Центром территориального развития Удмуртской Республики



Вера Мизгир

Руководитель департамента развития городской среды
АНО «Центр территориального развития Удмуртии»

«Город видел только набережную, а мы объясняли, что это не первостепенная задача. Важно было акцентировать внимание на центральной части Сарапула: в нем много объектов культурного наследия, между которыми не было нормальных пешеходных связей».

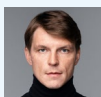
В подготовке заявки 2020 года сотрудники РЦК принимали активное участие: проводили социокультурные исследования, взаимодействовали с приглашенными архитекторами, контролировали весь процесс работы. Концепция была разработана архитектурным бюро «Вещь».

За два года, прошедших между первой и второй победой, в городе вырос уровень компетенций сотрудников администрации и появилось понимание специфики процесса работы над конкурсом МГИП. Конкурсную заявку 2022 года полностью готовила компания «Артель архитекторов» в сотрудничестве с городской администрацией. РЦК участвовал только в процессе загрузки заявки на интернет-платформу конкурса и консультировал город при необходимости.

3 Реализация проектов

Музейный квартал

На этапе реализации Сарапул столкнулся с рядом проблем, многие из которых удалось решить благодаря сотрудничеству с РЦК и кураторству. В обязанности менеджера от РЦК входила общая координация процесса реализации проекта, контроль за сохранением основных идей, заложенных в концепции, решение возникающих в ходе работы проблем.

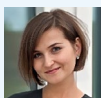


Вячеслав Правдзинский

Директор АНО «Центр территориального развития Удмуртии»

«Мы сопровождаем проект на уровне ПСД. Когда ПСД проходит экспертизу и начинается стройка, мы сопровождаем стройку, постоянно делаем выезды. В центре есть юристы и менеджеры, закрепленные за каждым городом. Мы помогаем составить ТЗ, правильно оформить документацию, принять работы, вносим корректировки. Так как мы присутствуем на всем цикле проекта вплоть до его завершения, мы можем обеспечить качественную сшивку "концепция — ПСД"».

Тендер на разработку ПСД выиграла организация, специализировавшаяся на газовых сетях и почти не имевшая опыта работы в сфере благоустройства.



Вера Мизгир

Руководитель департамента развития городской среды АНО «Центр территориального развития Удмуртии»

«Мы очень хотели, чтобы ПСД делала архитектурная компания, которая разрабатывала заявку. Но, к сожалению, по 44-ФЗ выиграла другая организация, до этого не занимавшаяся благоустройством, и возникало очень много вопросов на стадии разработки ПСД и при авторском надзоре в реализации».

Из-за нехватки профильных компетенций у разработчика ПСД значительная часть работы перешла РЦК. Многие решения принимались на этапе строительства, в рамках авторского надзора. В ходе реализации проекта РЦК обращался за консультацией к авторам концепции, чтобы сохранить качество архитектурных решений.



Евгений Лаптев

Старший менеджер АНО «Центр территориального развития Удмуртии»

«Они присылали нам документацию, мы правили и отсылали обратно, они что-то меняли и обратно посылали нам, и так по кругу. Это был мучительный период, мы потеряли много времени из-за неопытности проектировщика. В экспертизу сдали проект, согласовав только планировку, не разработав конкретные узлы, раскладку плитки и пр. Все это пришлось делать уже на стройке».



Источник: предоставлено Центром территориального развития Удмуртской Республики

↑ 5 2020

Проект «Музейный квартал»

На этапе СМР администрация сотрудничала с местной строительной организацией. Подрядчик ответственно подошел к выполнению работ, прислушивался к кураторам из РЦК.



Евгений Лаптев

Старший менеджер АНО «Центр территориального развития Удмуртии»

«Нам повезло, что зашел подрядчик, который много лет работает в Сарапуле. Это семейный бизнес: отец — руководитель, сын — главный инженер. Они работают на своей земле. И для них важно было не только получить прибыль, но и сделать объект, который остался бы их детям, за который было бы не стыдно. Это читалось во всей работе».



Вера Мизгир

Руководитель департамента развития городской среды АНО «Центр территориального развития Удмуртии»

«Очень хорошо, что нам попался местный подрядчик. Он качественно и добросовестно подходил к реализации. В некоторых случаях даже брал на себя расходы, которые не были учтены в смете».

Смета почти в два раза превысила стоимость, указанную в конкурсной заявке. Поэтому было принято решение реализовать проект в два этапа. В 2021 году за счет федерального гранта и регионального софинансирования были благоустроены «Парк науки» и Детский парк, а на следующий год по программе «Безопасные и качественные дороги» в Музейном квартале была реконструирована улично-дорожная сеть.

Системная работа РЦК над проектами благоустройства инициировала новую практику: сформулированные по результатам работы выводы ложатся в основу технического задания для подрядчика на следующем проекте.



Евгений Лаптев

Старший менеджер АНО «Центр территориального развития Удмуртии»

«У нас перманентно совершенствуется техническое здание. Каждый раз, когда у нас что-то случается, мы на следующем объекте учитываем это в ТЗ».

→ Стратегическое видение

Работа над комплексными проектами благоустройства позволила прийти к единому видению развития общественных пространств и создать кольцевой пешеходный маршрут по городу.

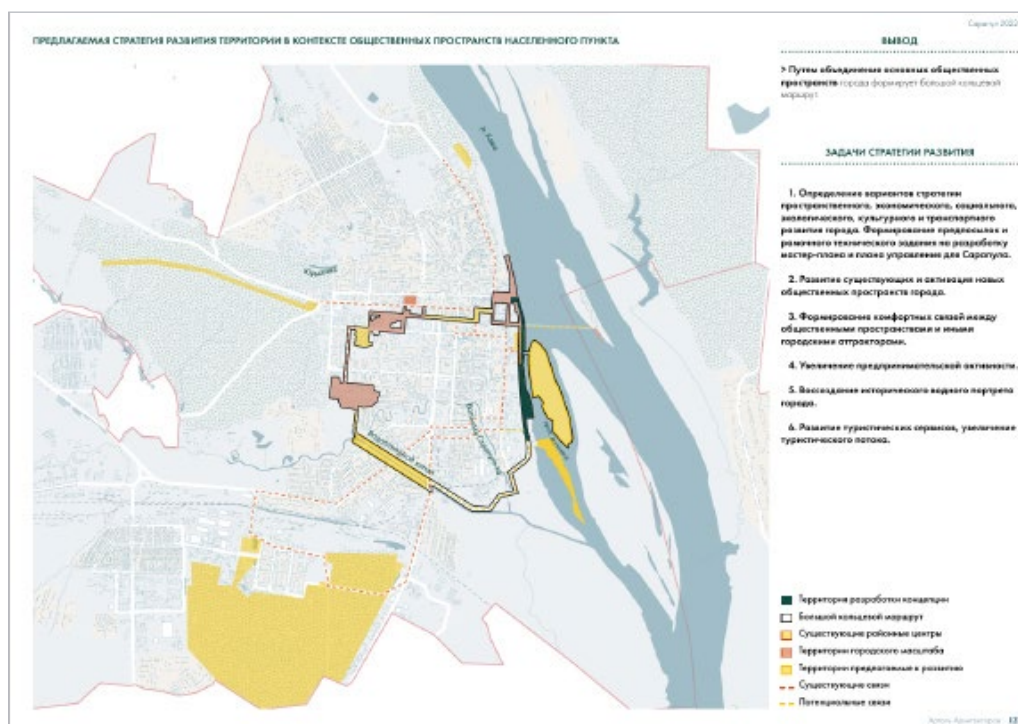
«Сарапульские острова»

«Сарапульские острова» — второй проект благоустройства, победивший в конкурсе МГИИП. Он стал логичным продолжением первого проекта и частью системы общественных пространств города, составляющих единый пешеходный маршрут.



Стратегия развития общественных пространств города

Источник: сайт конкурса МГИИП



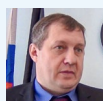


Юлия Рябина

Начальник отдела градостроительства администрации г. Сарапула

«Когда мы проектировали "Сарапульские острова", идея была закольцевать маршрут по городу: от давно реконструированной площади и набережной реки Камы к "Сарапульским островам", дальше обводной канал, затем маршрут ведет в парк им. В. И. Ленина, восстановленный по программе ФКГС, затем в Музейный квартал и возвращаемся снова на набережную реки Камы».

Итоги конкурса подводились в декабре 2022 года. Из-за позднего объявления результатов сроки на разработку ПСД сократились до двух месяцев.

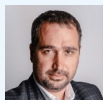


Алексей Зуев

Директор МУ г. Сарапула «Служба заказчика по СР и КР»

«Основное замечание — это очень короткий срок проектирования. На разработку ПСД и прохождение экспертизы должно закладываться не меньше шести месяцев».

Попытка уложиться в требуемые сроки привела к снижению качества документации. Многие ошибки приходилось исправлять вручную на этапе СМР.



Евгений Лаптев

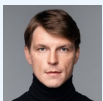
Старший менеджер АНО «Центр территориального развития Удмуртии»

«Вся документация опять вышла сырая, пришлось ее править по ходу дела. Даже до смешного доходило: в проектной документации на листе [вертикальной] планировки были перепутаны выемки с насыпями. И постоянно вылезают какие-то новые проблемы. Это решается только еженедельными совещаниями на месте».

4

Эксплуатация благоустроенных территорий

Чтобы обеспечить неизменное качество проекта и после его реализации, Центр территориального развития продолжает курировать города на этапе эксплуатации.



Вячеслав Правдзинский

Директор АНО «Центр территориального развития Удмуртии»

«Проблема в том, что муниципалитеты не умеют содержать такие дорогие объекты. Подкрашивают что-то не той краской, приколачивают гвоздями вместо болта».



Источник: предоставлено Центром территориального развития Удмуртской Республики

↑ 5 2020

Проект «Музейный квартал»

На основе данных, полученных от производителей, сотрудники РЦК составляют подробную инструкцию по эксплуатации каждого объекта. В инструкции также даны общие рекомендации по обслуживанию территории.

Выдержки из методических рекомендаций по обслуживанию территорий Детского парка и «Парка науки»


«Рекомендации носят базовые указания по поддержанию основных объектов, расположенных в парках в надлежащем функциональном и эстетическом состоянии... Основой долговечной эксплуатации парковых объектов и своевременное устранение выявленных повреждений. Для чего рекомендуется вести журнал обслуживания и осмотра... Своевременная фиксация повреждений и неисправностей позволяет грамотно и эффективно планировать закупку необходимых материалов для ремонта и заключение договоров подряда на ремонтные работы».

В инструкции подробно описаны правила сезонной эксплуатации каждого вида малых архитектурных форм, элементов освещения и различных покрытий.

→ 5 2020

Проект «Музейный квартал». Инструкция по эксплуатации уличной мебели

Источник: предоставлено Центром территориального развития Удмуртской Республики



Летний сезон

1. Протирка влажной тряпкой для удаления пыли, грязи, пыльцы. Рекомендуется проводить не менее 2-х раз в сезон (в начале и в конце сезона). Допускается очистка напором воды из хозяйственного водопровода.
2. В случае обнаружения надлесей на деревянных поверхностях, удалить с помощью растворителя. В случае, когда надлеси не удается удалить растворителем, такие повреждения удаляются механическим путем (наждачной бумагой). Место повреждения шлифуется и обрабатывается бесцветным маслом для пропитки древесины (3 слов).
3. В случае обнаружения глубоких царапин, трещин или надлесей выполненных механическим способом, место повреждения заделывается шпатлевкой по дереву для наружных работ подходящего оттенка, затем обрабатывается бесцветным маслом для пропитки древесины (3 слов).
4. В случае обнаружения сломанных реек настила, поврежденные элементы меняются на новые (материал – сосна, обработанная бесцветным маслом для пропитки древесины (3 слов)).
5. В случае обнаружения надлесей и/или царапин на металлических поверхностях, удалить с помощью растворителя. В случае, когда надлеси не удается удалить растворителем, место повреждения зачищается наждачной бумагой, обезжиривается и закрашивается эмалью для наружных работ (RAL 7021).

Зимний сезон

1. Расчистка снега с помощью пластиковых или деревянных лопат вокруг скамьи (после окончания снегопада).
2. Очистка деревянного настила от снега с помощью веника или щетки с крупным ворсом (после окончания снегопада).
3. В случае обнаружения сломанных реек настила, поврежденные элементы меняются на новые (материал – сосна, обработанная бесцветным маслом для пропитки древесины (3 слов)).
4. В случае обнаружения надлесей и/или царапин на деревянных поверхностях, глубоких царапин, трещин или надлесей выполненных механическим способом, повреждение фиксируется в журнале осмотра и устраняется в начале летнего сезона. То же самое в отношении металлических элементов.

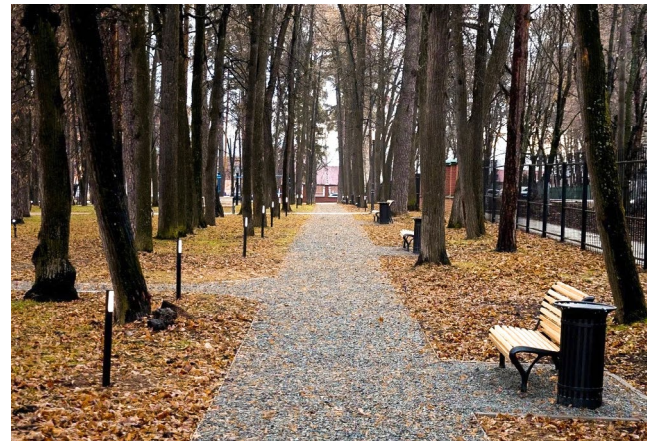
Последний раздел инструкции посвящен содержанию зеленых насаждений. Кроме того, в РЦК есть специалист, консультирующий города по вопросам озеленения.



Вера Мизгир

Руководитель департамента развития городской среды
АНО «Центр территориального развития Удмуртии»

«У нас в центре есть дендролог. Она выезжает на площадку, контролирует, помогает с выбором посадочного материала».



↑ 5 2020 Проект «Музейный квартал»

Источник: предоставлено Центром территориального развития Удмуртской Республики

РАЗДЕЛ 2

Исследование экономических и социальных эффектов реализации проектов комплексного благоустройства городских территорий

1 Количественная оценка

Общие показатели
Данные по всем проектам

Источник: 4.1

180 000 тыс. ₹

Общая сумма грантов

6,7 га

Общая площадь благоустройства

5

2020

✓ Реализован

«Музейный квартал»

5,1 га

Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

Источник: 4.5

● **100 000 тыс. ₹**

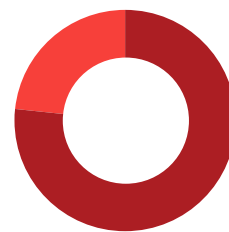
Федеральный бюджет

● **30 000 тыс. ₹**

Региональный бюджет

130 000 тыс. ₹

Общая сумма



Фактическое финансирование

4.1

↓ **14%**

Сумма фактического финансирования проекта **меньше** суммы, запланированной в рамках заявки, на **14%**

Источник: 4.1

● **80 000 тыс. ₹**

Федеральный бюджет

● **30 000 тыс. ₹**

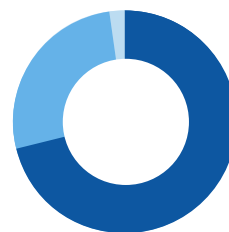
Региональный бюджет

● **2 278 тыс. ₹**

Местный бюджет

112 278 тыс. ₹

Общая сумма



Синхронизация с мероприятиями в рамках государственных программ

Источник: 4.1

- Благоустройство Городского сада им. А. С. Пушкина
- Проект «Город на ощупь»: установка информационных стендов с барельефами достопримечательностей для слабовидящих граждан
- Дача Башенина: проектно-изыскательные работы по сохранению объекта культурного наследия федерального значения
- Проект «Атмосферное явление: галерея творческих инициатив "ЛитераС"»
- Модернизация материально-технической базы МАУК «Сарапульский драматический театр»

Синхронизация с частными инициативами

4.1

- Всероссийский день бега «Кросс нации» и легкоатлетический пробег «Эстафета мира»
- Спортивная площадка комплекса ГТО рядом с Музейным кварталом
- Конференция-экскурсия «Блиновские чтения»

7

2022

✓ Реализуется

«Сарапульские острова»

1,6 га

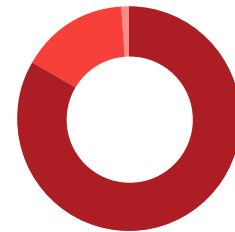
Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

- **80 000 тыс. ₹**
Федеральный бюджет
- **15 000 тыс. ₹**
Региональный бюджет
- **1 000 тыс. ₹**
Местный бюджет

96 000 тыс. ₹

Общая сумма



Источник: 4.5

Фактическое финансирование

- **100 000 тыс. ₹**
Федеральный бюджет

Данные по региональному, местному бюджетам и внебюджетным источникам по состоянию на 2023 год не представлены

Источник: 4.1

Синхронизация с мероприятиями в рамках государственных программ

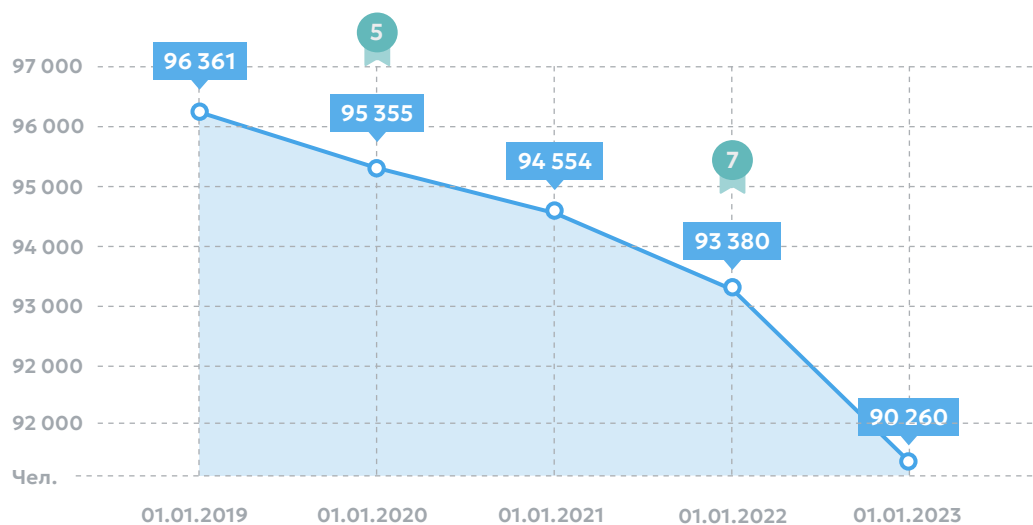
- Реконструкция пассажирского причала, благоустроена набережная реки Камы
- Разработка дизайн-кода центральной части г. Сарапула
- Ремонт автомобильных дорог местного значения (программа «Безопасные качественные дороги»): участок по ул. Раскольниково от ул. Тракторная до ул. Седелникова
- Реконструкция автомобильного моста через реку Юрманку по ул. Труда
- Восстановление объектов культурного наследия (разработка ПСД на ОКН: ул. Труда, 6; ул. Труда, 8; ул. Раскольниково, 136)

Источник: 4.1

Численность населения

01.01.2019–01.01.2023, чел.

↓ -6,33%



Источник: 4.2

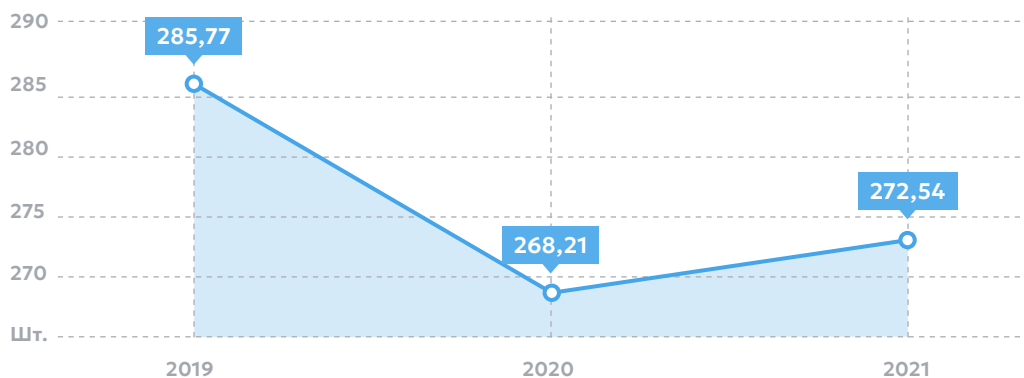
За период с 2019 по 2023 год численность населения уменьшилась на 6,33%.

Экономическое развитие

Количество субъектов МСП

2019–2021,
шт./10 тыс. чел.
населения

↓ -5%



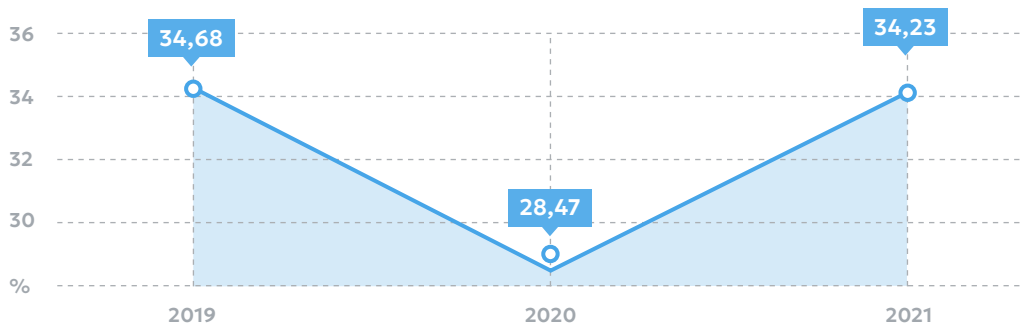
Источник: 4.2

Число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. чел. населения в период с 2019 по 2021 год уменьшилось на 5%.

Доля среднесписочной численности работников малых и средних предприятий

2019–2021, %

↓ -1,30%



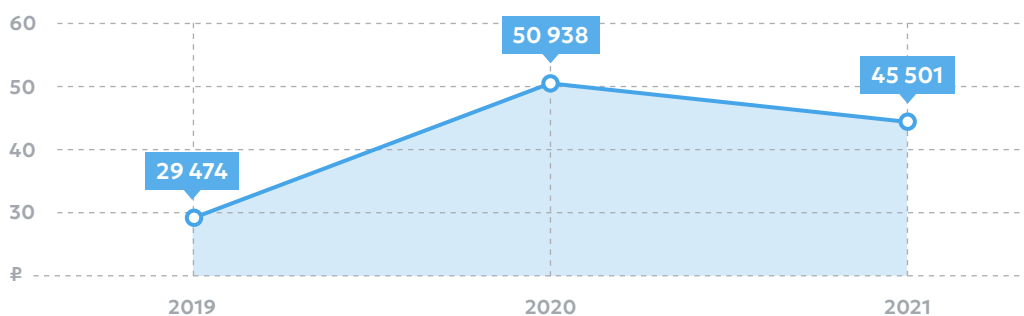
Источник: 4.2

Доля среднесписочной численности работников малых и средних предприятий в среднесписочной численности работников всех предприятий уменьшилась в 2020 году и вышла на прежний уровень в 2021 году.

Объем инвестиций в основной капитал

2019–2021,
₽/1 жителя

↑ +54,38%



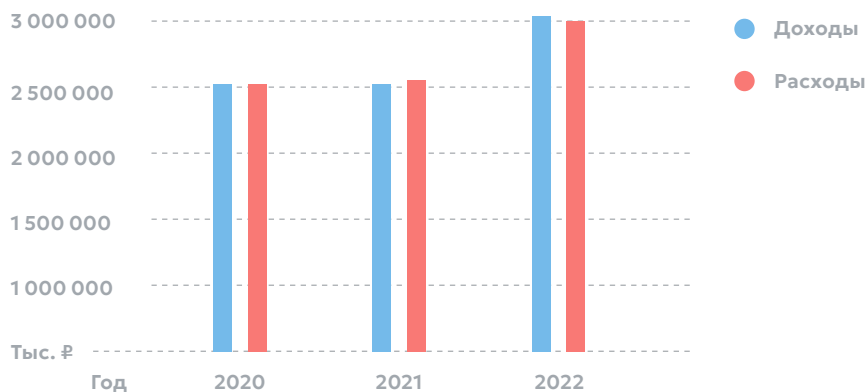
Источник: 4.2

Объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на одного жителя с 2019 по 2021 год увеличился на 54,38%.

Бюджет города

Доходы и расходы

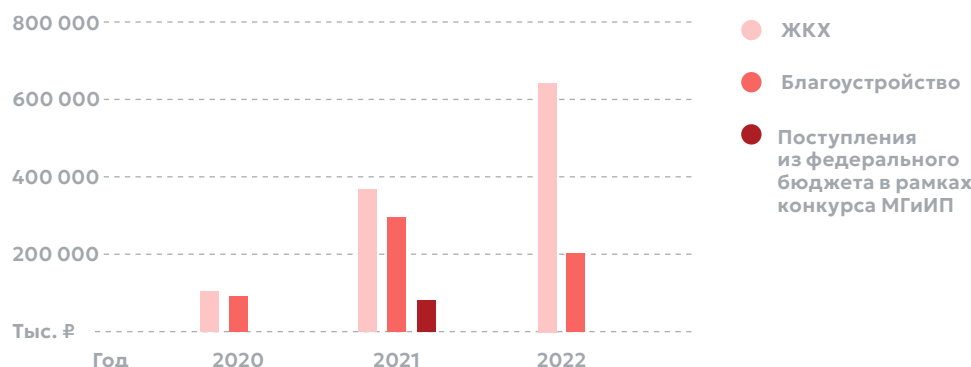
2020–2022, тыс. ₹



Источник: 4.5

Расходы: ЖКХ, благоустройство, поступления из федерального бюджета в рамках конкурса МГИП

2020–2022, тыс. ₹

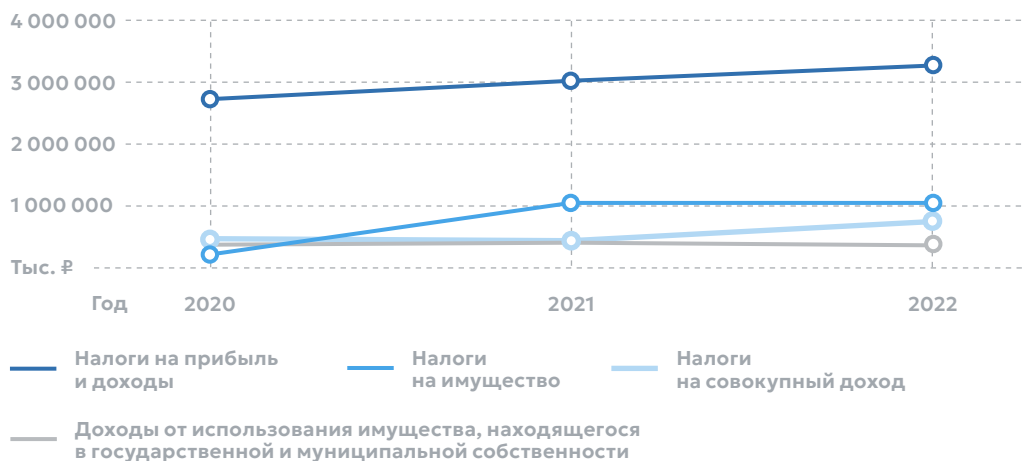


Источник: 4.5

График роста налогов по годам

2020–2022, тыс. ₹

↑ Рост объема налоговых доходов



Источник: 4.2

На протяжении последних трех лет объем налоговых доходов бюджета стабильно увеличивается, в том числе растет поступление налогов на совокупный доход и имущество. Это связано с увеличением количества работников предприятий малого бизнеса и вовлеченных в оборот объектов недвижимости.

Динамика цены аренды недвижимости

2020–2023, ₽/м²

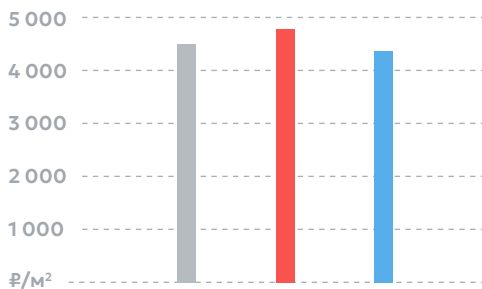
Цена аренды жилой недвижимости

↓ 0,5%

Цена аренды коммерческой недвижимости

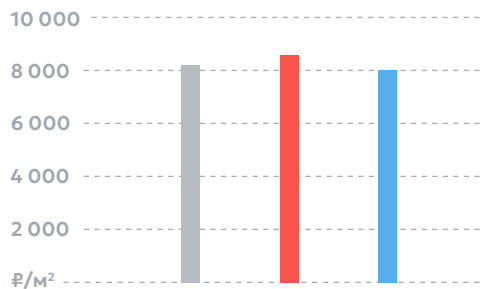
↓ 1%

Цена аренды жилой недвижимости



● Цена аренды недвижимости (2020 г.) ● Прогнозная цена аренды недвижимости ● Цена аренды недвижимости (2023 г.)

Цена аренды коммерческой недвижимости



● Цена аренды недвижимости (2020 г.) ● Прогнозная цена аренды недвижимости ● Цена аренды недвижимости (2023 г.)

Ожидания по росту цен на недвижимость, указанные в заявке, не оправдались. Цены на коммерческую недвижимость в городе остаются на прежнем уровне. Однако, учитывая рост доходов от использования имущества, находящегося в государственной собственности, можно предположить, что это связано с ростом объемов рынка вследствие ввода в оборот ранее не используемых объектов.

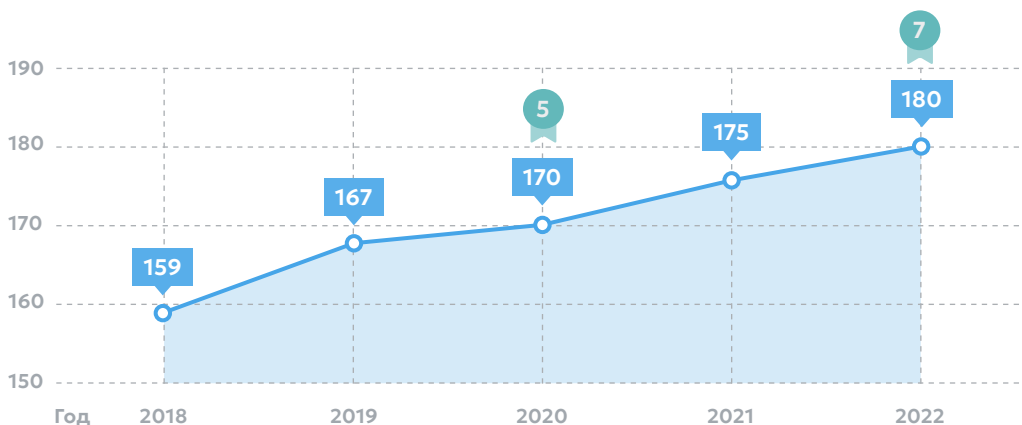
Источник: 4.4 и 4.5

Динамика индекса качества городской среды

Общий балл

2018–2022

↑ 21 балл



Индекс качества городской среды в период с 2018 по 2022 год вырос на 21 балл. К 2022 году индекс достиг отметки в 180 баллов.

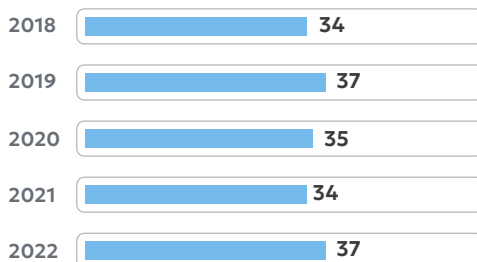
Источник: 4.6

Отдельно по показателям

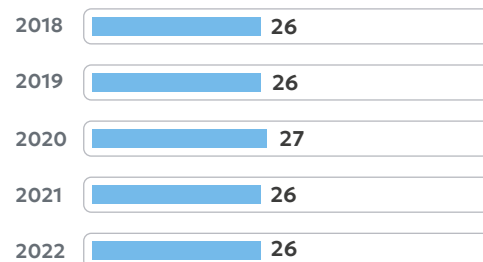
60

Максимальный балл по каждому из параметров

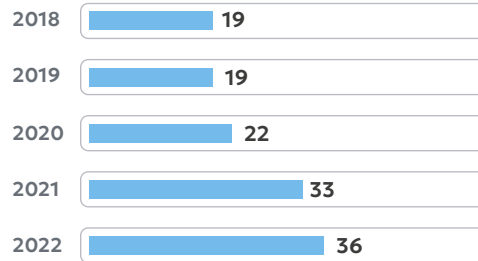
Общегородское пространство



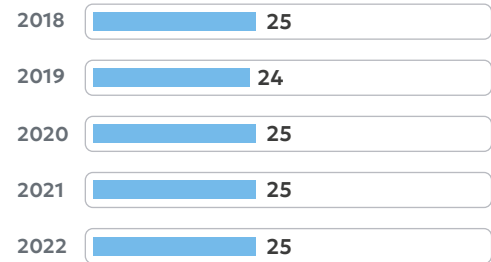
Улично-дорожная сеть



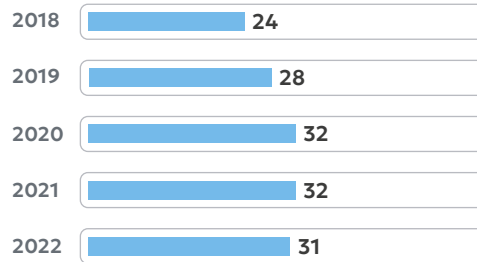
Озелененные пространства



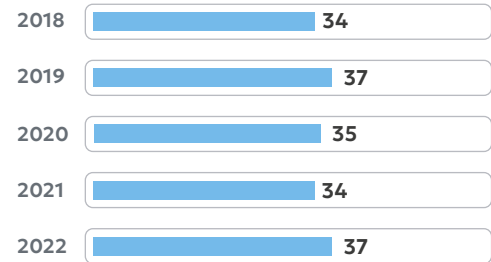
Общественно-деловая инфраструктура и прилегающие пространства



Социально-досуговая инфраструктура и прилегающие пространства



Общегородское пространство



Источник: 4.6

2 Качественная оценка

Развитие инициативности у команды администрации города

Первый проект разрабатывался по инициативе РЦК. Городские власти отнеслись к подаче заявки формально.



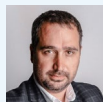
Евгений Лаптев

Старший менеджер АНО «Центр территориального развития Удмуртии»

«Горизонтом планирования была подача заявки. Подать заявку, нажать на кнопку и отчитаться в Минстрой Удмуртской Республики. Логика была такая: если выиграем, то будем с этим потом разбираться».

На начальном этапе строительства РЦК также сталкивался с сопротивлением администрации. Для службы заказчика было важно уложиться в сроки, а для кураторов от РЦК — сохранить качество проектных решений.

Но ситуация изменилась, когда работники администрации увидели результаты проделанной работы. На втором этапе реализации город уже активно сотрудничал с РЦК.



Евгений Лаптев

Старший менеджер АНО «Центр территориального развития Удмуртии»

«Где-то в середине первого лета реализации проекта случилось "подключение" — команда города заинтересовалась. Стало понятно, что им тоже хочется закончить проект, сделать что-то классное. И на волне этой эйфории мы во второй год вошли уже партнерами».

Наглядным примером слаженной работы подрядчика, городской администрации и РЦК служит ситуация, произошедшая на втором этапе реализации проекта «Сарапульские острова» (2022 год).

При благоустройстве улично-дорожной сети в Музейном квартале граница проекта проходила вдоль Пушкинского сквера. В ходе строительства подрядчик предложил администрации включить этот небольшой сквер в зону благоустройства. Город согласился найти финансирование, а РЦК помог с разработкой архитектурного проекта.

↓ 5 2020

Проект «Музейный квартал»



Евгений Лаптев

Старший менеджер АНО «Центр территориального развития Удмуртии»

«Был звонок от службы заказчика: у нас подрядчик подходит к этому скверу и говорит, что хорошо бы его тоже сделать. Они готовы уже сейчас начинать. Мы найдем деньги, вы нам только нарисуйте».



Источник: предоставлено Центром территориального развития Удмуртской Республики

→ **Комплексность благоустройства как способ повышения туристической привлекательности города**

Комплексное благоустройство Музейного квартала в рамках конкурса МГИИП позволило сформировать единое культурно-образовательное пространство, чья богатая программа положительно влияет на туристическую привлекательность города.

Формирование единого культурно-образовательного пространства

В павильоне «Городская веранда», построенном в Детском парке, проходит часть занятий Детско-юношеского центра, проводятся лекции, организован летний лагерь. В уличном амфитеатре устраиваются городские концерты.

3 Анализ информационного поля

Упоминания в социальных сетях / статьи в СМИ	324 поста в социальных сетях	19 видеороликов в социальных сетях	10 статей в СМИ
Оценки и отзывы на портале «Яндекс.Карты»	90 Количество оценок на портале	14 Количество отзывов на портале	4,6 Средняя оценка на портале

Открытие благоустроенного Музейного квартала в Сарапуле стало знаковым событием для города и жителей, вызвав положительный резонанс в социальных сетях. Видеоролик об открытии набрал более 49 000 просмотров, что свидетельствует об интересе горожан к проекту.

На всех этапах реализации проекта — от разработки концепции до завершения работ — жители активно обсуждали происходящее в социальных сетях, делились мнениями и предложениями. Важную роль в информировании горожан сыграл аккаунт Центра территориального развития Удмуртии на платформе «ВКонтакте», где публиковался экспертный контент о ходе проекта.

После открытия Музейный квартал стал значимой туристической достопримечательностью Сарапула. В социальных сетях появилось множество публикаций туристов с фотоотчетами, а турфирмы активно включали квартал в свои экскурсионные программы по городу. Региональные СМИ освещали запуск речных маршрутов из Татарстана в Сарапул, включающих посещение Музейного квартала.

Высокие оценки и многочисленные положительные отзывы о Музейном квартале оставлены горожанами и туристами на портале «Яндекс.Карты». Отмечается красота пространства, удобство для прогулок и фотосессий.

Антон, отзыв на платформе «Яндекс.Карты»

26 апреля

«Красивое оформление, благоустроенная территория, чистота и порядок. Установлены стилизованные вывески, фонари, лавочки. На стендах размещена интересная информация.»

В Музейном квартале располагаются музеи: музей истории и культуры Среднего Прикамья, музей истории религий и национальностей Прикамья, дом-музей академика Н. В. Мельникова. Здесь же находятся памятники архитектуры: женская гимназия, построенная в 1904 году по проекту Вятского губернского архитектора И. А. Чарушина, Трехчастный ансамбль — Богадельня и вдовый дом им. И. С. Колчина, Лечебница с родильным отделением им. У. С. Курбатова.

Недалеко от Музейного квартала расположился сад им. А. С. Пушкина, Детский парк, а также находится художественно-выставочный комплекс "Дача Башенина". Приятное место для отдыха и неспешных прогулок».

Константин, отзыв на платформе «Яндекс.Карты»

12 мая

«Это стоит посмотреть. Город значительно изменился за последние годы. Удобные туристические маршруты, указатели, подсказки, кьюар-коды с информацией. Впечатляет».

Для популяризации квартала проводятся бесплатные экскурсии для горожан, обучение гидов для инклюзивных туров, разработано 29 туристических маршрутов по Сарапулу с включением Музейного квартала. Установлены специальные экскурсионные барельефы для слабовидящих.

Статистика посещаемости свидетельствует о растущей популярности туризма в Сарапуле. Так, в рамках акции «Музейная неделя» квартал посетили более 2 600 чел. В 2022 году в городе побывали около 30 000 туристов, которые посетили Музейный квартал.

Помимо организованного туризма квартал привлекает и индивидуальных путешественников, приезжающих в выходные на своем транспорте.

Юлия, платформа «ВКонтакте»

14 октября 2023

[Ссылка](#)

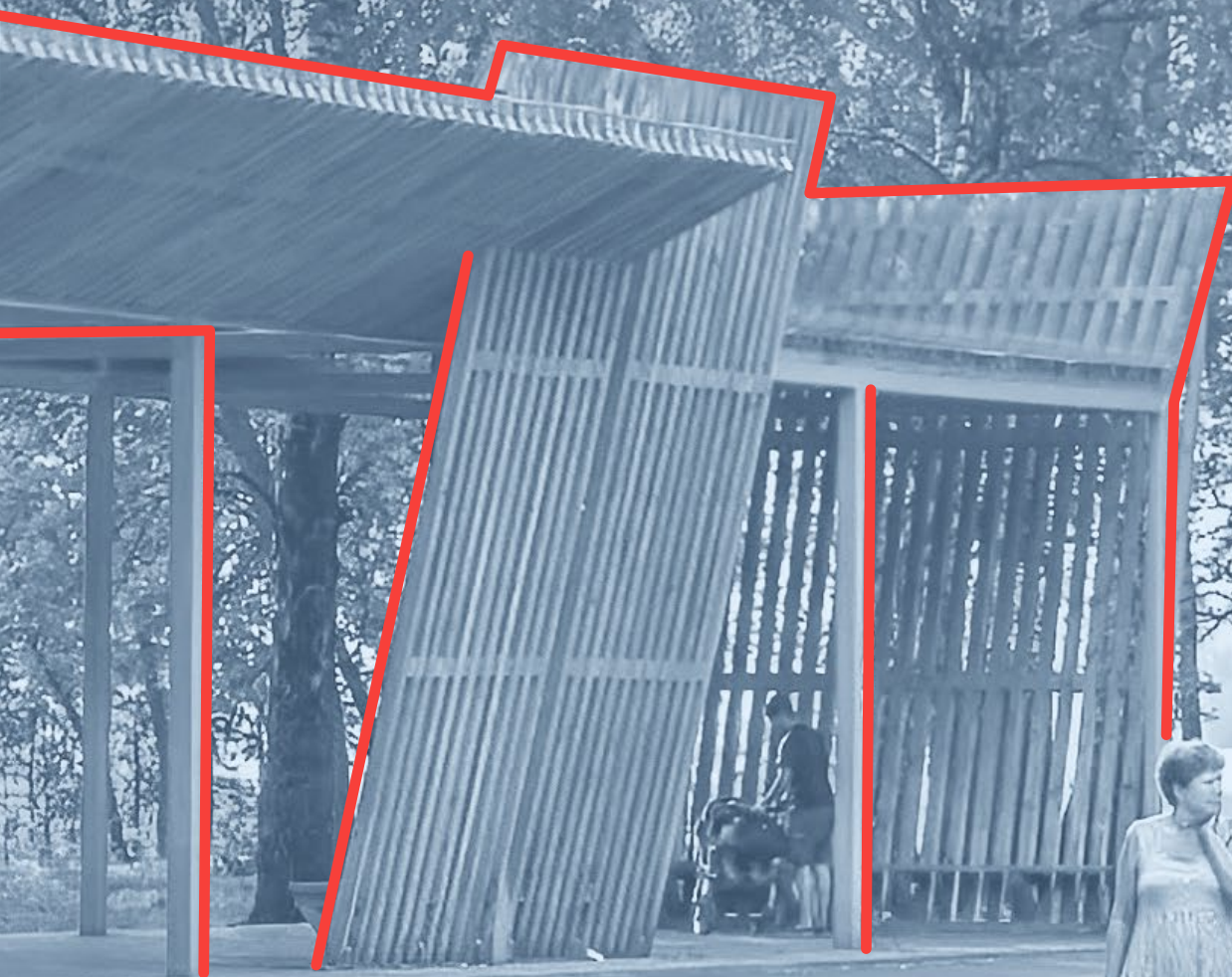
«Атмосфера уверенной осени, плавно переходящая к холодам. Радует, что последнее время активно развиваются городские пространства, есть масса возможностей для развития территории, как пример — комфортная городская среда на территории Детского парка и Музейного квартала Сарапула, да еще и с купеческим акцентом. Однозначно стоит посетить, отличная смена обстановки в формате выходного дня. Все, как мы любим».

Музейный квартал активно используется для проведения городских мероприятий — праздников, фестивалей. Он стал одной из ключевых площадок для Дня города в 2023 году. Пространство востребовано для проведения событий различной тематики в течение всего года.

Таким образом, благоустройство Музейного квартала получило широкое освещение в медиапространстве, способствовало продвижению туристического потенциала Сарапула, а также стало важной городской точкой притяжения для жителей и гостей.

Спортивно-рекреационный
кластер «Парк Стрит», 2018 год

Источник 4.19



Сасово



Источник: предоставлено администрацией г. Сасово

Сасово

Расположение

ЦФО, Рязанская область

Административный центр
Сасовского района



Население на 01.01.2023

21 220 чел. 4.2

Особенности работы МО

→ Стратегическое видение

После реализации первого конкурсного проекта в 2018 году администрация вместе с командой проектировщиков разработала стратегию развития общественных пространств и согласовала ее с жителями. Благоустройство города происходит в соответствии с этой стратегией.

→ Повышение компетенций команды администрации

Администрация повышает компетенции своих сотрудников, участвуя в образовательных программах и форумах, и побеждает в конкурсе МГИИП с заявками, разработанными самостоятельно.

→ Эффективное управление реализованным проектом

В муниципалитете создана организация, ответственная за содержание благоустроенного парка.

→ Синхронизация

Проекты благоустройства синхронизируются с другими муниципальными, региональными, федеральными программами для привлечения дополнительного финансирования и получения эффекта комплексного развития территорий.

Категория участия в конкурсе

От 20 до 50 тыс. чел.

3 победы из 4 заявок

- 1** 2018 **Грант: 75 000 тыс. ₽** **✓ Реализован**
Спортивно-рекреационный кластер «Парк Стрит»
- 2** 2020
Реализация концепции развития исторической части города «Купеческое наследие»
- 3** 2021 **Грант: 90 320 тыс. ₽** **✓ Реализован**
Пешеходное пространство проспекта Свободы с привокзальной площадью
- 4** 2022 **Грант: 90 000 тыс. ₽** **✓ Реализуется**
Обустройство прибрежной зоны на реке Сасовке

ТЭП проектов

Источник 4.1

257 445,1 тыс. ₽

Общая сумма грантов

38,8 га

Общая площадь благоустройства

6 МЕРОПРИЯТИЙ

Синхронизация в рамках государственных программ

РАЗДЕЛ 1

Глубинный анализ реализованных проектов комплексного благоустройства

1 Краткие сведения о городе

Сасово – город в восточной части Рязанской области. Основным занятием сасовцев исторически было веревочно-прядельное дело: в городе работали веревочный и канатосмольный заводы. Сегодня крупнейшими предприятиями города являются станкостроительный завод «Саста», ООО «Сасовский литейный завод». В городе также расположен один из крупнейших в России дата-центров, построенный компанией «Яндекс».

2 Подготовка конкурсных заявок

→ Стратегическое видение

После реализации первого конкурсного проекта в 2018 году администрация вместе с командой проектировщиков разработала стратегию развития общественных пространств и согласовала ее с жителями. Благоустройство города происходит в соответствии с этой стратегией.

К моменту участия в конкурсе МГИИП в 2018 году город уже имел опыт реализации проектов благоустройства в рамках программы ФКГС: в 2017 году был благоустроен сквер по ул. Мишина. Проект был реализован с привлечением жителей, проводились опросы в социальных сетях.

В 2018 году на Форуме малых городов и исторических поселений был дан старт конкурсу МГИИП. Узнав о конкурсе на форуме, администрация г. Сасова приняла решение подать заявку, а регион поддержал эту инициативу. К разработке проекта были привлечены архитекторы «МАРШ лаб» и студенты МАРХИ. Они предложили развивать общественные пространства комплексно, в рамках единой стратегии.



Сергей Ямщиков

Первый заместитель главы администрации г. Сасова

«Нужно отдать должное "МАРШ лабу": их специалисты нас научили стратегически мыслить и помогли разработать систему общественных пространств. Когда архитекторы создавали первую заявку, они обратили наше внимание на градостроительную ось, соединяющую две части города: старый купеческий город и новый город. И теперь мы продолжаем следовать той стратегии, которой они нас научили».

Проект «Парк Стрит»

Территория для первого комплексного проекта – городской парк – была выбрана по результатам общественных слушаний, организованных администрацией и проектной командой. Единственный в городе парк

расположен за пределами исторической части города, при этом его окружает множество крупных спортивных, культурно-развлекательных и торговых объектов. Также это район с наиболее высокой плотностью населения.

В обсуждении и реализации проекта «Спортивно-рекреационный кластер Парк Стрит» в общей сложности приняли участие 11 тыс. чел., что составило 44% всех жителей города. Вовлечение жителей проводилось в разных форматах: с помощью опросов в социальных сетях, а также фокус-групп с горожанами и работниками предприятий.

Благоустройство исторической части города

Для заявки 2020 года была выбрана территория в историческом центре (улица Ленина и площадь Ленина). Проектные решения отразили идентичку города – канатное производство. Параллельно с конкурсной заявкой был разработан дизайн-код, в соответствии с которым были внесены изменения в принципы оформления фасадов размещения рекламы в исторической части города. Однако проект оказался менее проработанным, чем предыдущий: администрация выделяла часть разделов за проектной командой. Проект не победил, но стал финалистом, получив частичное финансирование.

→ Синхронизация

Проекты благоустройства синхронизируются с другими муниципальными, региональными, федеральными программами для привлечения дополнительного финансирования и получения эффекта комплексного развития территорий.

Несмотря на неудачу, город нашел дополнительное финансирование проекта, реализовав не только проекты по благоустройству, но и выполнив реконструкцию, капитальный ремонт объектов капитального строительства, расположенных вблизи. Статус опорного пункта сельской агломерации дал городу право участвовать в программе «Комплексное развитие сельских агломераций», что и помогло реализовать запланированное.



Анна Попцова

Директор МКУ «Центр по обеспечению деятельности администрации»

«Несмотря на то что мы не стали победителями, нам все равно удалось обустроить территорию. Рядом с ней располагалось здание бывшего кинотеатра, в рамках заявки мы планировали его реконструировать и сделать там кванториум. Когда мы реализовали благоустройство, то стали искать способы приведения в порядок этого здания. Мы подались на другую программу "Комплексное развитие сельских агломераций", прошли ее и за счет этих средств реконструировали здание».

→ Повышение компетенций команды администрации

Администрация повышает компетенции своих сотрудников, участвуя в образовательных программах и форумах, и побеждает в конкурсе МГИИП с заявками, разработанными самостоятельно.

Разработка заявки силами команды муниципалитета

↓ 3 2021

Пешеходное пространство проспекта Свободы с привокзальной площадью

После неудачного опыта работы с проектировщиками и проигрыша в конкурсе администрация приняла решение самостоятельно разрабатывать последующие заявки. Сотрудники администрации проходили обучение с помощью доступных образовательных программ, например открытых лекций «Архитекторы.рф».



Анна Попцова

Директор МКУ «Центр по обеспечению деятельности администрации»

«При подготовке первой заявки в 2018 году мы ездили в Москву на две недели — там нам объясняли, как все делать. Я многому научилась. Еще я зарегистрировалась на программе «Архитекторы.рф» и слушала открытые лекции, которые там были размещены.»



Сергей Ямщиков

Первый заместитель главы администрации г. Сасова

«Погружение в проект и его полное сопровождение в процессе разработки — лучшая прокачка навыков. Приезжие проектировщики, какими бы они ни были асами, все равно не знают город так, как его знаем мы.»



Источник: предоставлено администрацией г. Сасова

Город научился комплексному подходу в разработке заявок за счет синхронизации со всевозможными программами. Этому, в частности, способствовал опыт, накопленный после поражения в конкурсе 2020 года.



Анна Попцова

Директор МКУ «Центр по обеспечению деятельности администрации»

«При разработке заявки мы параллельно участвуем в других программах, чтобы привлечь дополнительное финансирование и получить максимально законченный вариант при реализации. В проекте 2021 года ("Проспект Свободы") мы синхронизировали пять разных программ: капитальный ремонт дороги, строительство локального водопровода, замена электросетей, теплосети».

3 Реализация проектов

Выбор подрядчика

В 2019 году городу пришлось объявлять аукцион по 44-ФЗ дважды из-за проблем с выбором подрядчика.



Сергей Ямщиков

Первый заместитель главы администрации г. Сасова

«Два раза проводили аукцион. По 44-ФЗ нужен еще опыт работы: были сасовские, готовые взяться, но они по закону не проходили. В итоге мы уговаривали крупную фирму, которая делает большие объекты капитального строительства, им благоустройство было неинтересно. Вообще выбор подрядчика — это лотерея, и 44-ФЗ в этом плане несовершенен».

Разработка ПСД

Разработкой ПСД для проектов благоустройства в Сасове занимается сторонняя техническая организация. Финансирование ПСД закладывается на этапе разработки заявки. От качества ПСД напрямую зависит качество реализации, уверены в администрации.



Анна Попцова

Директор МКУ «Центр по обеспечению деятельности администрации»

«Качество строительства улучшается из года в год, от реализации к реализации. Это во многом зависит от проектировщиков, которые разрабатывают проект. Если проект сырой и плохого качества (а так может быть, потому что сроки на разработку проектной документации маленькие), то и реализация будет хуже».

↓ 1 2018

Спортивно-рекреационный комплекс «Парк Стрит»

Вовлечение жителей

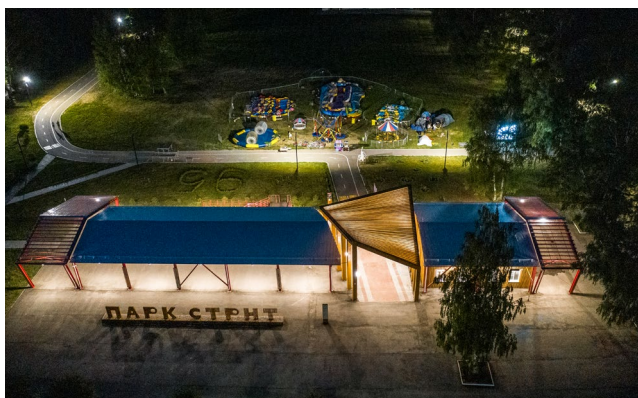
Жители города активно участвовали в процессах реализации проектов. В «Парк Стрит» в рамках субботников было высажено более 300 хвойных и плодовых деревьев и 147 кустарников.

4 Эксплуатация благоустроенных территорий

→ Эффективное управление реализованным проектом

В муниципалитете создана управленческая организация, ответственная за содержание благоустроенного парка.

В городе было создано автономное муниципальное учреждение, которое занимается обслуживанием территории парка и ее социокультурным наполнением.



Источник: предоставлено администрацией г. Сасово

Остальные части города, в том числе благоустроенная территория исторического центра, остаются на балансе городских служб.



Сергей Ямщиков

Первый заместитель главы администрации г. Сасово

«Когда мы работали над проектом "Парк Стрит", то понимали, что силами городской службы благоустройства содержать его будет невозможно.

В итоге на базе парка создали организацию, которая занимается содержанием территории и организацией досуга. Плюс каждый год они сдают часть парка в аренду всевозможным аттракционам. Мы в проекте специально предусмотрели 15 щитков электро-подключения для аттракционов. Также у организации есть свой трактор, тракторист, электрики, два озеленителя и четыре дворника».



Сергей Ямщиков

Первый заместитель главы администрации г. Сасова

«Улицы мы содержим силами городской службы благоустройства. В том числе в ее штате есть два человека, уполномоченных составлять протоколы. В их обязанности входит обход и осмотр этих благоустроенных территорий на предмет поломок два раза в неделю. Еще нам очень помогают общественные организации, устраивая субботники».



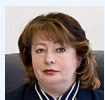
Источник: предоставлено администрацией г. Сасова

↑ 1 2018

Активация бизнеса

Комплекс «Парк Стрит», арт-объекты, подаренные предпринимателями

Благоустройство парка дало стимул для развития малого и среднего предпринимательства. Местный бизнес участвует в обсуждении проектных решений, а также обеспечивает софинансирование.



Евгения Рубцова

Глава администрации г. Сасова

«В целом "Парк Стрит" очень востребован. Мы можем гордиться тем, что наш бизнес не просто принимает участие в обсуждении, но и всегда участвует в реализации проектов финансово. Ежегодно появляются новые зоны или арт-объекты, озеленение за счет бизнеса».

Проект благоустройства проспекта Свободы

Комплексное благоустройство проспекта Свободы также способствовало увеличению предпринимательской активности.



Сергей Ямщиков

Первый заместитель главы администрации г. Сасова

«Проспект Свободы мы закончили год назад, за это время на территории поставили ярмарочные домики, рядом открылось несколько заведений (хинкальная, суши), появились мелкие торговые точки».

РАЗДЕЛ 2

Исследование экономических и социальных эффектов реализации проектов комплексного благоустройства городских территорий

1 Количественная оценка

Общие показатели

Данные по всем проектам



Источник: 4.1

257 445,1 тыс. ₽

Общая сумма грантов

38,8 га

Общая площадь благоустройства

10

Количество созданных рабочих мест

3

Количество точек предпринимательской активности

1

2018

✓ Реализован

Спортивно-рекреационный кластер «Парк Стрит»

24,2 га

Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

Источник: 4.5

79 900 тыс. ₽

Федеральный бюджет

11 340 тыс. ₽

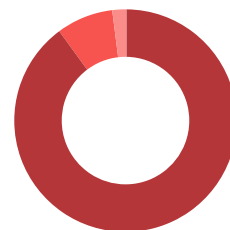
Региональный бюджет

2 000 тыс. ₽

Внебюджетные источники

93 240 тыс. ₽

Общая сумма



Фактическое финансирование

Источник: 4.1

75 000 тыс. ₽

Федеральный бюджет

7 840 тыс. ₽

Региональный бюджет

3 500 тыс. ₽

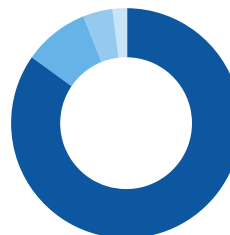
Местный бюджет

2 000 тыс. ₽

Внебюджетные источники

88 340 тыс. ₽

Общая сумма



Синхронизация с государственными программами

4.1

- Ремонт автомобильных дорог по ул. Пугачевской и ул. Краснознаменной (программа «Дорожное хозяйство»).
- Благоустройство территории парка «40 лет ВЛКСМ» (программа «Поддержка местных (муниципальных) инициатив»).

3

2021

✓ Реализован

Пешеходное пространство проспекта Свободы с привокзальной площадью

7,7 га

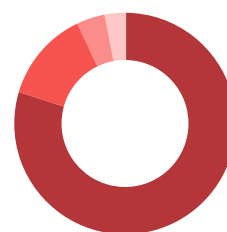
Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

- **75 000 тыс. ₹**
Федеральный бюджет
- **15 000 тыс. ₹**
Региональный бюджет
- **3 000 тыс. ₹**
Местный бюджет
- **3 620 тыс. ₹**
Внебюджетные источники

96 620 тыс. ₹

Общая сумма



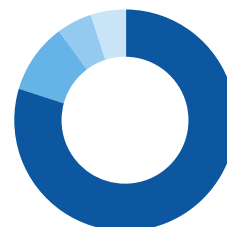
Источник: 4.5

Фактическое финансирование

- **90 320 тыс. ₹**
Федеральный бюджет
- **15 000 тыс. ₹**
Региональный бюджет
- **3 000 тыс. ₹**
Местный бюджет
- **3 620 тыс. ₹**
Внебюджетные источники

111 940 тыс. ₹

Общая сумма



Источник: 4.1

Синхронизация с государственными программами

- Строительство локальных водопроводов (программа «Комплексное развитие сельских территорий»)
- Ремонт автомобильных дорог в г. Сасове Рязанской области (1-й этап, 2-й этап) (программа «Дорожное хозяйство»)
- Замена участка магистральной тепловой сети на проспекте Свободы в рамках подготовки к отопительному сезону предприятием МКП «Сасовские тепловые сети»
- При содействии РОЭК были произведены работы по упорядочиванию воздушных линий электропередач

Источник: 4.1

4

2023

Реализуется

Обустройство прибрежной зоны на реке Сасовке в г. Сасово

24,2 га

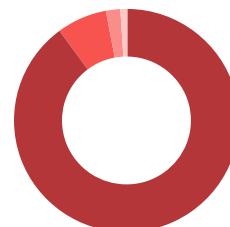
Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

- **90 000 тыс. ₺**
Федеральный бюджет
- **21 800 тыс. ₺**
Региональный бюджет
- **2 500 тыс. ₺**
Местный бюджет
- **1 200 тыс. ₺**
Внебюджетные источники

115 500 тыс. ₺

Общая сумма



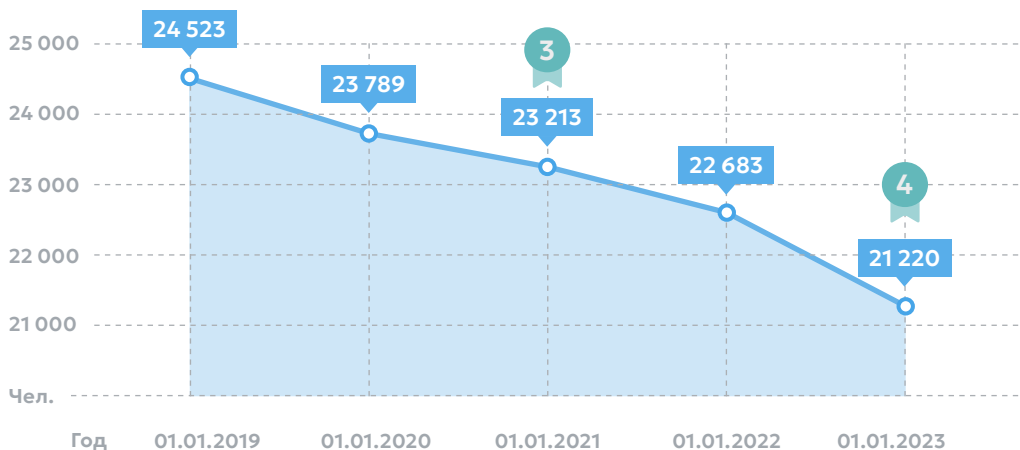
Источник: 4.5

Фактическое финансирование

- **92 125 тыс. ₺**
Федеральный бюджет
- Данные по фактическому финансированию будут доступны после окончания реализации проекта

Численность населения

01.01.2019–01.01.2023, чел.



Источник: 4.2

В последние пять лет численность населения города снижается.

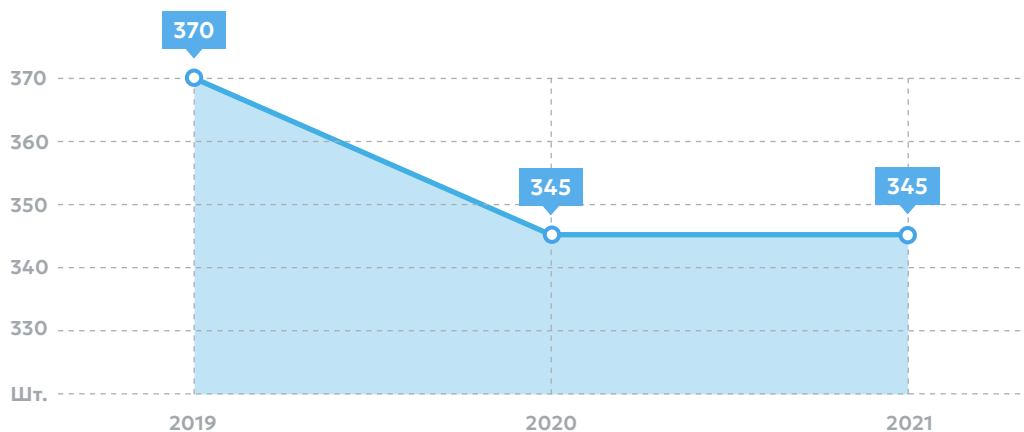
Экономическое развитие

Количество субъектов МСП

2019–2021, шт./10 тыс. чел. населения

↓ -7%

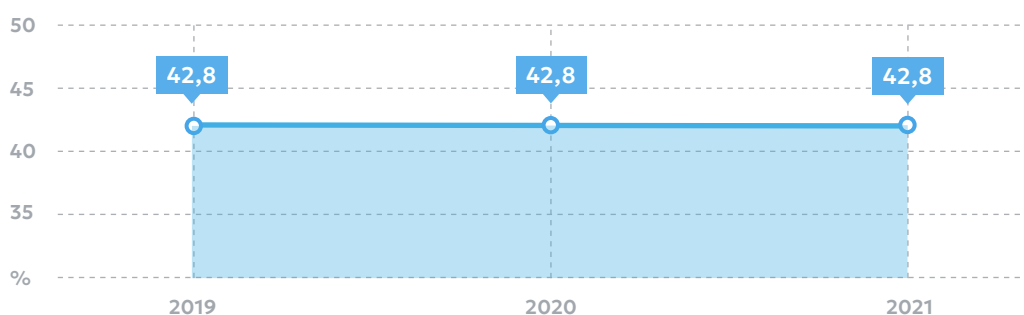
Источник: 4.2



Доля среднесписочной численности работников малых и средних предприятий

2019–2021, %

Источник: 4.2



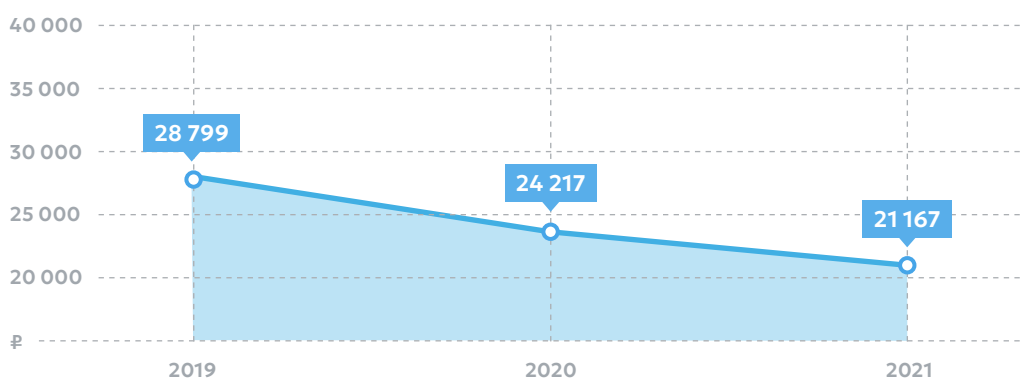
Доля среднесписочной численности работников малых и средних предприятий в среднесписочной численности работников всех предприятий с 2019 по 2021 год не изменилась.

Объем инвестиций в основной капитал

2019–2021, руб./1 жителя

↓ -26,5%

Источник: 4.2

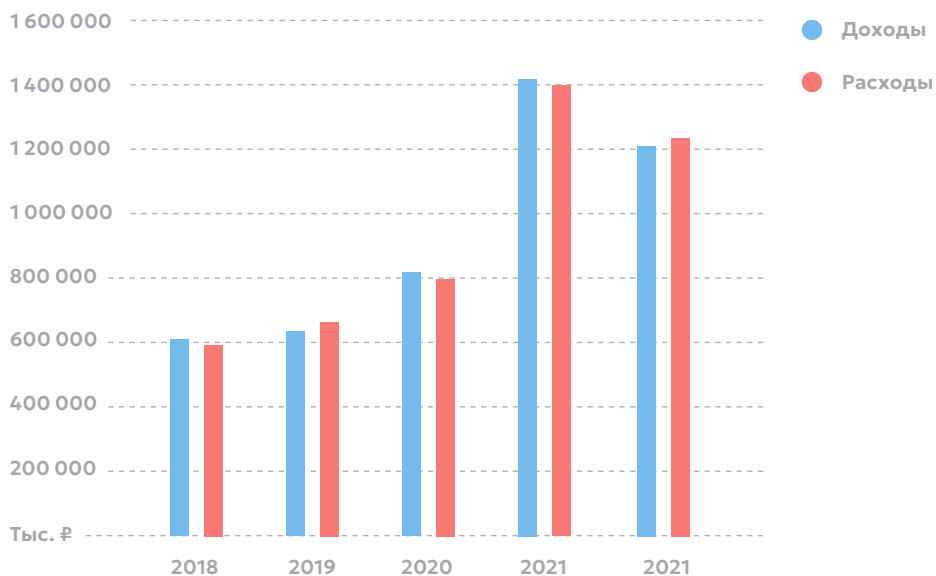


Объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на одного жителя с 2019 по 2021 год снизился на 26,5%.

Бюджет города

Доходы и расходы

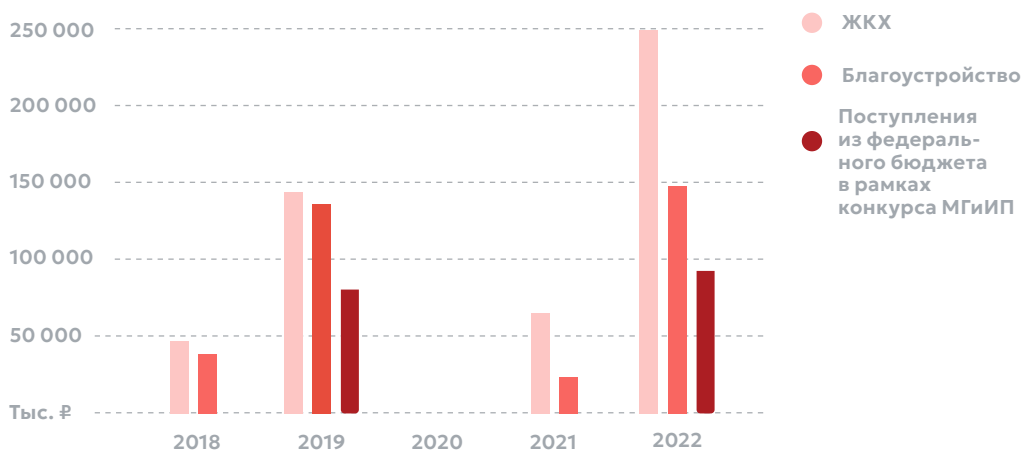
2018–2021, тыс. ₹



Источник: 4.5

Расходы на ЖКХ, благоустройство и поступления из федерального бюджета в рамках конкурса МГИИП

2018–2022, тыс. ₹



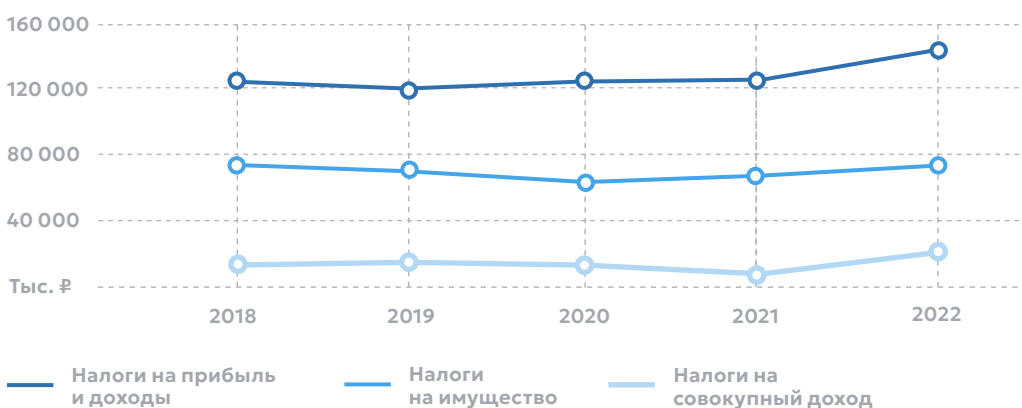
Источник: 4.5

Гранты, полученные в рамках конкурса МГИИП, составляют существенную долю бюджета на благоустройство и ЖКХ в городе.

График роста налогов по годам

2018–2022, тыс. ₹

↑ Рост объема налоговых доходов



Источник: 4.2

На протяжении последних трех лет объем налоговых доходов бюджета стабильно увеличивается, в том числе растут поступления налогов на совокупный доход и имущество.

Динамика цены недвижимости

2021–2023, ₽/м²

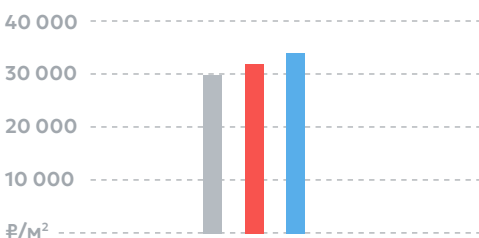
Цена жилой недвижимости

↑ 14%

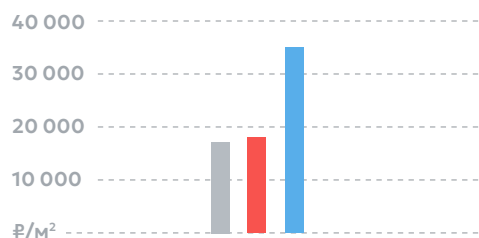
Цена коммерческой недвижимости

↑ 100,47%

Цена жилой недвижимости



Цена коммерческой недвижимости



● Цена недвижимости (2021 г.) ● Прогнозная цена недвижимости ● Цена недвижимости (2023 г.)

Фактическая цена жилой недвижимости с 2021 по 2023 год поднялась на 14%. Фактическая цена коммерческой недвижимости с 2021 по 2023 год поднялась на 100,47%. Ожидания по росту цен на недвижимость, указанные в заявке, оправдались. Рост цен объектов недвижимости говорит о том, что локация становится более востребованной и привлекательной для жизни. Эти изменения влияют на сбор налогов на имущество, косвенно – на сбор других налоговых начислений, а также на развитие местного бизнеса из-за привлечения более платежеспособного населения.

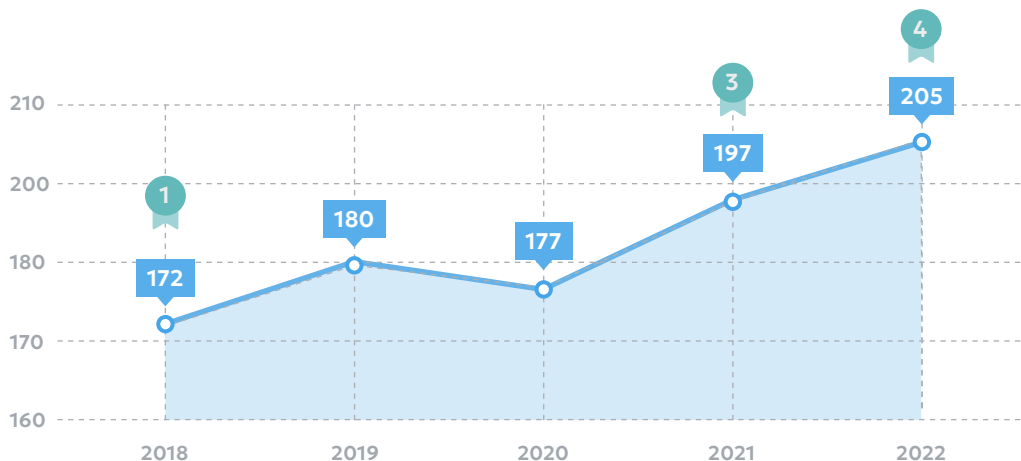
Источник: 4.4 и 4.5

Динамика индекса качества городской среды

Общий балл

2018–2022

↑ 33 балла



Индекс качества городской среды за период с 2018 по 2022 год вырос на 33 балла.

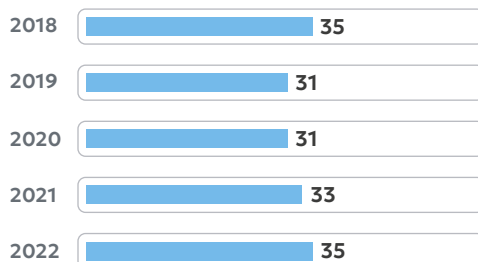
Источник: 4.6

Отдельно
по показателям

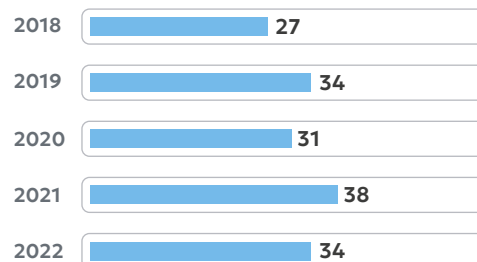
60

Максимальный
балл по каждому
из параметров

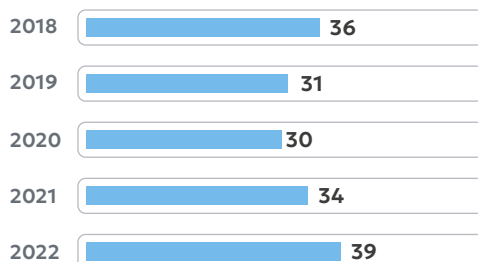
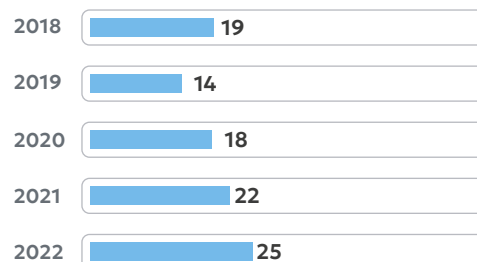
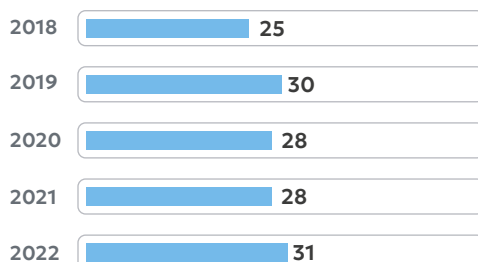
Жилье и прилегающие пространства



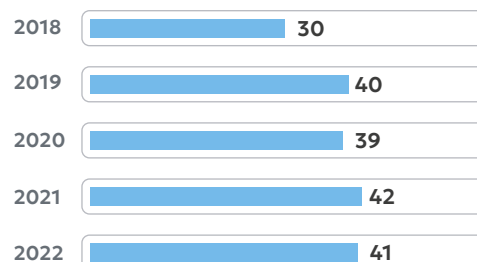
Улично-дорожная сеть



Озелененные пространства

Общественно-деловая инфраструктура
и прилегающие пространстваСоциально-досуговая инфраструктура
и прилегающие пространства

Общегородское пространство



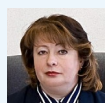
Наиболее значительные изменения индекса качества городской среды в период с 2019 по 2022 год произошли в категориях «Озелененные пространства» — прирост составил 8 баллов, «Общественно-деловая инфраструктура и прилегающие пространства» — прирост составил 11 баллов.

Источник: 4.6

2 Качественная оценка

Комплексный подход как гарант доверия жителей

Работа над комплексными проектами благоустройства позволила городу продумать единую стратегию развития общественных пространств, утвердить ее с горожанами и последовательно реализовывать. Это повысило доверие жителей к администрации.



Евгения Рубцова

Глава администрации г. Сасова

«Новый проект, который мы выиграли, — это логическое продолжение предыдущей территории. Наша стратегия утверждена, она уже обсуждена с жителями, и в этом плане нам проще: горожане уже знают, что будет развиваться дальше».

Повышение компетенций администрации

Подготовка конкурсных заявок позволила команде администрации существенно повысить свои компетенции. Теперь она обладает всеми необходимыми навыками для самостоятельной разработки последующих заявок.

Благоустройство как драйвер развития туристической привлекательности города

Качественная пешеходная инфраструктура, появившаяся в городе благодаря реализации конкурсного проекта, способствует развитию новых туристических маршрутов и привлечению большего числа туристов.



Анна Попцова

Директор МКУ «Центр по обеспечению деятельности администрации»

«Появились туристические маршруты по городу. Раньше их не было, а сейчас Краеведческий музей организует группы».

Благоустроенная территория «Парк Стрит» стала частью инфраструктуры спортивного туризма, развитого в городе.



Сергей Ямщиков

Первый заместитель главы администрации г. Сасова

«У нас развит спортивный туризм: в городе есть большой спортивный комплекс с ледовой ареной и бассейном. Подмосковные хоккейные клубы арендуют у нас лед весь год — арена находится около "Парк Стрит", и спортсмены в нем теперь проводят тренировки по бегу. Каждое лето парк заполнен детьми и взрослыми, занимающимися физкультурой».

Повышение локального патриотизма

Главным качественным эффектом от реализации проектов благоустройства, по мнению администрации, стало появление у жителей чувства гордости за свой город.



Сергей Ямщиков

Первый заместитель главы администрации г. Сасова

«Самое главное то, что жители стали гордиться своим городом. Когда кто-то приезжает в гости, многие ведут гостей гулять по Сасову, показывают, как в городе стало красиво».

3 Анализ информационного поля

1

2018

✓ Реализован

Спортивно-рекреационный кластер «Парк Стрит»

Упоминания
в социальных
сетях / статьи
в СМИ

50

постов
в социальных сетях

8

видеороликов
в социальных сетях

9

статей в СМИ

Оценки и отзывы
на портале
«Яндекс.Карты»

885

Количество оценок
на портале

253

Количество отзывов
на портале

4,6

Средняя оценка
на портале

3

2021

✓ Реализован

Пешеходное пространство проспекта Свободы с привокзальной площадью

Упоминания
в социальных
сетях / статьи
в СМИ

200

постов
в социальных сетях

9

видеороликов
в социальных сетях

10

статей в СМИ

По данным из открытых источников, таких как социальные сети и СМИ, благоустройство общественных пространств «Парк Стрит» и проспекта Свободы в г. Сасове Рязанской области получило широкий положительный резонанс среди местных жителей.

Комментарии
под постом в группе
«Рязанская область»,
платформа
«ВКонтакте»

6 июня 2023

[Ссылка](#)

Нина: «Наш город Сасово самый лучший!»

Светлана: «Красота!!! Чисто, светло, рады все жители проспекта. Прекрасные зоны отдыха. Все продумано до мелочей».

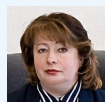
Елена: «Мы всегда поддерживаем новые инициативы по преобразению любимого города. Надеемся на победу и в этом году!»

Олег: «Наш город преобразается».

Татьяна: «За лучший город!!! Поддерживаем инициативу!!!»

Алевтина: «Я очень люблю свой город, он стал благоустроенным, красивым, есть где отдохнуть, погулять, заняться спортом, спасибо большое всей команде, Евгении Ивановне, вы проделали колоссальную работу, поклон главе города, она работает для людей».

Глава администрации в интервью подчеркивала, что реализация этих проектов является частью комплексной стратегии развития Сасова, охватывающей сферы образования, медицины, культуры. По ее словам, постепенное благоустройство всех территорий города позволит привести Сасово к прекрасному состоянию, каким уже обладает его центр.



Евгения Рубцова

Глава администрации г. Сасова

«Комплексный подход во всем. В развитии образования, здравоохранения, культуры, в проведении благоустройства города, где есть единая концепция, реализация проектов идет системно, последовательно. Думаю, постепенно весь город можно будет привести к такому прекрасному виду, какой уже сейчас имеет центр Сасова».

В соцсетях и на новостных сайтах можно найти многочисленные публикации, посвященные реализации этих проектов в Сасове. Освещается как сам процесс благоустройства, так и последующая эксплуатация новых пространств. Администрация города оперативно отвечает на вопросы горожан, связанные с содержанием парков.

Парк «40 лет ВЛКСМ» не переименовывался, но в рамках реализации проекта была установлена деревянная конструкция «Парк Стрит» с операционным названием проекта, вызвавшая непонимание некоторых горожан.

Публикация в группе
«Типичное Сасово»
платформа
«ВКонтакте»

15 августа 2022

«Интересно, как сами жители города Сасово относятся к тому, что городской парк называется иностранным словом "СТРИТ" и на входе в парк со стороны Ледового дворца и телевышки вдоль дороги (где строят кафе) стоят огромные буквы со словом "СТРИТ". Никого не коробит от этих огромных нелепых букв, "стоящих" вдоль дороги? Интересно, знают ли (и одобряют ли) областные и федеральные власти такое название парка в российском городе?! Нравится ли жителям города Сасово название городского парка "СТРИТ"?»

Как следует из отзывов на портале «Яндекс.Карты», горожане и туристы высоко оценивают созданную в Сасове рекреационную зону. Люди отмечают хорошее благоустройство, возможности для отдыха и прогулок. При этом встречается критика состояния общественных туалетов на территории парка.

Отзывы на платформе
«Яндекс.Карты»

Юлия

12 августа

«Очень красивый парк, природа, птицы поют. Большой, всем места хватит. Зоны для разного досуга. Есть зона с тренажерами для инвалидов. Есть зона для любителей велосипедов и трюковых самокатов/скейтов, лавочек много, 2 сцены для мероприятий... много всего. Из минусов только общественный туалет. Я такого уже лет 20 точно не видела. Ну в наше время можно же сделать чище и приятнее эту зону. Страшно в него заходить. А дети вообще в ужасе, не пошли туда».

Отзывы на платформе «Яндекс.Карты», Максим

11 августа

[Ссылка](#)

«Для такого небольшого города, как Сасово, очень достойный парк! Ставлю все 5 звезд: есть кафе с мороженым, шаурмой, танцевальная площадка для пенсионеров, фонтанчик с питьевой водой, прекрасные фонари и рупоры с музыкой и радио на столбах. Искусственный прудик замечательный, есть скамейки и качели вокруг. Интересное оформление фонарей, например в виде скрипача (к сожалению, нет фото); Огромное спасибо мэру Сасова Евгении Рубцовой и ее команде, что преобразили хоть как-то город. Очень красивый стал! 5 баллов, и точка. Всех люблю».

Отзывы на платформе «Яндекс.Карты», Ольга

2 июля

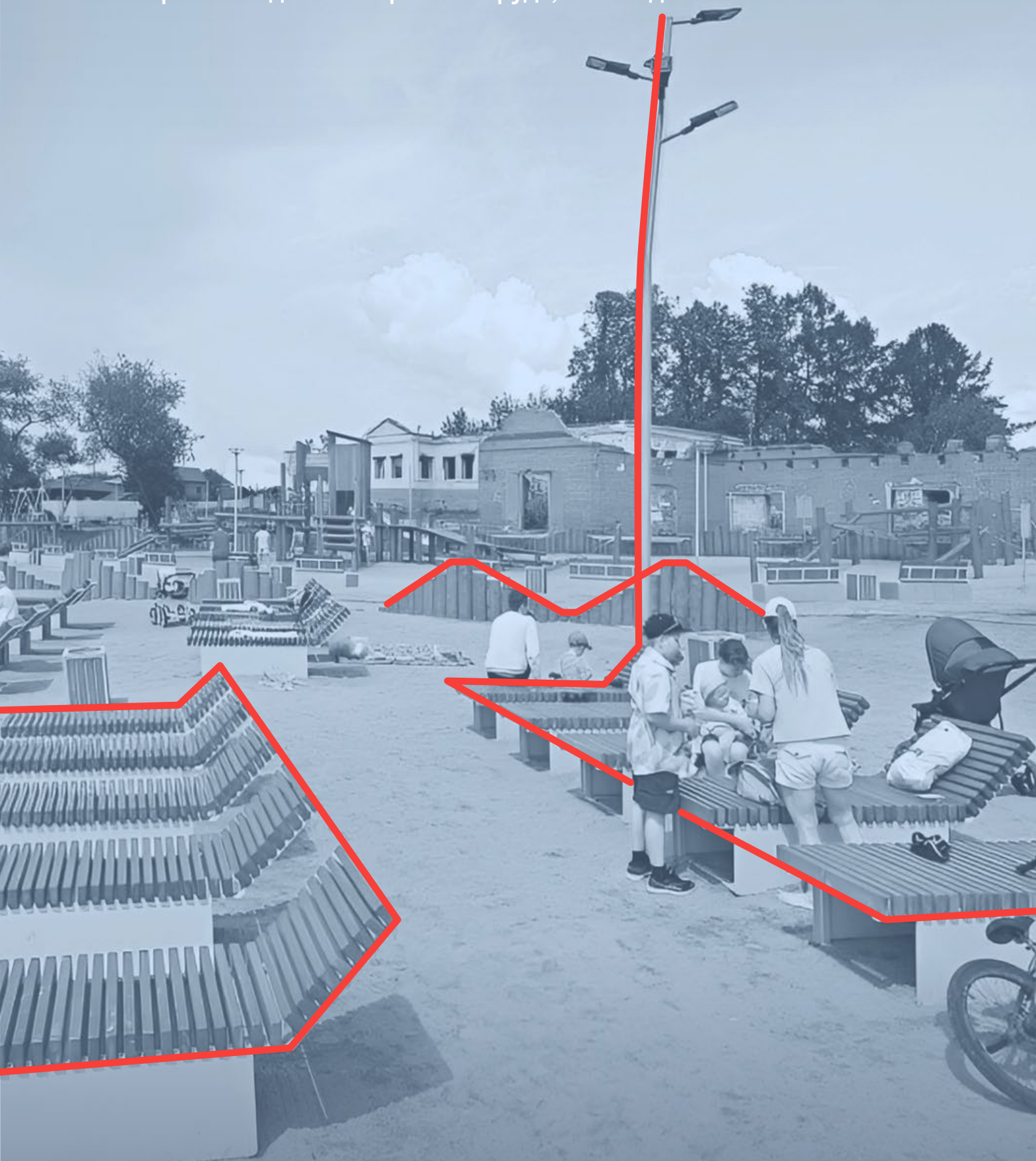
[Ссылка](#)

«Очень атмосферное место. Много скамеек, отличное место для отдыха семьей с детьми. А что стоит посещения ежегодного фестиваля народного творчества имени Аверкина. Советую. Единственное, что это туалеты, их достаточное количество на большое пространство и поток людей. Хотелось бы, чтобы улучшили санитарную уборку этих мест. Остальное все на высшем уровне! Таких ухоженных парков во всей Рязанской области больше нет».

В целом пространство рекомендуют посетить, оно активно используется для проведения различных мероприятий и акций, в том числе спортивных и социальных. На проспекте Свободы в рамках проекта благоустройства были установлены торговые павильоны, для которых администрация публично объявила в соцсетях конкурс на лучшие предложения от потенциальных арендаторов. Это свидетельствует об открытости властей и стремлении прислушиваться ко мнению горожан при принятии решений о развитии общественных пространств Сасова.

Исторический центр города
с набережной вдоль Сысертского пруда, 2020 год

Источник: 4.20



Сысерть



Источник: сайт Российской газеты

Сысерть

Расположение

УФО, Свердловская область

Административный центр
Сысертского городского округа



Население на 01.01.2023

20 436 чел. 4.2

Особенности работы МО

→ Активная команда акторов развития территории

Для управления процессами городского развития сформирована автономная некоммерческая организация «Агентство развития Сысерти». Для подготовки конкурсных заявок агентство объединяется с сотрудниками администрации, активистами, представителями СМИ и предпринимателями, формируя уникальную горизонтальную структуру. АНО играет важную роль в развитии и социокультурном программировании территории.

→ Стратегическое видение

В настоящее время в городе идет разработка проекта туристско-рекреационного кластера «Большая Сысерть», включающего в себя реализованную территорию. Это свидетельствует о нацеленности на долгосрочное планирование и стремлении к комплексному развитию территории.

→ Эффективное управление реализованным проектом

Успешной практикой Сысерти является продуманное социокультурное программирование территории, в том числе регулярное проведение крупных фестивалей и мероприятий.

Категория участия в конкурсе

● ● ● ● ● **Исторические поселения**

2 победы из 5 заявок

- 1** 2018
Исторический центр г. Сысерти с набережной вдоль Сысертского пруда
- 2** 2019
Благоустройство общественной территории «Исторический центр г. Сысерти с набережной вдоль Сысертского пруда»
- 3** 2020 **Грант: 70 000 тыс. ₽** **✓ Реализован**
Благоустройство общественной территории «Исторический центр г. Сысерти»
- 4** 2022
Благоустройство общественной территории «Горный парк города Сысерти»
- 5** 2022 **Грант: 90 000 тыс. ₽** **✓ Реализуется**
Благоустройство общественной территории «Горный парк г. Сысерти»

ТЭП проектов

Источник: 4.1

160 000 тыс. ₽

Общая сумма грантов

45 га

Общая площадь благоустройства

40

Количество созданных рабочих мест

7 ПРОГРАММ

Синхронизация в рамках государственных программ

11

Количество точек предпринимательской активности

РАЗДЕЛ 1

Глубинный анализ реализованных проектов комплексного благоустройства

1 Краткие сведения о городе

Сысерть — город, расположенный на берегу пруда, образованного слиянием двух рек — Сысерти и Черной. Сысерть находится в 46 км от Екатеринбурга, входит в агломерацию Большой Екатеринбург. Город соединен с областной столицей трассой М5 «Урал» (участок Екатеринбург — Челябинск).

В радиусе 15 км от города расположены 35 коттеджных поселков, около половины поселений используются жителями агломерации как загородное жилье. Территория округа стала популярной как место жизни и рекреации: вокруг города расположены спортивные базы, базы отдыха, детские оздоровительные лагеря, объекты восстановительного лечения. В непосредственной близости от Сысерти располагается уникальный природный парк «Бажовские места».

Сегодня Сысерть активно развивает туризм и переосмысляет свою горнозаводскую идентичность через ревитализацию чугунолитейного, железоделательного завода Турчаниновых-Соломирских.

Проблемы города

<p>1</p> <p>Нехватка объектов туристической инфраструктуры</p>	<p>2</p> <p>Недостаточная связанность пешеходной инфраструктуры</p>
<p>3</p> <p>Высокая степень износа инженерных сетей (водоснабжение, очистные сооружения и др.)</p>	<p>4</p> <p>Отсутствие современных благоустроенных общественных пространств</p>

2 Подготовка конкурсных заявок

История участия Сысерти в конкурсе МГИИП началась в 2018 году. Первая конкурсная заявка была разработана командой местных архитекторов и не одержала победу. При этом интерес к городу со стороны профессионального сообщества стал расти: в 2019 году команда Ре-школы (школа сохранения и ревалоризации культурного наследия) инициировала в городе серию воркшопов, посвященных идее ревитализации бывшего завода Турчаниновых-Соломирских, расположенного в историческом центре Сысерти. Также в 2019 году был открыт туристско-информационный центр. Его появление стало важным шагом оживления территории исторического центра.

Помимо стандартных, ТИЦ выполняет функции бесплатного коворкинга, места для деловых встреч, проведения уроков для детей и других открытых городских мероприятий. ТИЦ стал третьим местом, что важно для исторического центра Сысерти благодаря возможности его круглогодичного использования как общественного пространства (особенно в зимний период).

Когда город снова подал заявку на конкурс в 2020 году, тема синхронизации территории завода с общественными пространствами исторического центра стала одной из центральных.

Выдержка из конкурсной заявки 2020 года

«Общественное пространство центра Сысерти и территория завода связаны между собой по смыслу и исторически. Точно так же и обе архитектурные концепции разработаны в согласии друг с другом, работая на общий результат».

→ 3 2020

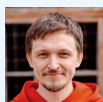
Из концепции благоустройства исторического центра города

Источник: сайт конкурса МГИИП



→ Активная команда акторов развития территории

Для управления процессами городского развития сформирована автономная некоммерческая организация «Агентство развития Сысерти». Для подготовки конкурсных заявок агентство объединяется с сотрудниками администрации, активистами, представителями СМИ и предпринимателями, формируя уникальную горизонтальную структуру. АНО играет важную роль в развитии и социокультурном программировании территории.



Ян Кожан

Директор АНО «Агентство развития Сысерти»

«Это был просто стартап, начавший работу еще до конкурса. Сейчас агентство — институт муниципального уровня, хотя фактически мы уже прорабатываем некоторые проекты развития территорий, востребованные на федеральном уровне... Что такое агентство? Это институция городского развития, негосударственная. Это как бы такой городской продюсер, можно сказать».

Кроме подготовки конкурсных проектов агентство инициирует вовлечение в проект разных акторов городского развития, а также выполняет роль медиатора между бизнесом, обществом и администрацией города и занимается культурным программированием территории.

Инициативная команда муниципалитета

Кроме Агентства развития Сысерти сформирована инициативная команда муниципалитета, активно вовлеченная в разработку конкурсных проектов. В работе с конкурсом МГИИП принимают участие несколько отделов администрации: комитет по управлению муниципальным имуществом, отдел жилищно-коммунального хозяйства, центр развития физической культуры, спорта и туризма Сысертского городского округа.

Команда администрации повышает свои компетенции, участвует в образовательной программе «Гостеприимные города».



Источник: сайт газета.ru



Источник: сайт er.ru

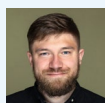
↑ 3 2020

Благоустройство
набережной
реки Сысерти

Жители и местный бизнес

Предприниматели Сысерти также вносят свой вклад в подготовку конкурсных заявок: помогают в составлении экономической части, проводят исследование рынка недвижимости, вносят правки в проект, участвуют в софинансировании.

Местные жители являются важными хранителями информации о городе. Силами сысертского краеведа и активиста Александра Савичева была создана информационная база по истории центра города. Краеведческие заметки сыграли важную роль в заявке: помогли сформировать концепцию проекта на принципах преемственности и разработать уникальные элементы благоустройства с историческими мотивами или информацией по истории Сысерти.



Александр Савичев

Активист, краевед, создатель культурно-выставочного проекта «Сысертский завод-музей»

«Город предпринимал несколько попыток участия в конкурсе и только с третьей попытки одержал победу. Методичная и последовательная работа над заявками позволила еще сильнее сплотить команду: проигрыш нас объединил!»



Ян Кожан

Директор АНО «Агентство развития Сысерти»

«У нас первая победившая заявка фактически была создана консорциумом равнодушных людей: архитекторами, теми, кому в целом отозвалось то, что мы делаем. И мы эту заявку сделали за сущие копейки, можно сказать, на волонтерских основаниях. И это тоже стало способом проявления архитектурного сообщества».

3 Реализация проектов

↓ 3 2020

Благоустройство
набережной
реки Сысерти

Вторая и третья заявки МГИП были подготовлены при участии екатеринбургской проектной команды, имеющей опыт работы в исторической среде. Эти компетенции были важны для работы с территорией, обладающей культурно-историческим потенциалом.



Источник: сайт компании «Промгражданпроект»

Выдержка
из конкурсной
заявки 2020 года

«Развитие данной территории подразумевает ряд проектов, которые позволят усилить исторический потенциал за счет восстановления исторических объектов, таких как мощение плитами и фонтаны около храма, а также историческая планировка усадебного сада.

Возвращение катка на лед пруда и организация спуска на территорию завода с плотины — пример восстановления не отдельных объектов, а утраченных функций и сценариев городской жизни».

Соавтор проекта Евгений Волков, выпускник первого потока программы «Архитекторы.рф», впоследствии инициировал проведение воркшопа Ре-школы на территории завода.

3 Эксплуатация благоустроенных территорий

→ Эффективное управление реализованным проектом

Успешной практикой Сысерти является продуманное социокультурное программирование территории, в том числе регулярное проведение крупных фестивалей и мероприятий.

Социокультурное программирование территории

Проекты городского развития Сысерти не ограничились благоустройством территории. Агентство развивает событийную программу города. В этой команде помогает опытный организатор мероприятий из Екатеринбурга.



Ян Кожан

Директор АНО «Агентство развития Сысерти»

«Успех нашего подхода в том, что мы физическое воплощение — плитку и прочее — сразу начали наполнять определенной жизнью. Важным кажется управление этим всем.

Второй момент — это продюсирование. Можно резиновых батутов наставить, шариков, пони, чтобы все прыгало, пустить каких-то непонятных коммерсантов, которые всю идею, высокий образ, испортят. Где-то, может, это будет уместно, но много где — нет. Управлять всем этим — большое искусство».

К наиболее крупным мероприятиям Сысерти, организованным Агентством развития Сысерти, относятся:

- фестиваль «Лето на Заводе» — один из самых масштабных фестивалей на Урале;
- арт-резиденция «Антихрупкость» на Фарфоровом заводе;
- карнавал на воде.

Администрация города, МУП «Благоустройство», АНО «Агентство развития Сысерти», местные сообщества и ряд других городских организаций также вносят свой вклад в **функциональное наполнение общественных пространств города:**

- гастрофестиваль «Переборщи» (организатор — АНО «Управляющая компания туристско-рекреационными кластерами Свердловской области»);
- Ural Creative Camp — творческий лагерь для взрослых (АНО «Центр поддержки и развития креативных индустрий "Новое железо"»);
- военно-историческая реконструкция (местные сообщества);
- хоккейный матч на льду (ночная хоккейная лига, администрация города);
- «Бажовская верста» (администрация природного парка «Бажовские места»);
- массовая прогулка «Немайская прогулка» (местные сообщества);
- кросс в историческом центре (администрация города);
- городской пикник «Сысертских вестей» (пресс-служба администрации города);
- зимняя прогулочная тропа по сысертскому пруду (администрация города).



Карнавал на воде

Источник: сайт Культура-Урала.РФ



Фестиваль «Лето на Заводе»

Источник: официальный портал проекта «Лето на Заводе»

Содержание территории

Для эффективной эксплуатации территории исторического центра в 2022 году в структуре администрации была открыта вакансия садовника. В его обязанности входят регулярный мониторинг зеленых насаждений, прополка и удобрение растений, кронирование деревьев. Наиболее пристальное внимание уделяется территории исторического центра, но администрация планирует распространить принципы эксплуатации на всю центральную часть города.

Багоустроенные в рамках конкурса МГиП территории выявляют необходимость формирования новой структуры управления этими пространствами. Сейчас эти функции выполняет сборная команда из муниципалитета и Агентства стратегического развития Сысерти, но планируется создание управляющей компании исторического центра, которая будет комплексно заниматься обслуживанием территории, проведением мероприятий и работой с предпринимателями.

РАЗДЕЛ 2

Исследование экономических и социальных эффектов реализации проектов комплексного благоустройства городских территорий

1 Количественная оценка

Общие показатели
Данные по всем проектам



Источник: 4.1

160 000 тыс. ₹

Общая сумма грантов

45 га

Общая площадь благоустройства

40

Количество созданных рабочих мест

3 2020 Реализован

Благоустройство общественной территории «Исторический центр г. Сысерти»

42,9 га 4.1

Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

Источник: 4.5

- **80 000 тыс. ₹**
Федеральный бюджет
- **50 000 тыс. ₹**
Региональный бюджет
- **32 800 тыс. ₹**
Местный бюджет
- **57 700 тыс. ₹**
Внебюджетные источники

220 500 тыс. ₹

Общая сумма



Фактическое финансирование

↓ 22,7%

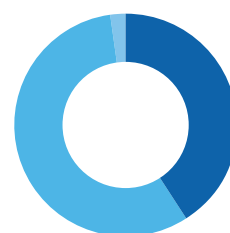
Сумма полученного финансирования на проект ниже запланированной в рамках заявки на **22,7%**

Источник: 4.1

- **70 000 тыс. ₹**
Федеральный бюджет
- **96 989,3 тыс. ₹**
Местный бюджет
- **3 560 тыс. ₹**
Внебюджетные источники

170 549,3 тыс. ₹

Общая сумма



Количество созданных рабочих мест

 **36**

Прогнозируемое количество рабочих мест, указанное в заявке

 **40**

Фактическое количество созданных рабочих мест

Источник: 4.1 и 4.5

Количество фактически созданных рабочих мест оказалось **больше** прогнозируемого в заявке **на 11%**

Количество точек предпринимательской активности

 **4**

Прогнозируемое количество новых точек МСП, указанное в заявке

 **11**

Фактическое количество новых точек МСП

Источник: 4.1 и 4.5

Фактическое количество новых точек МСП **превысило** прогнозируемое количество, указанное в заявке, **на 175%**

Синхронизация с государственными программами

- Муниципальная программа «Обеспечение функционирования городского хозяйства на территории Сысертского городского округа на 2021–2027 годы»
- Государственная программа «Развитие транспортного комплекса Свердловской области до 2027 года»
- Реконструкция автомобильной дороги по ул. Токарей (от ул. Энгельса до ул. Ленина)
- Мероприятие муниципальной программы «Развитие жилищно-коммунального хозяйства, энергосбережения и повышения энергоэффективности в Сысертском городском округе на 2021–2027 годы» — строительство канализационного коллектора по ул. Токарей
- Программа «Комфортный пригород»
- Программа туристско-рекреационного кластера «Большая Сысерть»
- Комплексная программа развития Сысертского городского округа до 2023 года

Источник: 4.1

5

2022

 Реализуется

Благоустройство общественной территории «Горный парк г. Сысерти»

2,1 га 4.1

Площадь благоустройства

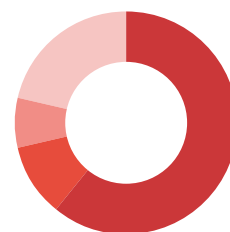
Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

- **85 000 тыс. ₽**
Федеральный бюджет
- **15 000 тыс. ₽**
Региональный бюджет
- **10 140 тыс. ₽**
Местный бюджет
- **29 500 тыс. ₽**
Внебюджетные источники

Источник: 4.5

139 640 тыс. ₽

Общая сумма



Фактическое финансирование

● **90 000 тыс. ₽**

Федеральный бюджет

Остальные данные по фактическому финансированию будут доступны после окончания реализации проекта

Источник: 4.1

Синхронизация с государственными программами

- Программа «Комфортный пригород»
- Программа туристско-рекреационного кластера «Большая Сысерть»
- Комплексная программа «Развитие Сысертского городского округа» на 2018–2023 годы

Источник: 4.1

Синхронизация с частными инициативами

Компания «Баден-Баден»

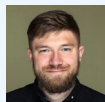
2022 Бюджет: 300 000 – 400 000 тыс. ₽

Строительство комплекса с термальными источниками, гостиницей и апартаментами на горе Бессонова

Площадь: 15 га

Планируется открытие сети ресторанов суммарной площадью более 15 га, что позволит создать 1 000 рабочих мест

Источник: 4.8



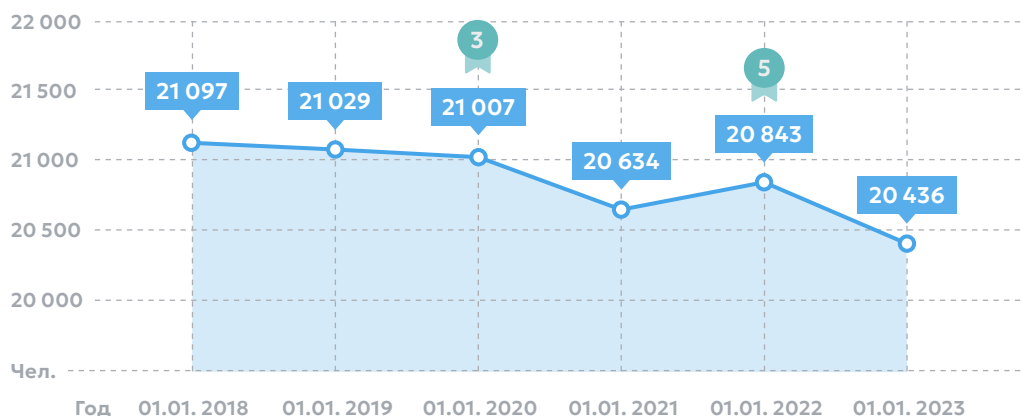
Александр Савичев

Активист, краевед, создатель культурно-выставочного проекта «Сысертский завод-музей»

«"Баден-Баден" скупает исторические объекты в центре и планирует сделать Сысерть городом-курортом».

Численность населения

01.01.2018–
01.01.2023,
чел.



В последние пять лет наблюдаются разнонаправленные изменения численности населения города. Прослеживается тренд уменьшения численности населения, однако в промежутке с 2021 по 2022 год отмечен рост.

Источник: 4.2 и 4.5

Туристический поток

2020–2022

2020 год

25 тыс. чел.

посетили Сысертский завод* за летний сезон

2021 год

60–70 тыс. чел.

посетили Сысертский завод* за летний сезон

2022 год

>100 тыс. чел.

посетили Сысертский завод* за летний сезон

2022 год

20 тыс. чел.

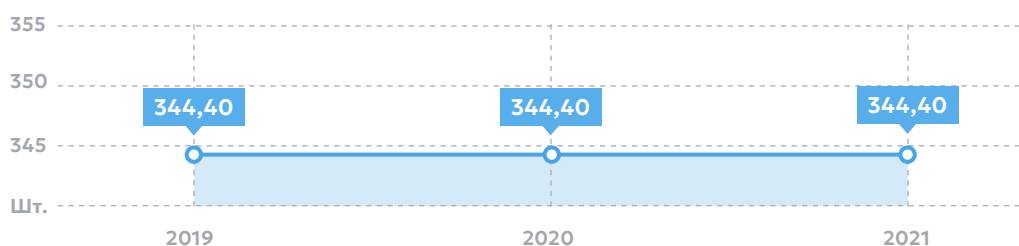
посетили закрытие фестиваля «Лето на заводе», проводимого АНО «Агентство развития Сысерти»

* Сысертский завод находится на территории исторического центра Сысерти

Источник: 4.9

Экономическое развитие**Количество субъектов МСП**

2019–2021, шт./10 тыс. чел. населения

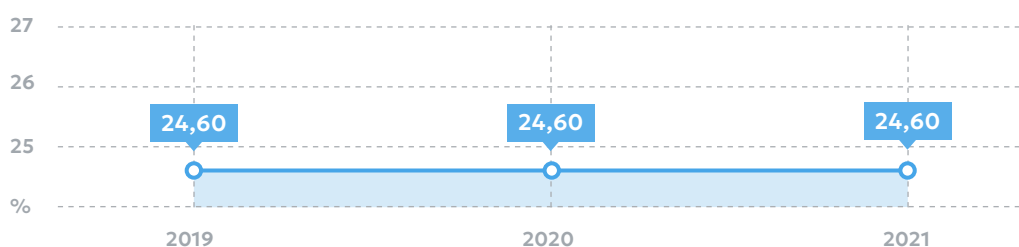


Источник: 4.2

Число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. чел. населения в период с 2019 по 2021 год не изменилось.

Доля среднесписочной численности работников малых и средних предприятий

2019–2021, %



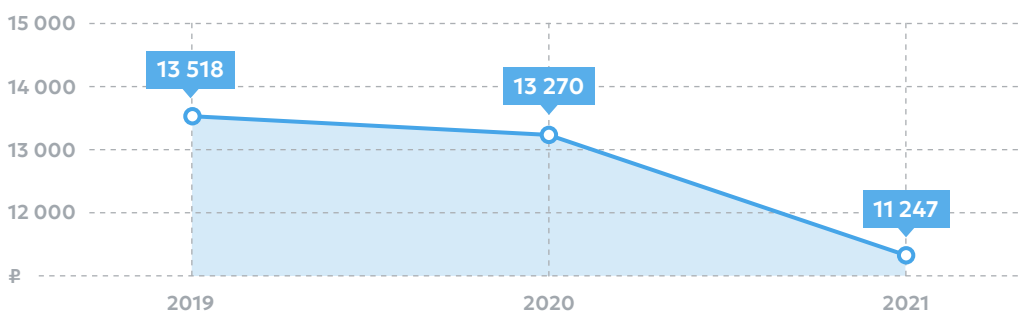
Источник: 4.2

Доля среднесписочной численности работников малых и средних предприятий в среднесписочной численности работников всех предприятий с 2019 по 2021 год не изменилась.

Объем инвестиций в основной капитал

2019–2021, руб./1 жителя

↓ -16,8%



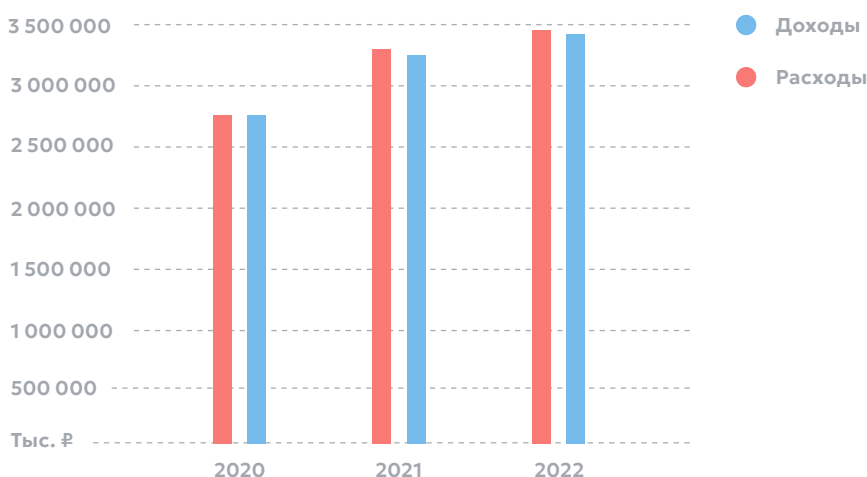
Источник: 4.2

Объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на одного жителя с 2019 по 2021 год снизился на 16,8%.

Бюджет города

Доходы и расходы

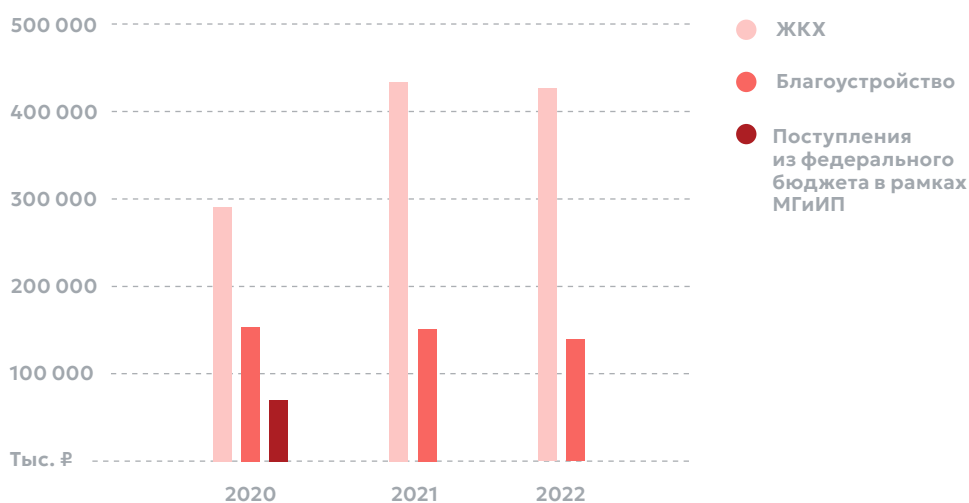
2020–2022, тыс. ₹



Источник: 4.5

Расходы на ЖКХ, благоустройство и поступления из федерального бюджета в рамках МГИИП

2020–2022, тыс. ₹



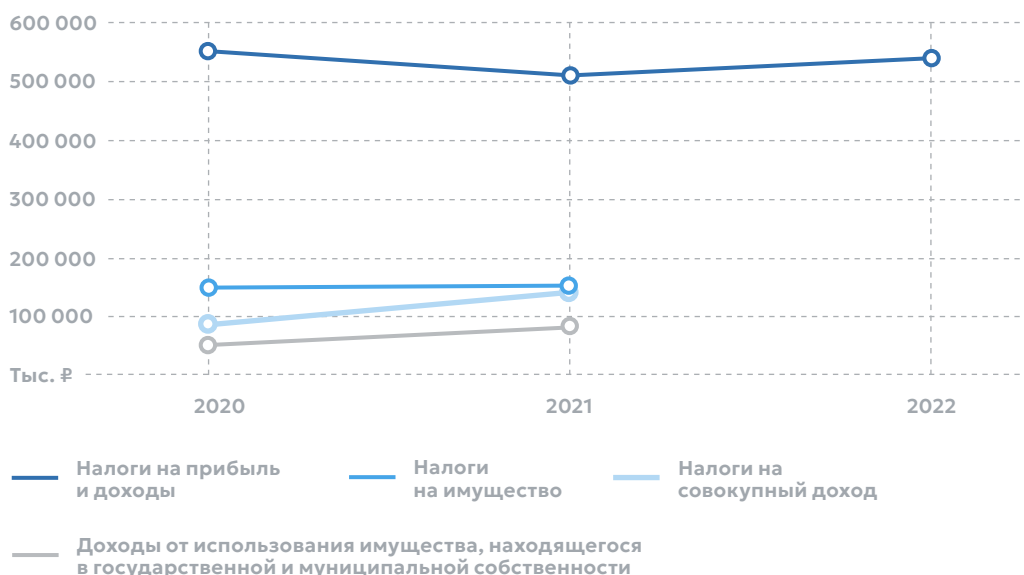
Доля МГИИП относительно расходов на благоустройство снизилась с 70% (2020 г.) до 65% (2022 г.), однако осталась высокой. Это подтверждает значимость выделяемого федерального финансирования на проекты благоустройства в малых городах.

Источник: 4.5

График роста налогов по годам

2020–2022, тыс. ₹

↑ Рост объема налоговых поступлений



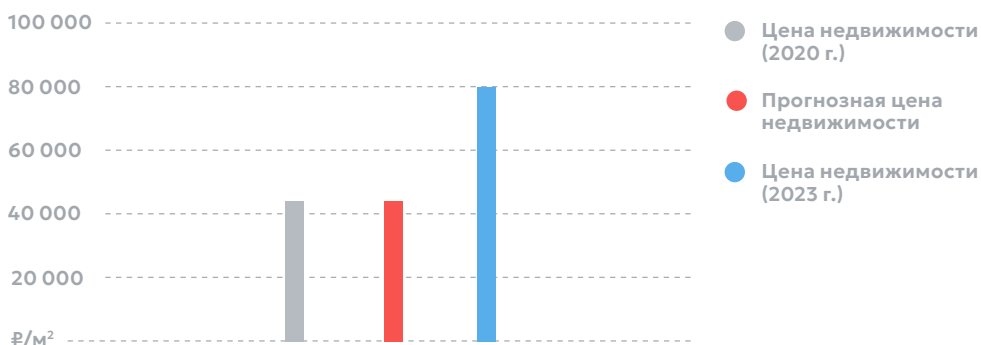
Источник: 4.5

Налоги на прибыль и доходы — это сумма уплаченного налога на прибыль организаций и налога на доходы физических лиц. Рост таких налоговых поступлений после реализации проекта «Исторический центр г. Сысерти», в частности, может свидетельствовать о росте налоговой базы, то есть об увеличении доходов физических лиц и организаций в городе.

Динамика цены жилой недвижимости

2020–2023, ₽/м²

↑ +86%



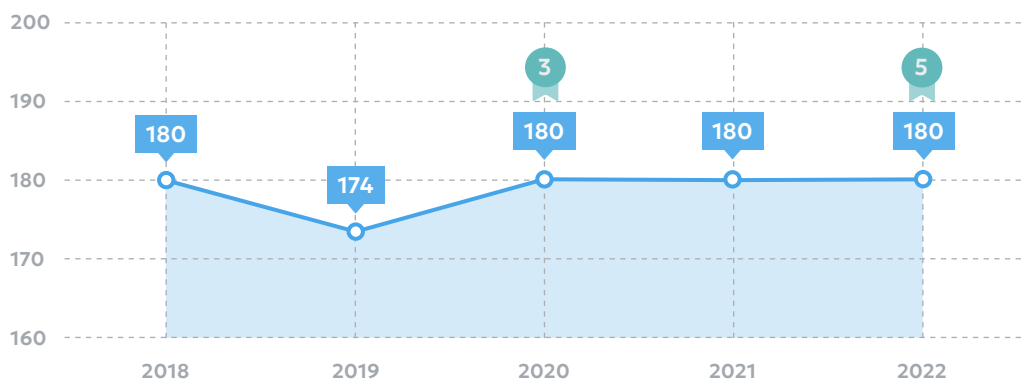
Цена жилой недвижимости в 2023 году на 86% превысила прогнозируемую цену в заявке. Рост цен объектов недвижимости говорит о том, что локация становится более востребованной и привлекательной для жизни. Эти изменения влияют на сбор налогов на имущество, косвенно — на сбор других налоговых начислений, а также на развитие местного бизнеса из-за привлечения более платежеспособного населения.

Источник: 4.4 и 4.5

Динамика индекса качества городской среды

Общий балл

2018–2022

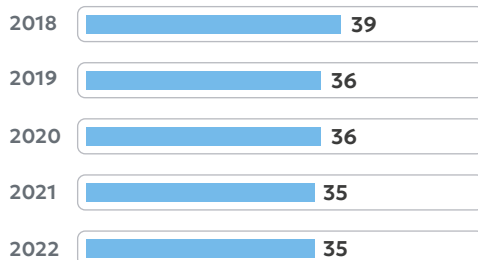


Источник: 4.6

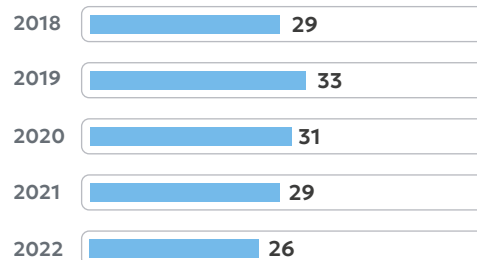
Индекс качества городской среды с 2018 по 2022 год не изменился.

Отдельно
по показателям**60**Максимальный
балл по каждому
из параметров

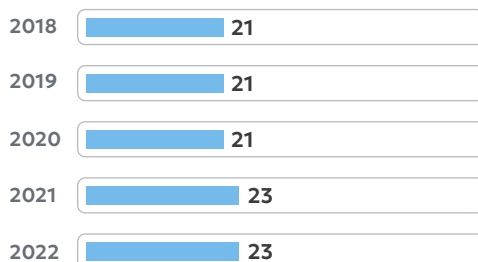
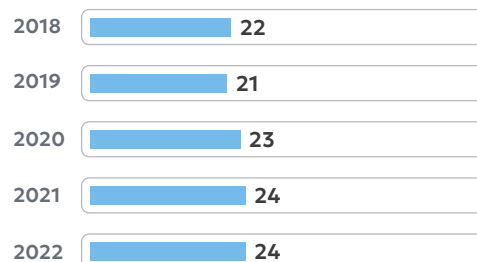
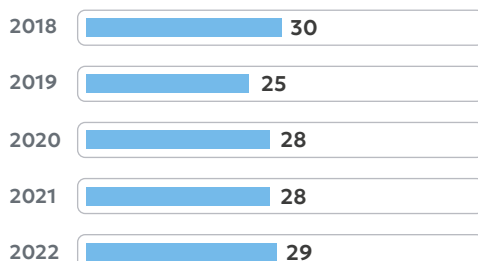
Жилье и прилегающие пространства



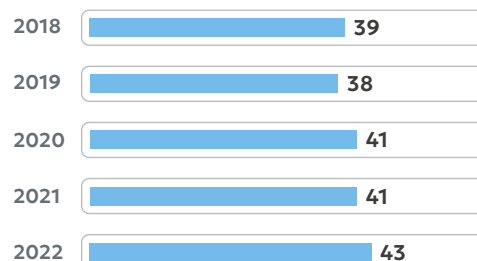
Улично-дорожная сеть



Озелененные пространства

Общественно-деловая инфраструктура
и прилегающие пространстваСоциально-досуговая инфраструктура
и прилегающие пространства

Общегородское пространство



Источник: 4.6

Наибольший рост наблюдался у показателей «Общегородское пространство» и «Жилье и прилегающие пространства» (4 балла).

2 Качественная оценка→ **Стратегическое видение**

Нацеленность на долгосрочное планирование
и стремление к комплексному развитию территории

**Конкурс МГИП как инструмент повышения
туристической привлекательности города**

На момент подачи первой заявки в Сысерти уже планировалось развитие туристической сферы: проект туристско-рекреационного кластера «Большая Сысерть», включающий территорию исторического центра города, был инициирован в 2018 году. Постепенное формирование единого видения развития территории в рамках подготовки конкурсных заявок и серия общественных обсуждений в 2021 году перевели работу в формат мастер-планирования.



«Большая Сысерть», фрагмент концепции

Источник: сайт конкурса МГИИП



Привлечение дополнительного финансирования: гранты и субсидии

Культурные институции и организаторы мероприятий в Сысерти (АНО «Агентство развития Сысерти», АНО «Центр поддержки и развития креативных индустрий "Новое железо"», Дом-музей П. П. Бажова и др.) получают федеральные, региональные и внебюджетные гранты и субсидии. Среди них – гранты Президентского фонда культурных инициатив, Росмолодежи, субсидии департамента по развитию туризма и индустрии гостеприимства Свердловской области, краудфандинговая платформа Planeta.ru.

Привлечение крупного и среднего бизнеса

Повышение инвестиционной привлекательности Сысерти подтверждает появление крупных частных проектов (например, строительство базы отдыха, ресторана и термального комплекса компании «Баден-Баден»). В городе также открылись новые точки питания: кафе Eda & Voda, сетевой кафе-ресторан «Сушкоф и пицца».



Визуализации проекта термального комплекса от компании «Баден-Баден»



Источник: сайт rbk.ru



Источник: сайт uspc.ru

Комплексное благоустройство как инструмент запуска местных инициатив

Комплексное благоустройство исторического центра Сысерти изменило отношение жителей и местных сообществ к этой территории. Жители сами организуют субботники, ухаживают за растениями. Благодаря появлению пляжной инфраструктуры у городского пруда жители стали купаться на этой территории. Местные предприниматели выступают с предложениями софинансирования, создания здесь арт-объектов. Музей Бажова развивает прилегающую территорию в рамках гранта Фонда Потанина. В планы музея входит создание музейного кластера за счет выкупа соседних зданий и их объединения в единый комплекс. В городе также планируется восстановление исторического ЗАГСа, прорабатываются сценарии использования прилегающей к нему территории. В 2020 году на территории завода открылся музей по инициативе местного краеведа и активиста Александра Савичева.

Формирование новых сообществ

Активное вовлечение местных сообществ в проекты городского развития задавало динамику формирования инициативных групп и сообществ. В городе был создан союз архитекторов Сысерти.

3 Анализ информационного поля

Упоминания в социальных сетях / статьи в СМИ

950

постов в социальных сетях

30

видеороликов в социальных сетях

35

статей в СМИ

В соответствии с информацией из открытых источников, таких как социальные сети, СМИ и отзывы жителей, благоустройство исторического центра Сысерти оказало позитивное влияние на развитие города.

«Сысертские вести», платформа «ВКонтакте»

10 июля 2022

[Ссылка](#)

Валентина и Людмила: «Через день сюда приходим. Очень нравится в обновленном историческом центре. Стараемся почаще бывать на свежем воздухе. Здорово, что здесь теперь так много людей: и детям, и взрослым есть чем заняться».

Татьяна: «Так рада, что наконец-то в нашем городе появилось уютное место, где можно погулять, пообщаться на свежем воздухе, прохладительных напитков испробовать и пофоткаться! Рада за родную Сысерть! Друзья мои! Давайте беречь эту красоту! Ведь это для нас! Будем благодарны!»

Евгений: «Это один из самых лучших проектов за последние годы! Спасибо Дмитрию Андреевичу — поддержал и помог реализовать! Может, и Арамил скоро доведет до ума с новой главой свою набережную и лодочки пустят... очень важно людям собираться гулять с детьми... проводить летние вечера! Такие вещи просто жизненно необходимо закладывать в бюджеты и реализовывать!»

Жители активно следили за реализацией проекта и оставляли многочисленные положительные комментарии в сети. Опыт Сысерти в ревитализации центра теперь используется как пример успешной практики в других регионах.

Судя по публикациям, про благоустроенное пространство снимают документальные фильмы. Исторический центр Сысерти и сам становится местом для киносъемок. Например, там снимался документальный фильм «Дмитрий Соломирский. История меценатов России».

Развивается туристическое направление: центр включен в аудиогиды, настольные игры, веломаршруты. Для гостей города проводятся экскурсии. Команда создателей туркластера «Большая Сысерть» АНО «Управляющая компания туристско-рекреационными кластерами Свердловской области» заняла 1-е место в конкурсе проектов туристских кластеров. Планируется создать несколько тематических зон на базе исторического центра.

Пространство активно используется для проведения событий и праздников. Ведется работа с местным бизнесом по открытию заведений и организации досуга жителей.

Территория продолжает совершенствоваться: для обслуживания пространства появляется компетенция «городской садовник», контейнеры для раздельного сбора мусора, обсуждаются новые идеи по развитию.

Центр стал популярным фотоспотом и вдохновляет художников на создание арт-объектов и сувенирной продукции. По отзывам на портале «Яндекс.Карты», благоустройство исторического центра получило максимальные оценки горожан и туристов.

Таким образом, комплексный подход к ревитализации центра Сысерти привел к росту туристической и деловой активности, развитию событийного потенциала территории и улучшению имиджа города в целом.

Ольга, отзыв на платформе «Яндекс.Карты»

11 сентября 2022

[Ссылка](#)

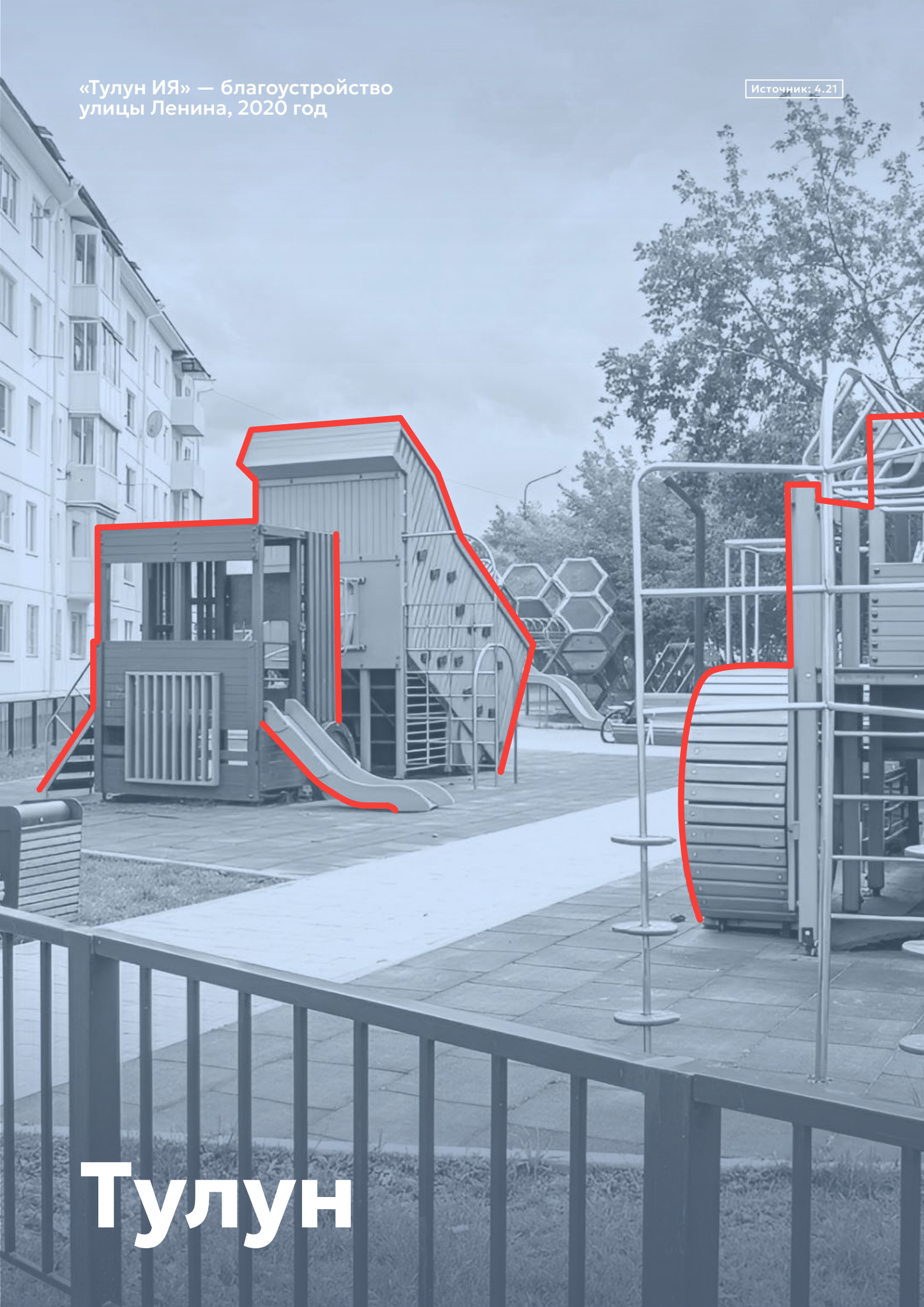
«Место уникальное! Исторический центр Сысерти, роскошная набережная, музей-памятник "Завод". Заходишь в кофейню, берешь чашечку ароматного кофе или согревающего чая, садишься в уютное кресло и любишь чудесным видом городского пруда через панорамные окна. А можно разместиться на террасе, вдохнуть свежего воздуха, послушать шум волны, насладиться красивейшей панорамой набережной. Совсем не имеет значения повод: утренняя прогулка, деловая встреча, свидание, встреча с друзьями или просто почитать книгу — это место всегда открыто и с нетерпением ждет Вас, чтобы насладиться моментом здесь и сейчас...»

Елена, отзыв на платформе «Яндекс.Карты»

10 июля 2023

[Ссылка](#)

«Потрясающее место, уникальность в том, что можно посещать его несколько раз за лето и получать новые эмоции».



Тулун



Источник: Телеграм-канал
«Администрация города Тулуна»

Тулун

Расположение

СФО, Иркутская область

Административный центр
Тулунского района



Население на 01.01.2023

37 847 чел. 4.2

Особенности работы МО

→ Стратегическое видение

Город последовательно реализует стратегию развития общественных пространств, разработанную в рамках первой заявки МГИП проектной командой.

→ Эффективное планирование

Успешной практикой Тулуна является реализация проекта в короткие сроки. Несмотря на наводнение, произошедшее накануне победы в конкурсе, город сумел реализовать проект вовремя, одновременно с восстановительными работами после паводка. Таким образом удалось предотвратить бóльший отток населения.

→ Синхронизация

Конкурсный проект был синхронизирован с параллельно разработанным дизайн-кодом улицы Ленина.

Категория участия в конкурсе

От 20 до 50 тыс. чел.

2 победы из 3 заявок

1

2020

Грант: 70 000 тыс. ₽

✓ Реализован

«Тулун ИЯ» – благоустройство улицы Ленина

2

2021

Концепция благоустройства городского парка «Тулунчик»

3

2022

Грант: 85 000 тыс. ₽

✓ Реализуется

Концепция благоустройства городского парка «Тулунчик»

ТЭП проектов

Источник: 4.1

155 000 тыс. ₽

Общая сумма грантов

11,9 га

Общая площадь благоустройства



76

Количество созданных рабочих мест

3 МЕРОПРИЯТИЯ

Синхронизация в рамках государственных программ



1

Количество точек предпринимательской активности

РАЗДЕЛ 1

Глубинный анализ реализованных проектов комплексного благоустройства

1 Краткие сведения о городе

Тулун расположен на берегах реки Ии, притока реки Оки. Он находится в 389 км к северо-западу от областного центра Иркутска. Тулун является транспортным узлом: через город проходят Транссибирская железнодорожная магистраль и федеральная трасса Р-255 «Сибирь».

В 2019 году в Тулуне произошло наводнение, затопившее 12% города. Правительство РФ поручило построить новые дома в микрорайоне Угольщиков для предоставления жилья пострадавшим. Для защиты Тулуна от стихии в городе была возведена новая дамба. Крупные компании – «Роснефть», «Газпром» и «Сбербанк» – спонсировали восстановление социальных объектов города. Утвержденная президентская программа восстановления Тулуна предусматривала инвестирование в город порядка 40 млрд руб. за период с 2019 по 2021 год.

В 2021 году Тулун вошел в десятку лучших моногородов России в рейтинге, составленном ВЭБ.РФ.

Проблемы города

1

Специфика затопляемой территории

2

Отток населения, увеличившийся в связи с наводнением

3

Нехватка специалистов в бюджетной сфере

2 Подготовка конкурсных заявок

→ Стратегическое видение

Город последовательно реализует стратегию развития общественных пространств, разработанную в рамках первой заявки МГиП проектной командой.

Стратегия развития общественных пространств

В рамках работы над заявкой «Тулун ИЯ» была подготовлена стратегия развития общественных пространств на пять лет. Эта стратегия продолжала реализовываться благодаря последовательной работе команды проектировщиков.



Валерия Ставицкая

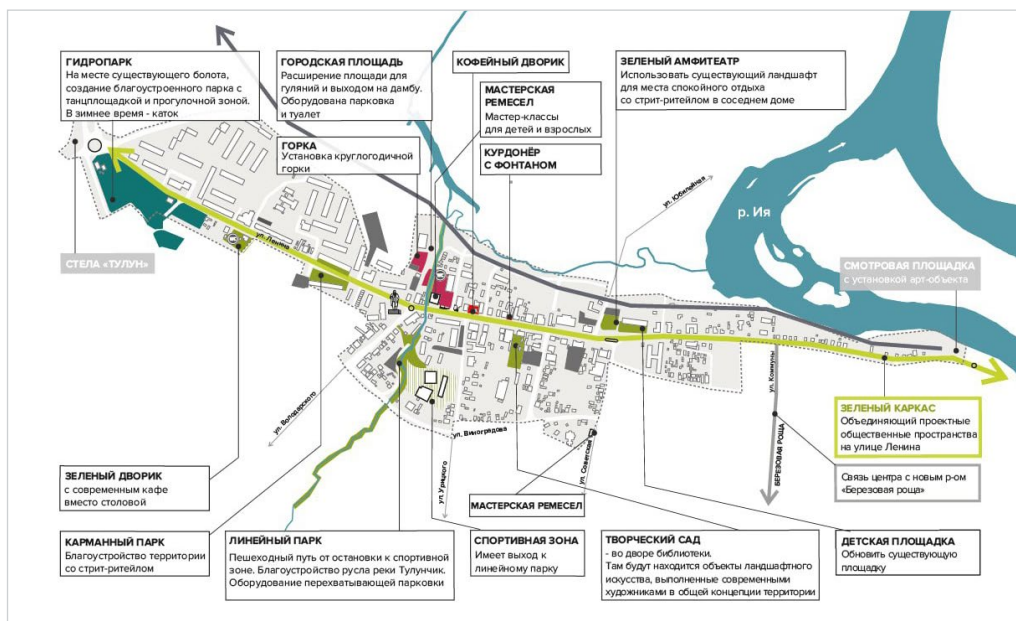
Архитектор проектов архитектурной мастерской MAD FOX Architects

«Мы в самой первой заявке заложили стратегию на пять лет и потом сделали на ее основе остальные заявки».

→ 1 2020

Стратегия развития общественных пространств Тулуна на 2020–2025 годы

Источник: сайт конкурса МГИИП

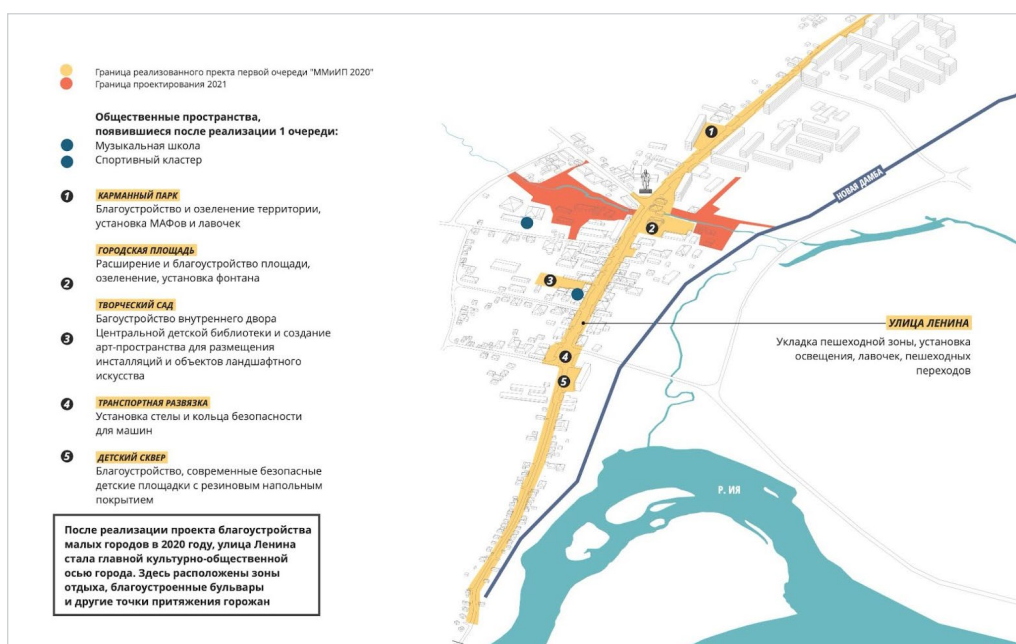


После победы в конкурсе и реализации благоустройства улицы Ленина город подал следующую заявку – на развитие парка «Тулунчик». В 2021 году заявка проиграла, но, доработав ее в 2022 году, город смог получить финансирование в рамках конкурса МГИИП и продолжил развивать общественные пространства согласно общей стратегии.

→ 3 2022

Фрагмент заявки 2022 года с указанием реализованной в рамках конкурсной заявки 2020 года улицы Ленина

Источник: сайт конкурса МГИИП



3 Реализация проектов

→ Эффективное планирование

Успешной практикой Тулуна является реализация проекта в короткие сроки. Несмотря на наводнение, произошедшее накануне победы в конкурсе, город сумел реализовать проект вовремя, одновременно с восстановительными работами после паводка. Таким образом, удалось предотвратить большой отток населения.

Сжатые сроки и обеспечение полного цикла проекта

Реализация проекта была завершена в короткий срок — за четыре месяца, с 21 апреля по 9 сентября 2020 года, — по причине жестких временных рамок, связанных с работами по восстановлению Тулуна после паводка. В этих условиях архитекторам была предоставлена возможность полного контроля за реализацией проекта, позволившая уложиться в график. Работы осложнялись тем, что на улице Ленина параллельно реализовывалась программа капитального ремонта фасадов и крылец многоквартирных домов. Региональный центр компетенций помог синхронизировать эти два процесса.

↓ 1 2020

«Тулун ИЯ» — благоустройство улицы Ленина



Дмитрий Фальковский

Генеральный директор архитектурной мастерской MAD FOX Architects

«Нам было важно довести концептуальные решения до реализации, не потерять качество. Администрация доверилась нам и не препятствовала нашей работе».



Источник: Телеграм-канал «Администрация города Тулуна»



Источник: сообщество MAD FOX Architects «ВКонтакте»

Контроль архитектурного бюро над реализацией обеспечил полное соответствие проекта первоначальной концепции.



Дмитрий Фальковский

Генеральный директор архитектурной мастерской MAD FOX Architects

«Все проекты от начала до конца реализуются нами. Мы ведем надзорные работы, контроль строительных процессов с точки зрения сохранения идентичности проекта, вплоть до разработки рекомендаций подрядным организациям, чтобы они делали именно то, что нужно, а не как получится».

4

Эксплуатация благоустроенных территорий

Вандализм

Администрация регулярно публикует предупредительные посты в социальных сетях и использует установленные на территориях

благоустройства камеры видеонаблюдения для фиксирования случаев вандализма. Уровень вандализма существенно снизился благодаря повышенному вниманию к территории со стороны администрации.



Дмитрий Фальковский

Генеральный директор архитектурной мастерской MAD FOX Architects

«Первый год город усиленно боролся с вандалами, которые поломали все, что только можно. Опоры освещения гнули, заборы, ограждения, ездили по газонам, как хотели, лавки ломали, разжигали костер, рисовали. Тулун — это единственный муниципалитет Иркутской области, который уперся и начал ловить вандалов и публично их карать».



Валерия Ставицкая

Архитектор проектов архитектурной мастерской MAD FOX Architects

«Благодаря конкурсу там установили видеонаблюдение. Администрация отслеживает, кто проехал по газону, передает это в ГИБДД. Все это оформляется как досудебные и судебные претензии».



Публикация в группе администрации Тулуна, платформа «ВКонтакте»

Источник: группа «Администрация г. Тулуна», платформа «ВКонтакте»

Администрация города Тулуна ✓
18 апр 2021 · Госорганизация

Лихачам закон не писан или опять нанесен ущерб городскому благоустройству

Только на прошедшей неделе был привлечен к ответственности по ст. 12.15 КоАП тулуначин, посчитавший клумбу и тротуар местом парковки, как уже сегодняшней ночью в центре города зафиксирован вопиющий факт нарушения правил дорожного движения, который мог повлечь за собой не только порчу объекта благоустройства, но и человеческие жертвы. Происшествие произошло на перекрестке улиц Ленина и Советская.

На видео хорошо видно, что водитель в течение некоторого времени совершает маневры, нарушая правила кольцевого движения. В один из таких заездов, выехав на встречную полосу, автомобиль чуть было не столкнулся с другим транспортным средством. В результате одного из таких неудачных дрифтов лихой автомобилист протаранил железное ограждение. Хорошо, что рядом не оказалось пешеходов. С трудом верится, что человек в здравом уме и трезвой памяти способен совершить подобное.

Сотрудники правоохранительных органов уже выясняют личность нарушителя. После установления личности нарушителя он будет привлечен к ответственности.

Хочется обратить внимание, что в городе с начала года возросло количество нарушений правил дорожного движения. Многие автолюбители забывают, что участниками дорожного движения также являются пешеходы, чью жизнь они подвергают опасности, наезжая на пешеходные зоны и тротуары.

Уважаемые автомобилисты и мотоциклисты! Будьте аккуратны на дорогах, соблюдайте правила дорожного движения! В ваших руках не только ваша жизнь, но и жизнь пассажиров и пешеходов!

69 ❤️ Нравится 29 ➦ 5.7K



Синхронизация

Конкурсный проект был синхронизирован с капитальным ремонтом дороги и домов. Также параллельно конкурсу компания icube при поддержке Дом.РФ разработала дизайн-код улиц Ленина и Коммуны.

Команда MAD FOX Architects в рамках конкурсной заявки также предлагала решения, касающиеся дизайн-кода улицы Ленина. После завершения конкурса Центр компетенций Иркутской области занимался внедрением в жизнь дизайн-кода улицы Ленина, разработанный icube.

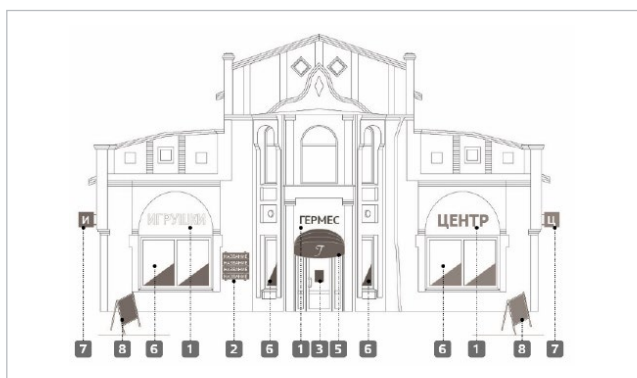
Вместе с программой конкурса МГИП дизайн-код позволил добиться значительных изменений в визуальном облике улицы. Благодаря усилиям администрации дизайн-код продолжает действовать и применяться на территории.



Дарья Аверченко

Руководитель проектов архитектурной мастерской MAD FOX Architects, экс-директор Центра компетенций Иркутской области

«По поручению губернатора РЦК сделал развертку улицы Ленина и паспорта объектов, находящихся на ней. Мы изучили материалы дизайн-кода и применили их в отношении этих объектов. Подготовили понятные материалы для администрации: где ставить рекламу, где ее убрать. И сделали паспорт покраски: что красить и чем красить, в какие цвета».



Источник: проект дизайн-кода улицы Ленина



Источник: сайт города Тулуна web-tulun.ru

↑ 1 2020

Социокультурное программирование

Фрагмент дизайн-кода улицы Ленина из документа iscube и фото после его реализации

Площадь перед торговым центром «Атриум», благоустроенная в рамках конкурса МГИП, стала местом проведения важных городских мероприятий и праздников, таких как День шахтера, День знаний и др. На прилегающих территориях появились стенды буккроссинга, открылся Музей стекла. После реализации второго конкурсного проекта «Тулунчик» в городе появятся мастерские для детей и взрослых, организованные местной активисткой Юлией Булдаковой, которая также является руководителем проекта Музея наводнения, создаваемого в настоящее время при поддержке Президентского фонда культурных инициатив.

↓
Благоустройство площади перед ТЦ «Атриум»



Источник: сетевое издание «Глагол. Иркутское обозрение»



Источник: сайт компании «Гранит-Гранат», granit-granat.ru

РАЗДЕЛ 2

Исследование экономических и социальных эффектов реализации проектов комплексного благоустройства городских территорий

1 Количественная оценка

Общие показатели

Данные по всем проектам



Источник: 2.1

155 000 тыс. ₽

Общая сумма грантов

11,9 га

Общая площадь благоустройства

76

Количество созданных рабочих мест

1

Количество точек предпринимательской активности



2020

✓ Реализован

«Тулун ИЯ», благоустройство улицы Ленина

8,6 га 4.1

Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

Источник: 4.5

80 000 тыс. ₽

Федеральный бюджет

149 000 тыс. ₽

Региональный бюджет

11 000 тыс. ₽

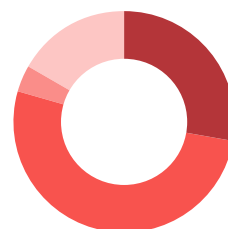
Местный бюджет

48 000 тыс. ₽

Внебюджетные источники

288 000 тыс. ₽

Общая сумма



Фактическое финансирование

↑ 25%

Сумма фактического финансирования проекта превышает сумму, запланированную в рамках заявки, на 25%

Источник: 4.1

70 000 тыс. ₽

Федеральный бюджет

212 243 тыс. ₽

Региональный бюджет

12 243 тыс. ₽

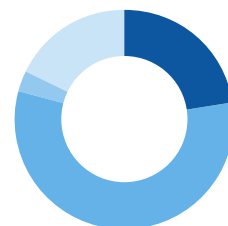
Местный бюджет

66 319 тыс. ₽

Внебюджетные источники

360 807 тыс. ₽

Общая сумма



Количество созданных рабочих мест

 **58**

Прогнозируемое количество рабочих мест, указанное в заявке

 **76**

Фактическое количество созданных рабочих мест

Источник: 4.1 и 4.5

Количество фактически созданных рабочих мест после реализации оказалось **больше** прогнозируемого в заявке **на 31%**

Количество точек предпринимательской активности

 **12**

Прогнозируемое количество новых точек МСП, указанное в заявке

 **1**

Фактическое количество новых точек МСП


Источник: 4.1 и 4.5

Данные по прогнозируемым точкам МСП в заявке оказались **завышенными на 91%**

Синхронизация с государственными программами

Источник: 4.1

- Синхронизация с проектом капитального ремонта ул. Ленина, 2019–2021 годы
- Синхронизация с государственной программой Иркутской области «Развитие дорожного хозяйства»
- Синхронизация с муниципальной программой г. Тулуна «Городские дороги»

 **3** 2022 ✓ Реализуется
Концепция благоустройства городского парка «Тулунчик»

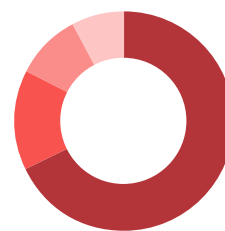
3,3 га 4.1
Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

Источник: 4.5

- **70 000 тыс. ₹**
Федеральный бюджет
- **15 000 тыс. ₹**
Региональный бюджет
- **10 000 тыс. ₹**
Местный бюджет
- **7 950 тыс. ₹**
Внебюджетные источники

102 900 тыс. ₹
Общая сумма



Фактическое финансирование

Источник: 4.1

- **85 000 тыс. ₹**
Федеральный бюджет
- Остальные данные по фактическому финансированию будут доступны после окончания реализации проекта

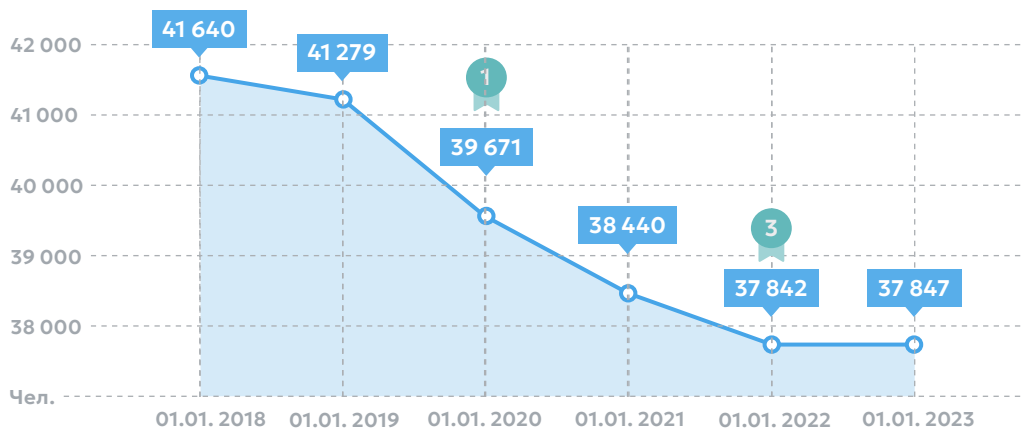
Синхронизация с государственными программами

Источник: 4.1

- Синхронизация с проектом капитального ремонта ул. Володарского
- Синхронизация с государственной программой Иркутской области «Развитие дорожного хозяйства»
- Синхронизация с муниципальной программой г. Тулуна «Городские дороги»

Численность населения

01.01.2018–
01.01.2023, чел.



Источник: 4.2 и 4.5

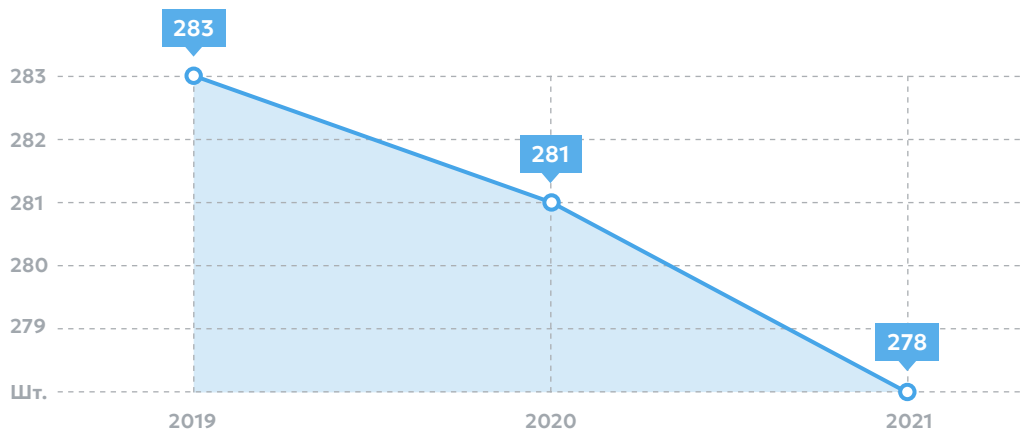
С 2022 года отрицательная динамика численности населения сменилась стабилизацией.

Экономическое развитие

Количество субъектов МСП

2019–2021,
шт./10 тыс. чел.
населения

↓ -1,77%



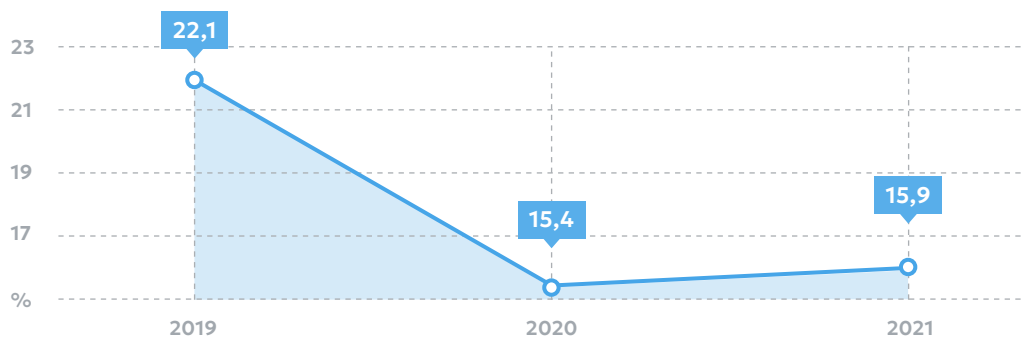
Число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. чел. населения в период с 2019 по 2021 год снизилось на 1,7%. Незначительное снижение числа таких субъектов может быть связано в том числе с пандемией, поэтому данные значения не показательны и не отражают влияния результатов программы на малый бизнес в городе.

Источник: 4.2

Доля среднесписочной численности работников малых и средних предприятий

2019–2021, %

↓ -28,05%



Доля среднесписочной численности работников малых и средних предприятий в среднесписочной численности работников всех предприятий с 2019 по 2021 год снизилась на 28%.

После упадка, связанного с пандемией, уже в 2021 году наблюдается рост доли среднесписочной численности работников малых и средних предприятий в среднесписочной численности работников всех предприятий.

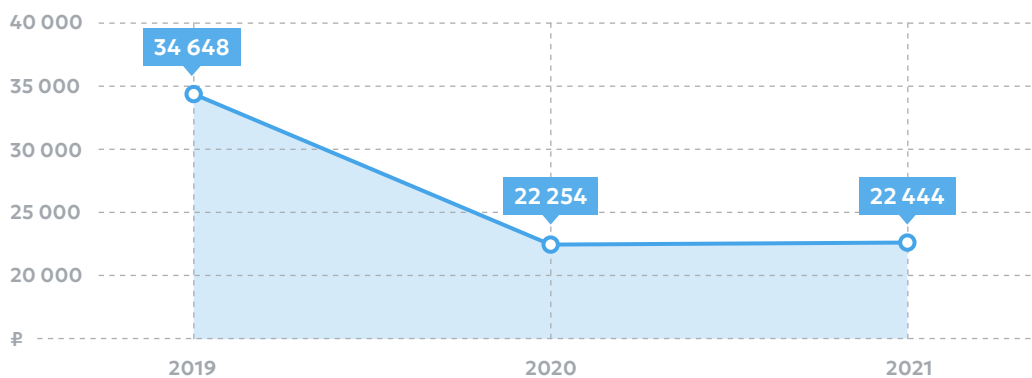
Рост числа сотрудников малых и средних предприятий, к которым, в частности, относятся предприятия торговли, сервиса и услуг, может быть связан с повышением активности местного населения, увеличением количества внешних пользователей местной инфраструктурой из-за ее обновления и улучшения качества. Возросшее число посещений пропорционально повышает спрос на услуги таких предприятий и приводит к росту штата работников.

Источник: 4.2

Объем инвестиций в основной капитал

2019–2021,
₽/1 жителя

↓ -35,22%



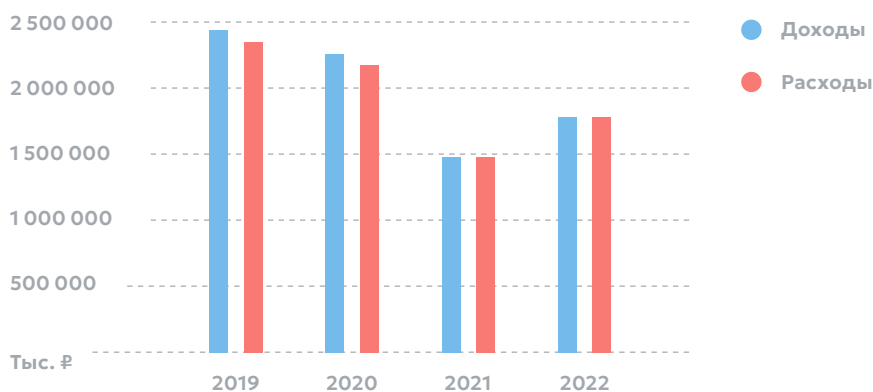
Объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на одного жителя с 2019 по 2021 год снизился на 35%.

Источник: 4.2

Бюджет города

Доходы и расходы

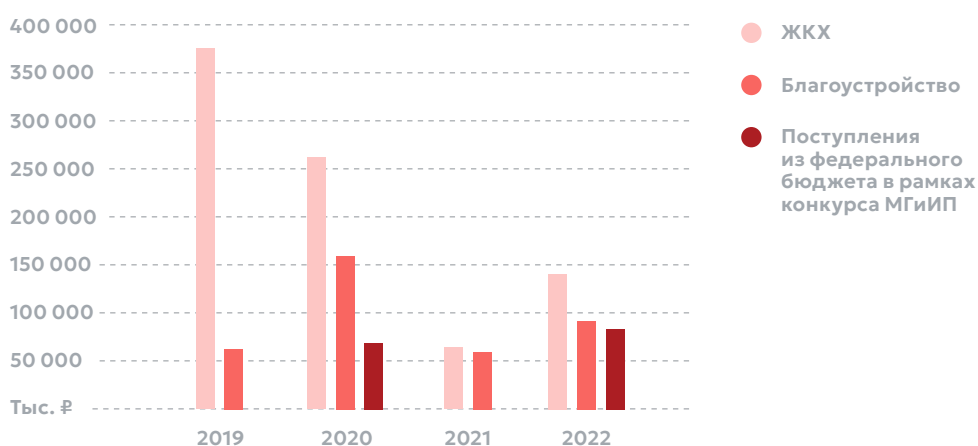
2019–2022, тыс. ₹



Источник: 4.5

Расходы на ЖКХ, благоустройство и поступления из федерального бюджета в рамках конкурса МГИИП

2019–2022, тыс. ₹



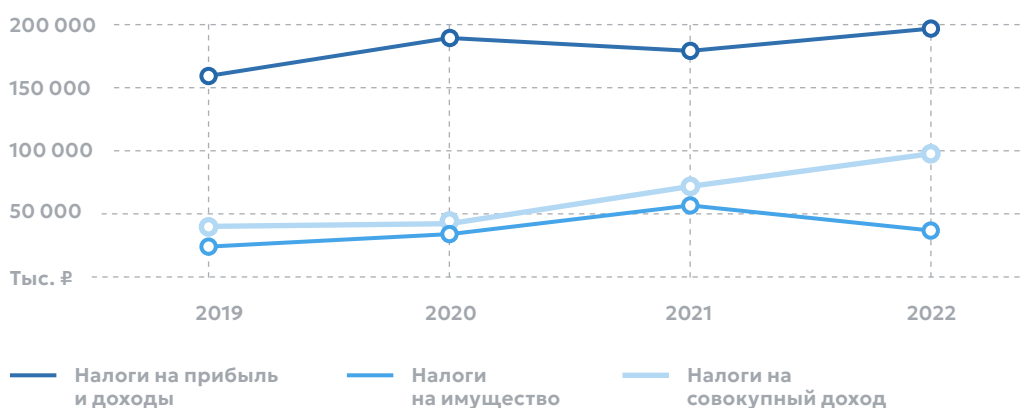
Доля финансовых поступлений в рамках конкурса МГИИП в общих расходах на благоустройство составила 50% в 2020 году, 80% – в 2022 году. Это подтверждает значимость выделяемого федерального финансирования на проекты благоустройства в малых городах.

Источник: 4.5

График роста налогов по годам

2019–2022, тыс. ₹

↑ Рост объема налоговых доходов



Налоги на прибыль и доходы — это сумма уплаченного налога на прибыль организаций и налога на доходы физических лиц. Рост таких налоговых поступлений через год после реализации проекта «Тулун ИЯ», в частности, может свидетельствовать о росте налоговой базы, то есть об увеличении доходов физических лиц и организаций в городе.

Источник: 4.5

Динамика цены недвижимости

₽/м²

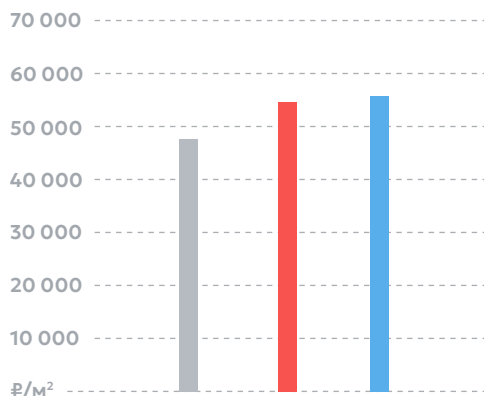
Цена жилой недвижимости

↑ +15%

Цена коммерческой недвижимости

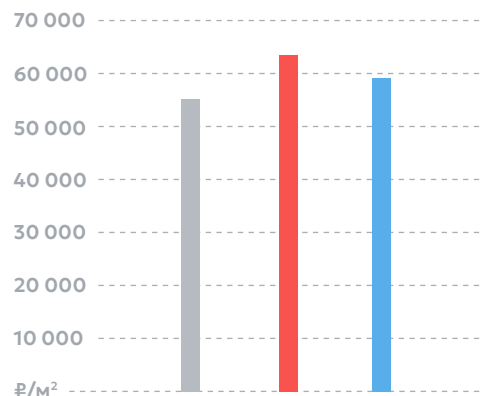
↑ +6%

Цена жилой недвижимости



● Цена недвижимости (2022 г.) ● Прогнозная цена недвижимости ● Цена недвижимости (2023 г.)

Цена коммерческой недвижимости



Цена жилой и коммерческой недвижимости поднялась на 15 и 6% соответственно.

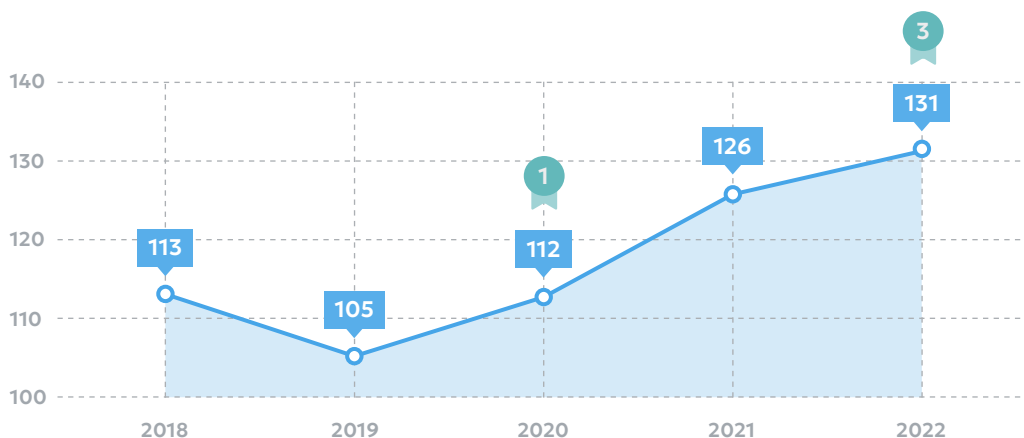
Рост цен на объекты недвижимости говорит о том, что локация становится более востребованной и привлекательной для жизни. Эти изменения влияют на сбор налогов на имущество, косвенно — на сбор других налоговых начислений, а также на развитие местного бизнеса из-за привлечения более платежеспособного населения.

Источник: 4.4 и 4.5

Динамика индекса качества городской среды

Общий балл 2018–2022

↑ 14 баллов



В 2019 году наблюдалось снижение общего балла по причине масштабного затопления. К 2020 году общий балл почти сравнялся с показателями 2018 года, а к 2021 году поднялся еще на 14 баллов.

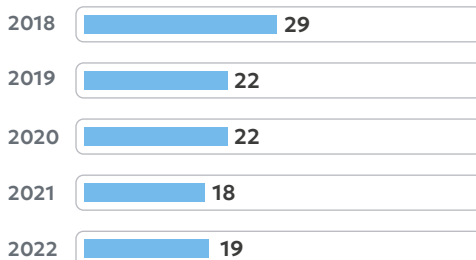
Источник: 4.6

Отдельно по показателям

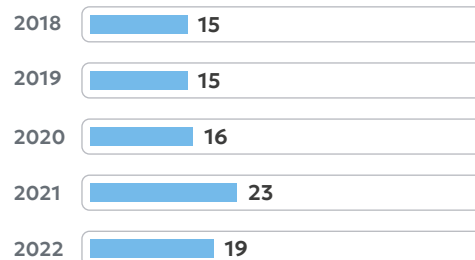
60

Максимальный балл по каждому из параметров

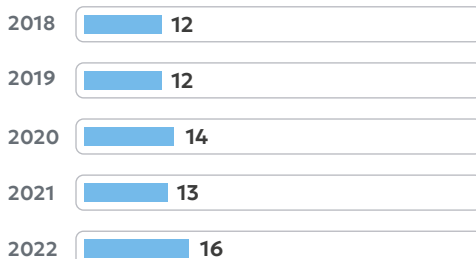
Жилье и прилегающие пространства



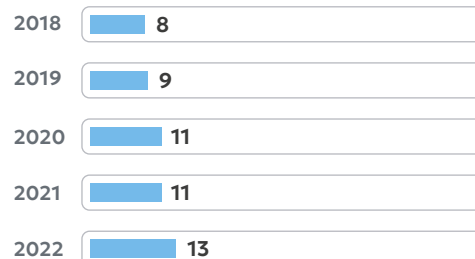
Улично-дорожная сеть



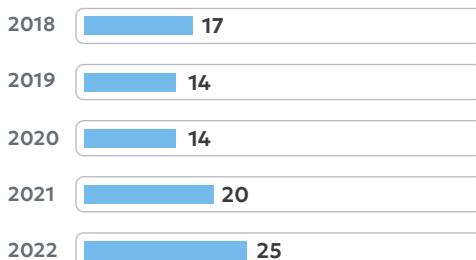
Озелененные пространства



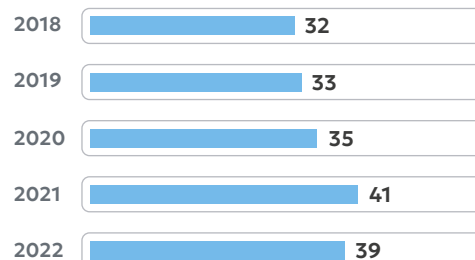
Общественно-деловая инфраструктура и прилегающие пространства



Социально-досуговая инфраструктура и прилегающие пространства



Общегородское пространство



За период с 2020 по 2022 год значительно вырос показатель качества социально-досуговой инфраструктуры и прилегающих пространств: прирост составил 11 баллов.

Источник: 4.6

2 Качественная оценка

- Работа над конкурсным проектом благоустройства позволила администрации г. Тулуна перейти к стратегическому видению развития общественных пространств, определиться с приоритетностью реализуемых проектов.



Дмитрий Фальковский

Генеральный директор архитектурной мастерской MAD FOX Architects

«Подобного рода конкурсы позволили сотрудникам муниципалитета — в первую очередь руководителям, мэру и замам — начать по-другому смотреть на свой город».

- Благоустройство центральной улицы города стало для жителей Тулуна важным событием, в каком-то смысле компенсировавшим моральный ущерб от масштабного стихийного бедствия. Новые проекты и инициативы стали восприниматься жителями с большим энтузиазмом.



Дмитрий Фальковский

Генеральный директор архитектурной мастерской MAD FOX Architects

«Люди стали сразу называть ключевые благоустроенные пространства одним из важных изменений их жизни.»

Сейчас мы реализуем второй проект, и реакция людей еще лучше, еще позитивнее, потому что люди нас знают, реакция на нас хорошая, ведь мы последовательно выполнили то, что обещали.»

- Синхронизация благоустройства с программой капитального ремонта позволила применить дизайн-код центральной части города.
- Неоднократное участие в конкурсе МГИИП дало администрации Тулуна стимул более активно включаться в новые программы: в 2023 году город получил софинансирование ВЭБ.РФ на строительство художественной школы в рамках муниципальной программы «Культура».
- Город также планирует дальнейшее участие в конкурсе МГИИП. Сотрудники РЦК отмечают рост компетенций и вовлеченности администрации Тулуна в результате работы над конкурсными заявками.

3

Анализ информационного поля

Упоминания в социальных сетях / статьи в СМИ

120

постов в социальных сетях

10

видеороликов в социальных сетях

10

статей в СМИ

В соответствии с информацией из социальных сетей и местных СМИ благоустройство улицы Ленина и парка «Тулунчик» в Тулуне чаще всего освещалось в контексте восстановления города после разрушительного наводнения 2019 года.

Хотя на обновленных территориях периодически проводятся различные мероприятия и экскурсии, больше публикаций посвящено актам вандализма (в частности, регулярно ломают арт-объекты в виде медведей в сквере на улице Ленина). Часть постов призывает горожан бережнее относиться к благоустроенным пространствам.

В настоящее время жители активно следят за реализацией проекта реконструкции городского парка «Тулунчик» и настроены позитивно, рассматривая это как стимул для развития города и возвращения в него бывших тулунчан.

Комментарии к посту
Юрия Карихи, мэра
г. Тулуна, платформа
«ВКонтакте»

10 октября 2023

[Ссылка](#)

Татьяна: «Только бы не испортили эту красоту».

Александр: «Лишь бы опять не сломали».

Светлана: «Город преображается, приятно посмотреть, приятно прогуляться, ребятишек есть куда сводить!»

Светлана: «Очень великолепно, вау».

Наталья: «Тулун преобразился, красота! Вот только автостанция ужасная! Надо бы решить вопрос по ее строительству!»

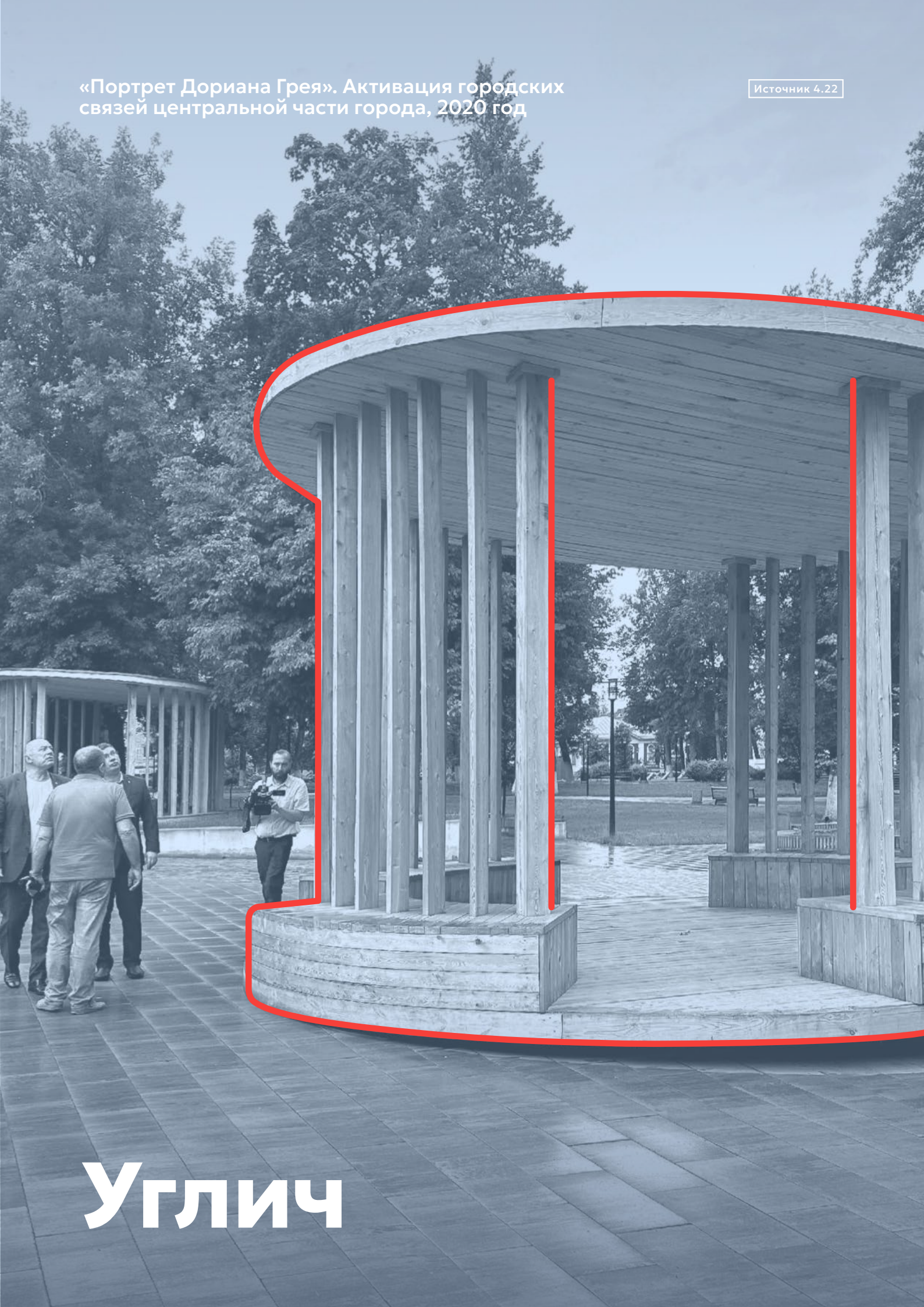
Александр: «Как красиво, уже и не узнаю наш Тулун. Раньше уехать хотелось) А теперь нет, молодцы».

Воздушное Настроение (никнейм): «Главное, чтобы не сломали и берегли все сделанное! Город преображается, хочешь не хочешь, а гулять по вечерам теперь нужно!»

Александр: «Мы сегодня были — красота, очень мило, спасибо нашему мэру за такой прекрасный город».

Оксана: «Проезжали мимо, остановились, и захотелось пройтись по такой красоте, очень красиво».

Юлия: «Красота, аж захотелось приехать в город детства и прогуляться по родным улицам».





Источник: сайт uglich-online.ru

Углич

Расположение

ЦФО, Ярославская область

Административный центр
Угличского района



Население на 01.01.2023

32 228 чел. 4.2

Особенности работы МО

→ Синхронизация

Особое внимание уделяется механизмам синхронизации. Благодаря этому удается объединять и реализовывать параллельно проекты с разными источниками финансирования.

→ Стратегическое видение

Участие в конкурсных проектах позволило Угличу продумать единую стратегию общественных пространств и реализовать дальнейшие проекты в соответствии с ней.

Категория участия в конкурсе

От 20 до 50 тыс. чел.

2 победы из 4 заявок

- 1** 2018
Улица Спасская
- 2** 2019
Улица Спасская. Формирование идеального городского пространства как первый этап комплексной регенерации исторического центра
- 3** 2020 **Грант: 70 000 тыс. ₽** **✓ Реализован**
«Портрет Дориана Грея». Активация городских связей центральной части города
- 4** 2022 **Грант: 85 000 тыс. ₽** **✓ Реализуется**
«Дивный Угол: возвращение Каменного ручья в общественную жизнь Углича»

ТЭП проектов

Источник: 4.1

155 000 тыс. ₽

Общая сумма грантов

2,1 га

Общая площадь благоустройства

226

Количество созданных рабочих мест

12 МЕРОПРИЯТИЙ

Синхронизация в рамках государственных программ

12

Количество точек предпринимательской активности

РАЗДЕЛ 1

Глубинный анализ реализованных проектов комплексного благоустройства

1 Краткие сведения о городе

Город расположен на реке Волге (Угличское водохранилище), в 201 км к северо-востоку от Москвы и в 94 км к западу от Ярославля. Углич — один из туристических центров Золотого кольца.

Проблемы города

1

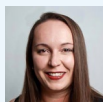
Не раскрыт туристический потенциал города

2

Отсутствие удобных пешеходных связей в историческом центре

2 Подготовка конкурсных заявок

В Угличе начали задумываться о комплексном развитии города задолго до старта конкурса МГИИП. В 1999 году в городе была разработана программа развития туризма, а в 2006 году было создано Управление по туризму и международным связям. Оно занималось социокультурными проектами: установкой туристической навигации, заливкой катка на центральной площади, проведением общегородских мероприятий, открытием туристско-информационного центра.



Юлия Воронова

Руководитель информационного проекта «Углич — городская среда»

«Все эти инициативы, которые потом стали рекомендоваться Минстроем России, мы продвигали с боем. Вы себе просто не представляете. Нас блаженными считали».

При этом крупные инфраструктурные проекты запустить не удавалось: у Углича не было комплексного подхода к развитию городских пространств. Многие территории с большим потенциалом не имели функционального наполнения.

Первые две заявки на конкурс МГИИП Углич подавал в 2018–2019 годах. С этими проектами город не одержал победы, так как не было понимания нацеленности конкурса на комплексное развитие общественных пространств. Углич планировал благоустроить небольшую территорию Спасской улицы, от которой не ожидалось масштабных эффектов.

В 2020 году для подачи на конкурс была выбрана территория исторического центра. Работа финансировалась Фондом архитектуры исторического Углича. Проект 2022 года «Дивный Угол: возвращение Каменного ручья в общественную жизнь Углича» стал продолжением первой очереди благоустройства.

В рамках подготовки заявки в 2020 году была проведена «работа над ошибками»: был изменен подход к выбору территории. На этот раз на конкурс была представлена обширная территория в историческом центре. Проект предусматривал различные сценарии посещения для жителей и гостей города.

→ 3 2020

Генеральный план реконструкции территории проекта «Портрет Дориана Грея»

Источник: сайт конкурса МГИИП



К работе над проектным разделом заявки были привлечены архитекторы «Артели архитекторов». Остальные разделы готовила Юлия Воронова со своей командой. Это позволило разработать реалистичную концепцию, учитывающую особенности города и территории.

Однако в процессе работы не обошлось без городских конфликтов: концепция затрагивала территорию сувенирного рынка, рассчитанного на туристический поток с теплоходов, и жители выступили против его сноса. Поэтому в проекте было предусмотрено компромиссное решение: создание новой торговой зоны с частичным сохранением старых торговых рядов.

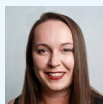
Концепция разрабатывалась Фондом архитектуры исторического Углича. Архитектурным разделом занималось бюро Kremnev Atelier.

3 Реализация проектов

→ Синхронизация

Особое внимание уделяется механизмам синхронизации. Благодаря этому удастся объединять и реализовывать параллельно проекты с разными источниками финансирования.

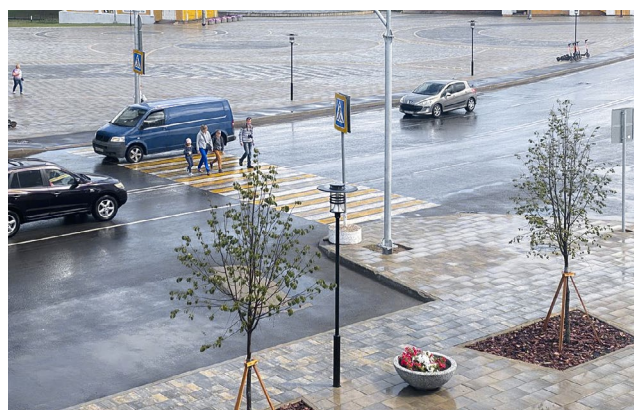
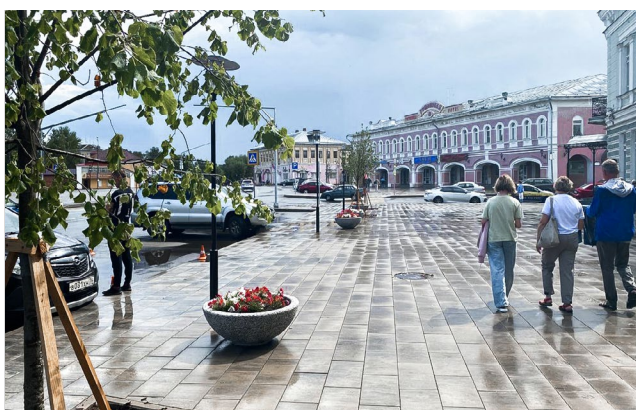
Большой вклад в развитие города вносит Фонд архитектуры исторического Углича. Сотрудники фонда консультируют администрацию на всех этапах ведения проекта и помогают наладить синхронизацию различных программ финансирования.



Юлия Воронова

Руководитель информационного проекта «Углич — городская среда»

«Мы сделали одну половину набережной по ФКГС, вторую — за грант Минстроя России, мост строим по инвестпрограмме "Водоканала", а понтонный причал планируем купить на средства городского бюджета».



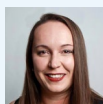
Источник: предоставлено Фондом архитектуры исторического Углича

↑ 4 2022

Синхронизация:
реконструкция
Успенской площади

Вопрос привлечения местных производителей

При реализации проектов благоустройства город столкнулся с проблемой ограниченного ассортимента продукции региональных производителей. Возникла дилемма: строителям было выгодно использовать местную продукцию и снижать расходы на логистику, но для качественного исполнения задуманных проектных решений были необходимы элементы, аналогов которым не было в регионе.



Юлия Воронова

Руководитель информационного проекта «Углич — городская среда»

«Подрядчик-строитель настаивает на местных [производителях]. И рекомендация про местное есть в конкурсе. А нам нужна конкретная плитка, которая в регионе не производится. И приходится выбирать между красивой и местной. Это большая проблема».

4 Эксплуатация благоустроенных территорий

В Угличе остается актуальной проблема качества эксплуатации благоустроенных территорий. В городе не хватает современной техники, компетентных работников и комплексного подхода к вопросам содержания территорий.



Юлия Воронова

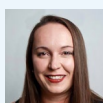
Руководитель информационного проекта «Углич — городская среда»

«У нас уже площадь испортили дворники. Никто никому не объясняет, как правильно убирать. Придется заменять часть плитки, потому что они ее долбили ломиком для льда».

↓ 3 2020

Проект «Портрет Дориана Грея»

Проблему недостатка компетенций эксперт связывает с необходимостью контрактования по 44-ФЗ. Частая ротация подрядчиков не позволяет полноценно обучить их нюансам эксплуатации конкретной территории. Кроме того, сторонние исполнители выполняют свою работу формально, не задумываясь о долгосрочных эффектах своих действий.



Юлия Воронова

Руководитель информационного проекта «Углич — городская среда»

«Нюансы есть, это человеческий фактор. Если на объекте работают местные, они знают, как надо убирать, чего избегать. А приходит сторонняя компания — и им наплевать на территорию, они просто исполняют контракт».



Источник: портал «Культурная эволюция»



Источник: предоставлено Фондом архитектуры исторического Углича

РАЗДЕЛ 2

Исследование экономических и социальных эффектов реализации проектов комплексного благоустройства городских территорий

1 Количественная оценка

Общие показатели
Данные по всем проектам



Источник: 4.1

155 000 тыс. ₹

Общая сумма грантов

2,1 га

Общая площадь благоустройства

226

Количество созданных рабочих мест

3 2020 Реализован

«Портрет Дориана Грея». Активация городских связей центральной части города

0,6 га

Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

Источник: 4.5

● **90 378,67 тыс. ₹**

Федеральный бюджет

● **16 946 тыс. ₹**

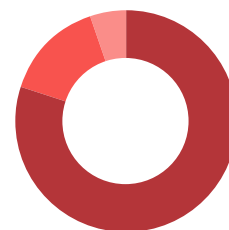
Региональный бюджет

● **5 648,667 тыс. ₹**

Местный бюджет

112 973,337 тыс. ₹

Общая сумма



Фактическое финансирование

↓ 23%

Общий фактический размер финансирования меньше запланированного в рамках заявки на 23%

Источник: 4.1

● **70 000 тыс. ₹**

Федеральный бюджет

● **13 125 тыс. ₹**

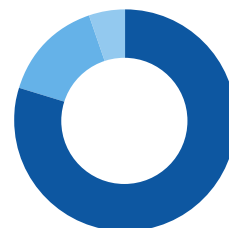
Региональный бюджет

● **4 375,42 тыс. ₹**

Местный бюджет

87 500,42 тыс. ₹

Общая сумма



Количество созданных рабочих мест

140

Прогнозируемое количество рабочих мест, указанное в заявке

226

Фактическое количество созданных рабочих мест

Источник: 4.1

Количество фактически созданных рабочих мест в первый год после реализации оказалось **больше** прогнозируемого в заявке на **61%**

Синхронизация с государственными программами

Источник: 4.1

- Благоустройство дворовых территорий: мкр. Солнечный, д. 5; мкр. Цветочный, д. 8, 9; ул. Ярославская, д. 8 – ул. О. Берггольц, д. 4А
- Благоустройство парков: «Парк детства», «Парк учителей»
- Благоустройство набережной реки Волги: Красноармейский бульвар от Селивановского ручья до д. 19
- Устройство универсальной спортивной площадки: ул. Победы, д. 5



2022

✓ Реализуется

«Дивный Угол: возвращение Каменного ручья в общественную жизнь Углича»

1,5 га

Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

Источник: 4.5

● **70 000 тыс. ₹**

Федеральный бюджет

● **13 125 тыс. ₹**

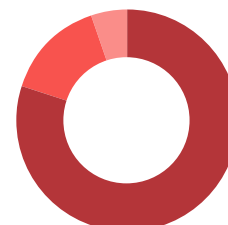
Региональный бюджет

● **4 375 тыс. ₹**

Местный бюджет

87 500 тыс. ₹

Общая сумма



Фактическое финансирование

Источник: 4.1

● **85 000 тыс. ₹**

Федеральный бюджет (грант)

Данные по региональному, местному бюджетам и внебюджетным источникам по состоянию на 2023 год не представлены.

Синхронизация с государственными программами

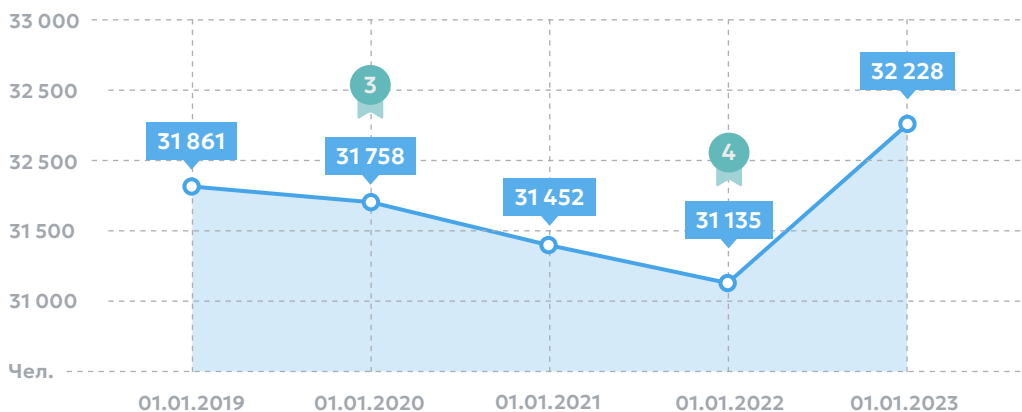
- Капитальный ремонт участка дороги: ул. Ольги Берггольц от ул. Ярославской до ул. Октябрьской
- Благоустройство парка Победы
- Реконструкция улиц: ул. Спасская, ул. Ростовская, ул. Ярославская
- Реконструкция Западного квартала
- Благоустройство общественной территории: ул. Набережная реки Волги
- Благоустройство дворовой территории, установка придворовой игровой площадки: ул. Спасская, д. 2, 2а; ул. Победы, д. 7 – ул. Никонова, д. 2, 2а; ул. Нариманова, д. 85б, 87, 89, 91 – ул. Бахарева; ул. 9 Января, д. 28а, 32а, 34а; ул. Северная, д. 18, 18а – Рыбинское шоссе, д. 33, 35;

Источник: 4.1

- мкр. Цветочный, д. 16, 17, 19; ул. Академика Опарина, д. 54 — ул. Луначарского, д. 4, 4а; мкр. Мирный, д. 19, 20
- Установка отдельных игровых площадок: ул. Голубева, д. 34; ул. Победы, д. 5; ул. Маяковского, д. 31; пос. Мебельщиков, д. 15
 - Площадки для выгула собак: мкр. Солнечный, д. 26; ул. Северная, д. 11

Численность населения

01.01.2019–01.01.2023, чел.



В последние пять лет наблюдаются разнонаправленные изменения численности населения города. Устойчивый тренд не прослеживается, поэтому сложно говорить о каком-либо влиянии программы на данный показатель. Однако, по состоянию на 1 января 2023 года, был отмечен рост численности населения на 3,4% в сравнении с 2022 годом.

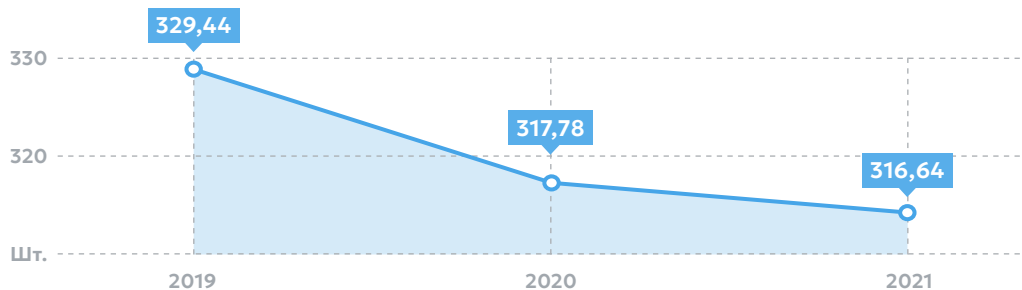
Источник: 4.2

Экономическое развитие

Количество субъектов МСП

2019–2021, шт./10 тыс. чел. населения

↓ -4%



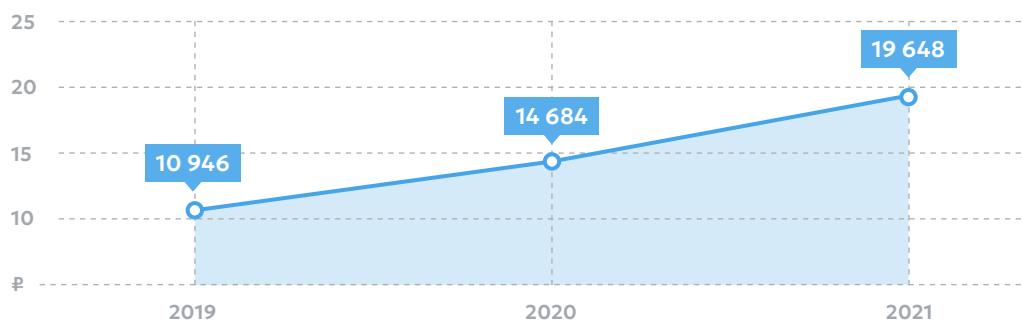
Число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. чел. населения в период с 2019 по 2021 год уменьшилось на 4%. Незначительное снижение числа таких субъектов может быть связано в том числе с пандемией, поэтому данные значения не показательны и не отражают влияния результатов программы на малый бизнес в городе.

Источник: 4.2

Объем инвестиций в основной капитал

2019–2021, ₽/1 жителя

↑ +79,49%



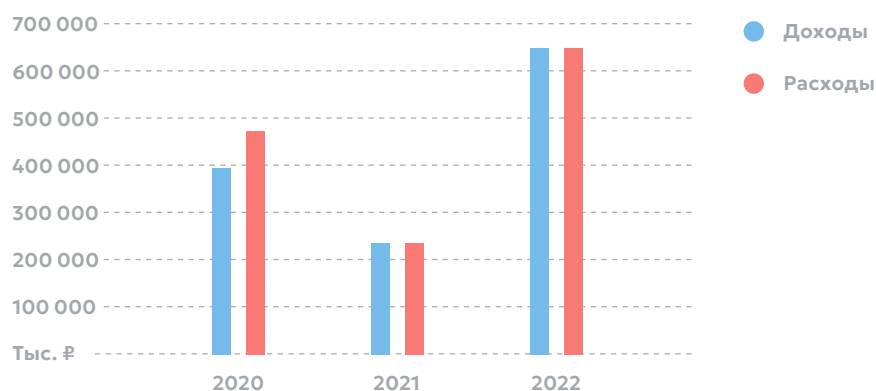
Объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на одного жителя с 2019 по 2021 год увеличился на 79,49%. Увеличение показателя может косвенно свидетельствовать о развитии предприятий, в том числе участвующих в обслуживании населения; обновлении их материально-технической базы и/или увеличении мощностей. Рост объема инвестиций отображает заинтересованность в реализации новых проектов, создании новых предприятий и рабочих мест, что положительно сказывается на экономическом развитии территории.

Источник: 4.2

Бюджет города

Доходы и расходы

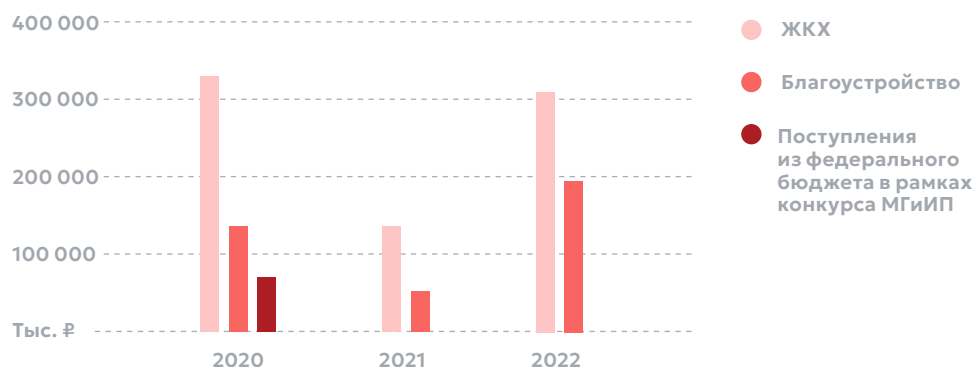
2020–2022, тыс. ₹



Источник: 4.5

Расходы на ЖКХ, благоустройство и поступления из федерального бюджета в рамках конкурса МГИИП

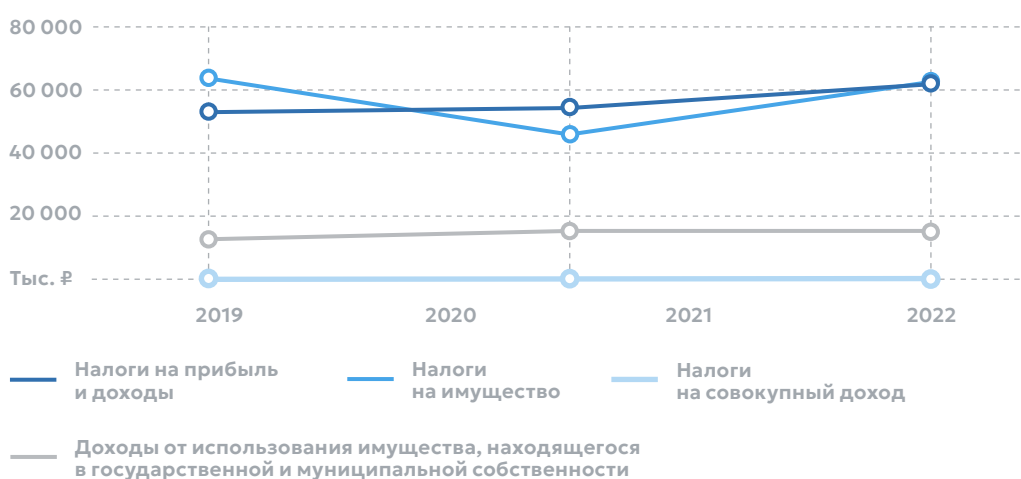
2020–2022, тыс. ₹



Источник: 4.5

График роста налогов по годам

2019–2022, тыс. ₹

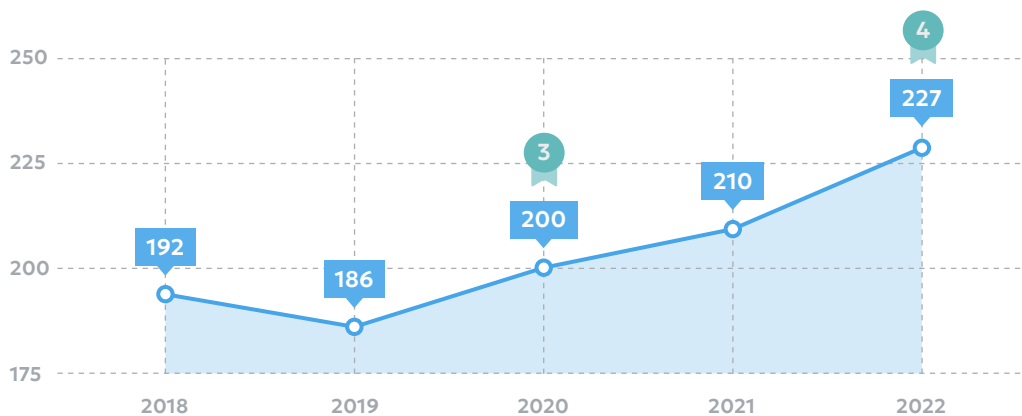


Источник: 4.2

Динамика индекса качества городской среды

Общий балл
2018–2022

↑ 35 баллов



Индекс качества городской среды в период с 2018 по 2022 год вырос на 35 баллов. Наиболее значительный рост индекса зафиксирован за период с 2021 по 2022 год (17 баллов).

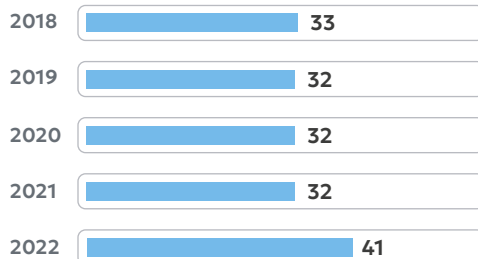
Источник: 4.6

Отдельно по показателям

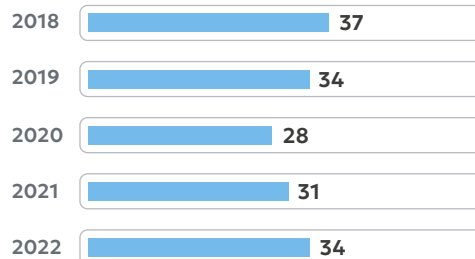
60

Максимальный балл по каждому из параметров

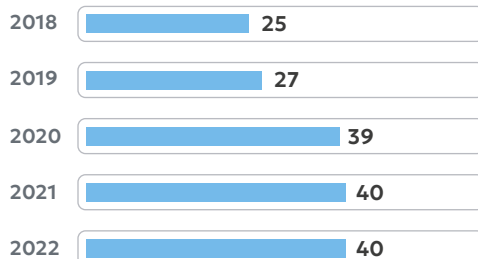
Жилье и прилегающие пространства



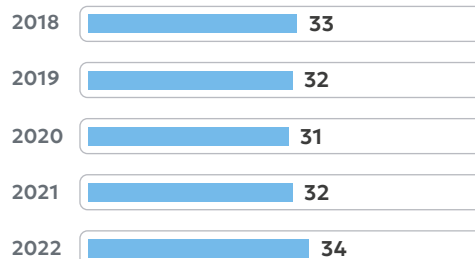
Улично-дорожная сеть



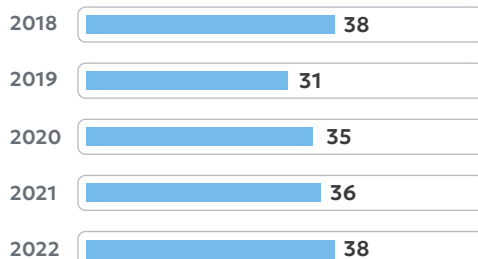
Озелененные пространства



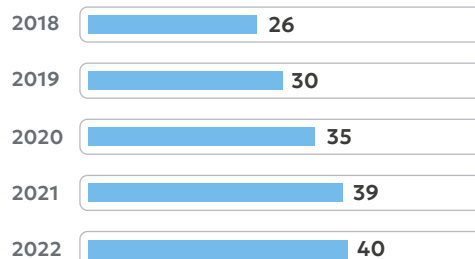
Общественно-деловая инфраструктура и прилегающие пространства



Социально-досуговая инфраструктура и прилегающие пространства



Общегородское пространство

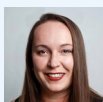


Источник: 4.6

2 Качественная оценка

→ Стратегическое видение

Участие в конкурсных проектах позволило г. Угличу продумать единую стратегию общественных пространств и реализовать дальнейшие проекты в соответствии с ней.



Юлия Воронова

Руководитель информационного проекта «Углич – городская среда»

«За 6 лет работы в рамках нацпроекта нам удалось сделать большой задел для системных изменений в городской среде и уйти от линейного развития города вдоль набережной».

В 2021 году по инициативе Фонда архитектуры исторического Углича была разработана Стратегия общественных пространств. Документ был закреплен протоколом общественной комиссии.

Разработчики стратегии проделали системную работу. Был проанализирован исторический и культурный контекст, выявлены перспективные территории, прописаны этапы развития общественных пространств, предложена новая транспортная схема, даны рекомендации по архитектурно-планировочным решениям, выбору элементов благоустройства и реконструкции исторической застройки. Презентация стратегии выложена в открытом доступе на сайте фонда.



Выдержка из Стратегии общественных пространств

Источник: сайт Фонда архитектуры исторического Углича



Освоение механизмов синхронизации и социокультурное проектирование

За время работы над конкурсными проектами город осознал необходимость синхронизировать различные программы

финансирования с социокультурным проектированием, чтобы повысить эффекты выполняемых работ.

Примером подобной синхронизации служит подготовка города к 180-летию Н. Д. Евреинова, купца-мецената XIX века, внесшего большой вклад в развитие Углича. Было принято решение не ограничиваться установкой памятника. В рамках городского проекта «Евреинов и сын» запланированы различные культурные мероприятия: жители участвуют в тематических проектных семинарах, сотрудники музея выступают с экспертными докладами о знаменитом горожанине, параллельно идет сбор средств на реставрацию купеческого дома.

Таким образом, благодаря заблаговременному планированию, умению синхронизировать программы финансирования и диалогу с жителями празднование юбилейной даты становится большим городским проектом с социальной и культурной значимостью.

3 Анализ информационного поля

Упоминания
в социальных
сетях / статьи
в СМИ

35

постов
в социальных сетях

5

видеороликов
в социальных сетях

10

статей в СМИ

По материалам открытых источников, реализация проекта «Портрет Дориана Грея» по благоустройству Углича получила широкий резонанс среди горожан.

Жители положительно оценивают идею развития туристической инфраструктуры и привлекательности города. При этом они хотят, чтобы проект гармонично учитывал исторический облик Углича и интересы местных жителей. В связи с этим горожане высказывали сомнения по поводу названия проекта.

Угличская газета,
платформа
«ВКонтакте»

3 января 2022

[Ссылка](#)

Julia Jul: «Очень было бы интересно ознакомиться с обоснованием подобного названия как в самом проекте, так и в решении о его выборе».

Горожане надеются, что наряду с общественными пространствами будет развиваться инфраструктура и сервис — транспорт, дороги, общепит.

Пост пользователя
Кирилла, платформа
«ВКонтакте»

10 декабря 2021

[Ссылка](#)

Комментарий Екатерины: «Я считаю, что нужно в современный облик приводить общественный транспорт, дороги, отправить на курсы официантов некоторых заведений, поддерживать сами кафе и рестораны на достойном уровне. А то ведь откроют, а потом как-то все "забрасывают"... Подают еду в битых тарелках и рваное меню. И это в лучших ресторанах города».

Позитивно, что в рамках проекта создаются условия доступной среды для маломобильных групп населения.

Пост Ольги,
платформа
«ВКонтакте»

27 апреля 2022

[Ссылка](#)

«Сегодня в центре города уже делаются первые шаги по созданию доступных маршрутов для людей с ограниченными возможностями здоровья: на территории Кремля установили две тактильных модели, при реализации проекта "Портрет Дориана Грея" понизили бордюрный камень и создали доступную пешеходную среду, открылась церковь Усекновения Главы Иоанна Предтечи на территории Алексеевского монастыря, которая оборудована въездной группой для людей в инвалидных колясках, невысокими подсвечниками и другими приспособлениями».

В целом активное обсуждение в соцсетях показывает равнодушие горожан и их желание участвовать в формировании комфортной городской среды Углича. Конструктивный диалог власти и общественности позволит найти оптимальные решения, учитывающие разные интересы.



Черняховск



Источник: туристический портал Калининградской области visit-kaliningrad.ru

Черняховск

Расположение

СЗФО, Калининградская область



Административный центр Черняховского района



Население на 01.01.2023

35 705 чел. 4.2

Особенности работы МО

→ Стратегическое видение

Администрация разработала стратегический план развития и последовательно реализует его, участвуя в разных программах городского развития; после победы в конкурсе была разработана стратегия комплексного развития водно-зеленого каркаса.

→ Комплексное повышение компетенций муниципальной команды

Сотрудники администрации регулярно повышают уровень своих компетенций за счет участия в программе «Архитекторы.рф». Это позволяет частично компенсировать отсутствие в области регионального центра компетенций.

→ Локализация производства

Успешной практикой Черняховска является формирование пула местных производителей материалов и элементов благоустройства.

→ Эффективное управление реализованным проектом

Администрация разработала и внедрила регламент по содержанию и эксплуатации общественных территорий.

Категория участия в конкурсе

От 20 до 50 тыс. чел.

2 победы из 3 заявок

- 1** 2019 Грант: 75 000 тыс. ₽ ✓ Реализован
Исторический квартал
- 2** 2021 Грант: 70 000 тыс. ₽ ✓ Реализуется
Реновация историко-ландшафтного пространства «Городская долина»
- 3** 2023
Реновация историко-градостроительного ландшафта «Пространство человека»

ТЭП проектов

Источник: 4.7

145 000 тыс. ₽

Общая сумма грантов

10,4 га

Общая площадь благоустройства

50

Количество созданных рабочих мест

19 МЕРОПРИЯТИЙ

Синхронизация в рамках государственных программ и частных инициатив

РАЗДЕЛ 1

Глубинный анализ реализованных проектов комплексного благоустройства

1 Краткие сведения о городе

Черняховск — третий по величине город Калининградской области — расположен в ее центральной части, в 80 км к востоку от Калининграда у слияния рек Инструча и Анграпы. Черняховск — первый по значимости город после Калининграда, опорный транспортный узел, крупнейший в области железнодорожный узел, имеет развитую промышленность, строительную индустрию, сельское хозяйство, а также развивает коневодство и туризм.

Проблемы города

<p>1</p> <p>Удаленность от центральной части страны, сложности с доставкой</p>	<p>2</p> <p>Отсутствие газоснабжения на некоторых центральных улицах города</p>
<p>3</p> <p>80% жилого фонда построено до Великой Отечественной войны</p>	<p>4</p> <p>Отсутствие современных социальных объектов (например, ФОК и родильного дома)</p>

2 Подготовка конкурсных заявок

→ Комплексное повышение компетенций муниципальной команды

Сотрудники администрации регулярно повышают уровень своих компетенций за счет участия в программе «Архитекторы.рф». Это позволяет частично компенсировать отсутствие в области регионального центра компетенций.

Администрация активно привлекает бизнес-экспертов для повышения эффективности командной работы.



Виктор Вобликов

Первый заместитель главы администрации Черняховского муниципального округа

«С прошлого года мы приглашаем со всей страны спикеров, которые занимаются обучением бизнес-команд, тимбилдингом. Мы считаем, что в первую очередь важно сплочение и формирование команды и только потом — наращивание компетенций в какой-то узкой среде. Мы начали проводить тимбилдинг для команды и получили эффект взаимовыручки внутри коллектива».

Исторический квартал

Перед подачей заявки на конкурс МГИИП в 2019 году администрация выявила ряд характерных для территории Исторического квартала проблем, решением которых должен был стать комплексный проект благоустройства.



Виктор Вобликов

Первый заместитель главы администрации Черняховского муниципального округа

«Нашей изначальной задачей было решение проблем квартала, выявленных совместно с экспертами. Это хаотичная реклама на фасадах, отсутствие парковок, низкая активность малого бизнеса. Еще безопасность: каждый день приходила сводка МВД по количеству административных и уголовных правонарушений, совершенных на данной территории. Одной из причин правонарушений было отсутствие освещения. У нас сильно развито велодвижение в городе и несколько раз в год проходят региональные мероприятия, старты, велопробеги, но велодорожек не было — и в этом квартале тоже».



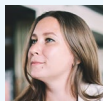
1

2019

Проект
«Исторический квартал»

Источник: сайт
angara.ru

Первым проектом-победителем Черняховска стала концепция комплексной регенерации Исторического квартала в центральной части города – ее разработало бюро «М4». После победы в конкурсе параллельно с реализацией проекта благоустройства была инициирована масштабная работа по капитальному ремонту многоквартирных домов. Совместными усилиями проектная команда и администрация добились развития девелоперской активности в квартале.



Анастасия Фомиченко

Руководитель проектов проектного бюро «М4»

«Мы обсуждали важность уплотнения квартала, ведь он потенциально очень выгоден для девелоперов. И, собственно, сейчас это развитие и происходит. Совместно с администрацией обсуждали, что важно параллельно привлекать фонд капремонта и региональные программы для комплексной работы. В итоге команда М4 отвечала за благоустройство, разрабатывала проект благоустройства квартала Калинина, администрация города в момент реализации квартала проводила благоустройство во дворах и начинала приводить вывески и рекламу в порядок».

3 Реализация проектов

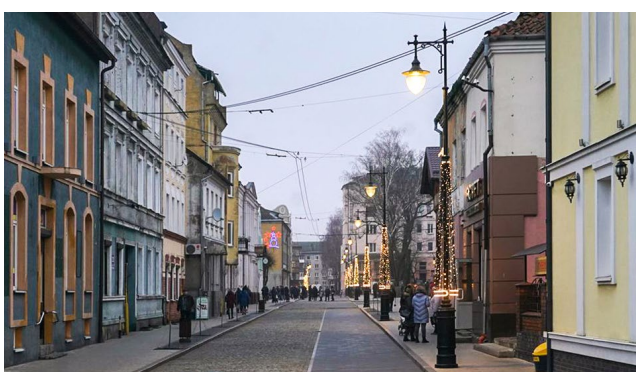
→ Локализация производства

Успешной практикой Черняховска является формирование пула местных производителей материалов и элементов благоустройства.

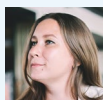
↓ 1 2019

Проект
«Исторический
квартал»

Масштабная работа по регенерации исторического центра Черняховска сделала актуальным вопрос логистической цепочки поставок типовых и уникальных элементов благоустройства. Для Калининградской области, географически обособленной от остальной части России, этот вопрос стал одним из наиболее сложных.



Источник: сайт правительства Калининградской области gov39.ru

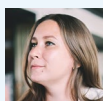


Анастасия Фомиченко

Руководитель проектов проектного бюро «М4»

«Концепция квартала отсылала к прусскому мощению. На этапе ПСД мы очень хотели воссоздать историческое мощение, но на тот момент проектирования и строительства местных производителей плитки нужного формата в регионе не было. Калининград логистически отрезан от остальных регионов, плитка — самый тяжелый элемент при поставках, в тот момент мы не смогли найти ничего похожего ни в Москве, ни в Питере, ни в ближайших городах, поэтому приняли решение одну из типологий заменить на доступную».

При этом синергия действий администрации и проектной команды, а также широкое освещение проекта благоустройства в медиа способствовали повышению интереса к развитию местных производств.



Анастасия Фомиченко

Руководитель проектов проектного бюро «М4»

«Месяц назад наша команда приезжала в Калининградскую область, узнали, что на сегодня уже появились местные производители, изготавливающие ромбовидную плитку».

Использование уникальных объектов благоустройства потребовало от администрации тщательного планирования процесса реализации. Основной этап производства был установлен на зимний период, что позволило заблаговременно изготовить элементы до начала строительного сезона.



Виктор Вобликов

Первый заместитель главы администрации Черняховского муниципального округа

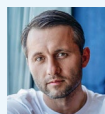
«МАФы и детские площадки — это все стопроцентно Калининградская область. А если мы говорим про урны, лавочки или люки — это все черняховское производство, которое мы заранее настраивали. Зимой, когда нельзя было выходить на площадку, мы разрабатывали с подрядчиком, предприятиями и заводами уникальные МАФы, которые у нас были заложены в концепцию и документацию».

4 Эксплуатация благоустроенных территорий

→ Эффективное управление реализованным проектом

Администрация разработала и внедрила регламент по содержанию и эксплуатации общественных территорий.

Комплексный характер реализации проекта благоустройства потребовал нового подхода к эксплуатации территории. Администрацией города были разработаны особые регламенты по уборке территории для каждого из сезонов.



Виктор Вобликов

Первый заместитель главы администрации Черняховского муниципального округа

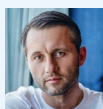
«После реализации данного проекта изменился подход к содержанию: мы проработали с нашей муниципальной эксплуатирующей организацией качество уборки, акценты, мелочи как в летний, так и в зимний период. Обговорили, когда уборочная техника может заезжать, когда не может. Отработали все на этом квартале».

Благоустроенный Исторический квартал стал важным аттрактором для организаторов мероприятий. После окончания работ в Историческом квартале был организован старт велопробега «Тур Де Инстербург», появились мероприятия на открытом воздухе, организуемые местными домами культуры, выступления уличных музыкантов.



Велопробег «Тур Де Инстербург»

Источник:
предоставлено
администрацией
Черняховского
городского округа



Виктор Вобликов

Первый заместитель главы администрации
Черняховского муниципального округа

«Сотрудники наших ДК ставят каждую пятницу аппаратуру и выступают. У нас появились уличные музыканты. Раньше такого не было».

Кроме того, благодаря комплексному благоустройству территория Исторического квартала стала площадкой для мероприятий регионального масштаба.



Виктор Вобликов

Первый заместитель главы администрации
Черняховского муниципального округа

«Губернатор принял решение о том, что ежегодный региональный фестиваль цветов будет проходить в Черняховске».

Новые мероприятия на обновленной территории привлекли местный бизнес. В Историческом квартале открылся магазин «Планета Спорт», ставший спонсором ежегодного велопробега, организованного им вместе с городом.



Андрей Быков

Начальник управления перспективного экономического развития и поддержки малого предпринимательства администрации Черняховского городского округа

«Мы нашли в лице "Планета Спорт" хорошего бизнес-партнера, который помогает нам организовывать событийную программу. Уже два года подряд в последнее воскресенье августа на квартале рядом с этим магазином дается старт велопробегу под названием "Тур Де Инстербург". Это значимое событие не только для местных жителей, но и для всего велосообщества Калининградской области».

РАЗДЕЛ 2

Исследование экономических и социальных эффектов реализации проектов комплексного благоустройства городских территорий

1 Количественная оценка

Общие показатели

Данные по всем проектам



Источник: 4.7

145 000 тыс. ₽

Общая сумма грантов

10,4 га

Общая площадь благоустройства

50

Количество созданных рабочих мест

1

2019



Реализован

«Исторический квартал»

1,9 га

4.1

Площадь благоустройства

Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

Источник: 4.5

- 80 000 тыс. ₽

Федеральный бюджет

- 20 000 тыс. ₽

Региональный бюджет

- 5 200 тыс. ₽

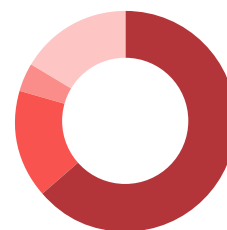
Местный бюджет

- 20 300 тыс. ₽

Внебюджетные источники

125 500 тыс. ₽

Общая сумма



Фактическое финансирование

↑ 13,24%

Общий фактический размер финансирования превышает запланированное в рамках заявки финансирование на 13,24%

Источник: 4.1

- 75 000 тыс. ₽

Федеральный бюджет

- 25 000 тыс. ₽

Региональный бюджет

- 9 400 тыс. ₽

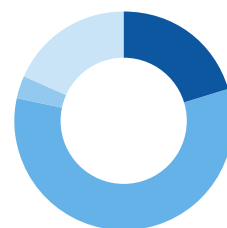
Местный бюджет

- 32 720 тыс. ₽

Внебюджетные источники

142 120 тыс. ₽

Общая сумма



Количество созданных рабочих мест**20**

4.5

Прогнозируемое количество рабочих мест, указанное в заявке

8–10

4.5

Прогнозируемое количество сезонных рабочих мест, указанное в заявке

50

4.1

Фактическое количество созданных рабочих мест

Количество фактически созданных рабочих мест в первый год после реализации оказалось **больше** прогнозируемого в заявке **на 258%****Синхронизация с государственными программами**

4.1

- Синхронизация с муниципальной программой (замена сетей коммунальной инфраструктуры)
- Синхронизация с региональной программой «Доступное и комфортное жилье» (проведение капитального ремонта МКД)

Синхронизация с частными инициативами**Строительство торговых комплексов**Площадь: 1 804 м²

Бюджет: более 30 000 тыс. Р

- Торгово-административный центр на ул. Госпитальной, 1 100 м²
- Магазин промышленных товаров на перекрестке ул. Калинина и ул. Садовой, 150 м²
- Торговый центр на ул. Парковой, 500 м²
- Магазин «Фрукты и овощи»

Строительство жилого зданияПлощадь: 2 535 м²

Бюджет: 120 000 тыс. Р

Длительное время участок с КН 39:13:10313:1083, находящийся в 300 м от места реализации проекта, не использовался по назначению и находился в заброшенном состоянии. После реализации проекта Исторического квартала и оживления деловой активности группа компаний ООО «Бетон-строймонтаж» приступила к строительству многоквартирного жилого дома со встроенными нежилыми помещениями. Получено разрешение на строительство, а в июле 2023 года начаты строительные работы.

Развитие бизнеса

Бюджет: 21 450 тыс. Р

- Адаптация нежилых помещений под магазины «Планета Спорт», 100 м², и gastore.ru, 120 м²
- Адаптация нежилых помещений на ул. Госпитальной под помещения общественного питания: бистро-кафе «Столенхофф», пельменная «Домашние пельмени», бургерная «Крамбургер», семейный ресторан «Геркулес» с детской комнатой, кафе «Кальмар» — 1 430 м²
- Появление уличных кафе, 130 м²
- Адаптация нежилых помещений под сферу услуг (салон красоты, нотариус), 230 м²
- Открытие трех сетевых магазинов «Красное и белое»

Источник: 4.7

Участие частных организаций в обустройстве общественных пространств

Источник: 4.7

Строительство торговых комплексов

Бюджет: 2 800 тыс. Р

- Создание парковочного пространства из брусчатого камня на ул. Госпитальной, 450 м²
- Строительство детской игровой площадки площадью с резиновым покрытием, 150 м²
- Создание карты города в гранитном мощении с нанесенными на ней знаковыми объектами культурного наследия

Участие предпринимателей в повышении качества городской среды

Источник: 4.7

Ремонт фасадов, замена вывесок согласно дизайн-коду, озеленение

Бюджет: 4 000 тыс. Р

- Замена 90% вывесок на объектах предпринимательской деятельности в границах проекта
- ООО «Мегаполис»: снос диссонирующего здания площадью 200 м² в границах проекта
- Ремонт фасадов на объектах предпринимательской деятельности площадью 850 м²

Комплексное благоустройство Исторического квартала подразумевало привлечение более 20 млн руб. частных инвестиций до 2021 года (в соответствии с данными, указанными в заявке). При этом с момента реализации проекта было привлечено более 180 млн руб. частных инвестиций. Это свидетельствует об аккумулировании эффектов благоустройства во времени.

Световой мастер-план

Источник: 4.7

Реализация архитектурной подсветки зданий

Бюджет: 1 800 тыс. Р

В ходе реализации проекта Исторического квартала возникла идея архитектурной подсветки ряда объектов на его территории. Для комплексного решения вечернего освещения был разработан мастер-план архитектурной подсветки исторического центра Черняховска. Пилотным проектом стала подсветка здания библиотеки. Параллельно этот вопрос прорабатывается с Фондом капитального ремонта многоквартирных жилых домов, участвующих в программе реновации.

2

2021

Реализуется

«Исторический квартал»

8,5 га ^{4.1}

Площадь благоустройства

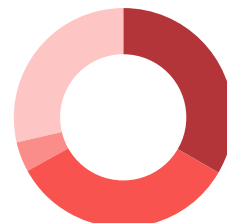
Финансирование, предусмотренное в рамках заявки

- **75 000 тыс. ₹**
Федеральный бюджет
- **75 000 тыс. ₹**
Региональный бюджет
- **10 000 тыс. ₹**
Местный бюджет
- **64 000 тыс. ₹**
Внебюджетные источники

Источник: 4.5

224 000 тыс. ₹

Общая сумма



Фактическое финансирование

- **70 000 тыс. ₹**
Федеральный бюджет
- Остальные данные по фактическому финансированию будут доступны после окончания реализации проекта

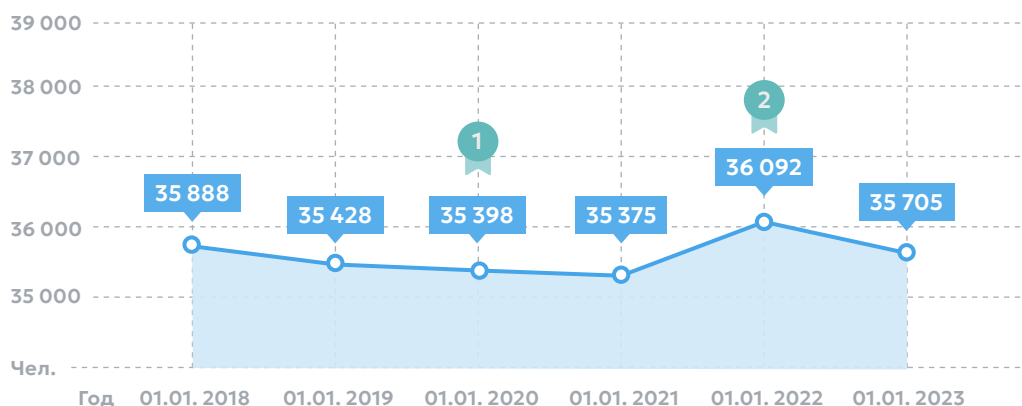
Источник: 4.1

Синхронизация с государственными программами

4.1

- Синхронизация с муниципальной программой (замена сетей коммунальной инфраструктуры)
- Синхронизация с региональной программой «Жилье и городская среда» (проведение капитального ремонта МКД, благоустройство территории озера)

Численность населения

01.01.2018–
01.01. 2023, чел.

В последние пять лет наблюдаются разнонаправленные изменения численности населения города. Устойчивый тренд не прослеживается, поэтому сложно говорить о каком-либо влиянии программы на данный показатель.

Источник: 4.2 и 4.5

Туристический поток

Источник: 4.7

↑ в 5 раз

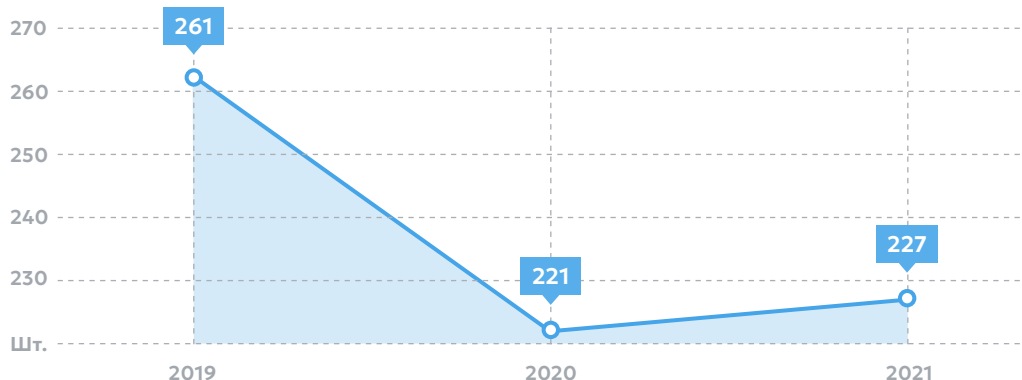
По данным администрации города, Исторический квартал стал местом притяжения горожан и туристов. **Туристический поток вырос в 5 раз.**

Экономическое развитие

Количество субъектов МСП

2019–2021,
шт./10 тыс.
чел. населения

↓ -13%



Число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. чел. населения в период с 2019 по 2021 год уменьшилось на 13%.

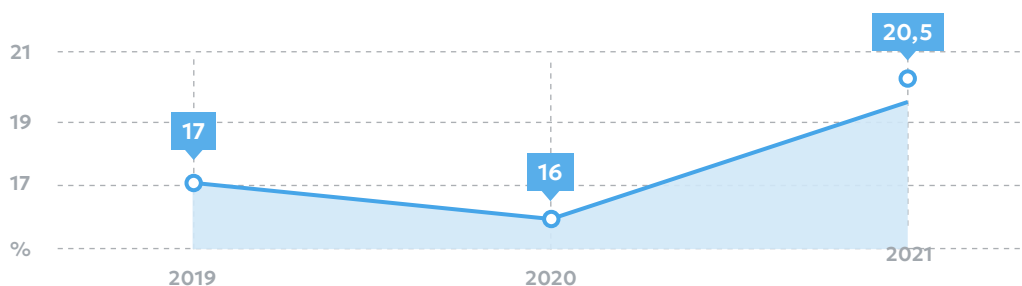
Уже в 2021 году количество субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе предприятий торговли, сервиса, услуг, начало увеличиваться. Этот рост может быть связан с повышением активности местного населения, увеличением количества внешних пользователей местной инфраструктурой из-за ее обновления и улучшения качества. Рост количества посетителей пропорционально повышает спрос на услуги местных бизнесов.

Источник: 4.2

Доля среднесписочной численности работников малых и средних предприятий

2019–2021, %

↑ +20,58%



Доля среднесписочной численности работников малых и средних предприятий в среднесписочной численности работников всех предприятий с 2019 по 2021 год увеличилась на 20,58%.

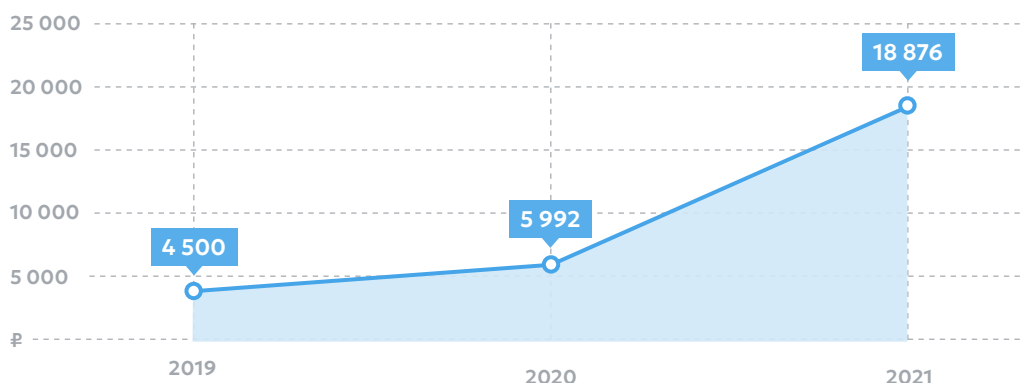
Рост числа сотрудников малых и средних предприятий, к которым, в частности, относятся предприятия торговли, сервиса и услуг, может быть связан с повышением активности местного населения, увеличением количества внешних пользователей местной инфраструктурой из-за ее обновления и улучшения качества. Возросшее число посещений пропорционально повышает спрос на услуги таких предприятий и приводит к росту штата работников.

Источник: 4.2

Объем инвестиций в основной капитал

2019–2021,
₽/1 жителя

↑ **+319,46%**



Увеличение объема инвестиций в основной капитал может косвенно свидетельствовать о развитии предприятий, в том числе участвующих в обслуживании населения, обновлении их материально-технической базы и/или увеличении мощностей. Также эти изменения отражают заинтересованность в реализации новых проектов, создании предприятий и рабочих мест, что положительно сказывается на экономическом развитии территории.

Источник: 4.2

Динамика цены недвижимости

%

Цена жилой недвижимости

20%

Планируемое в заявке увеличение цены недвижимости, 2019 год

20–30%

Увеличение цены недвижимости по данным администрации

Цена коммерческой недвижимости

5–10%

Планируемое в заявке увеличение цены недвижимости, 2019 год

25–30%

Увеличение цены недвижимости по данным администрации

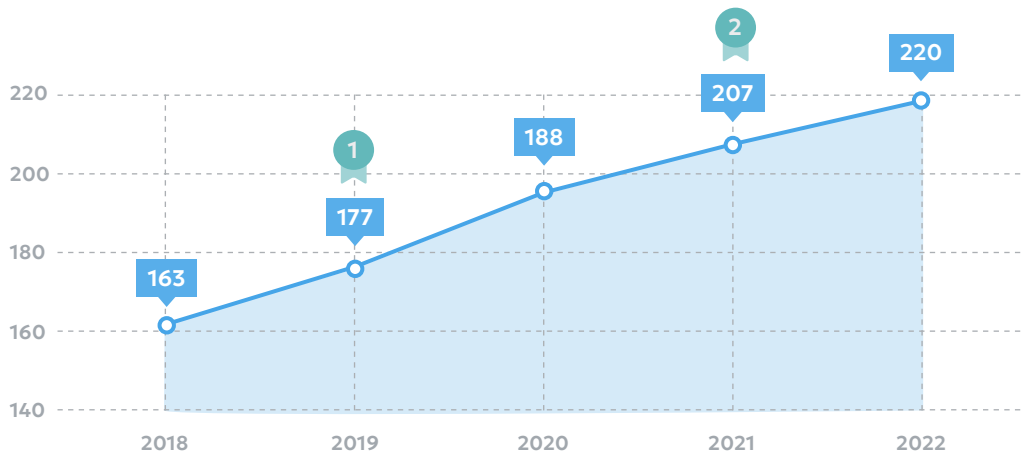
Увеличение цены жилой и коммерческой недвижимости **превышло** планируемое в рамках заявки **на 10 и на 20%** соответственно. В целом рост цен на объекты недвижимости говорит о том, что локация становится более востребованной и привлекательной для жизни. Эти изменения влияют на сбор налогов на имущество, косвенно — на сбор других налоговых начислений, а также на развитие местного бизнеса из-за привлечения более платежеспособного населения.

Источник: 4.5 и 4.7

Динамика индекса качества городской среды

Общий балл
2020–2021

↑ +19 баллов



Наиболее значительное повышение индекса качества городской среды было зафиксировано в период между 2020 и 2021 годами, соответствующий реализации проекта Исторического квартала. Тогда индекс качества городской среды вырос на 19 баллов.

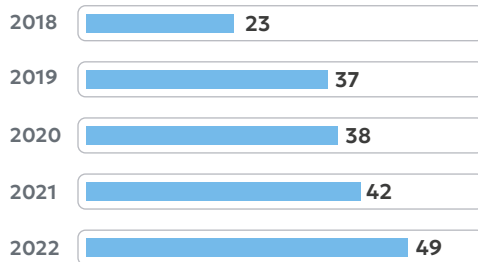
Источник: 4.6

Отдельно по показателям

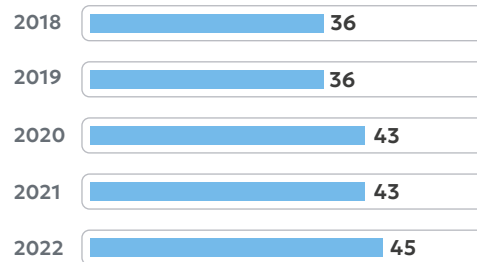
60

Максимальный балл по каждому из параметров

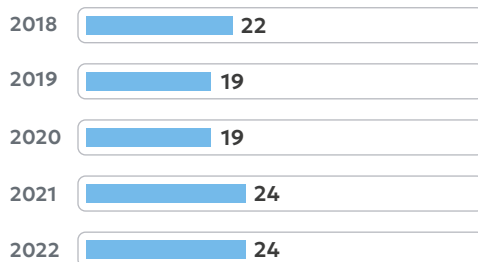
Жилье и прилегающие пространства



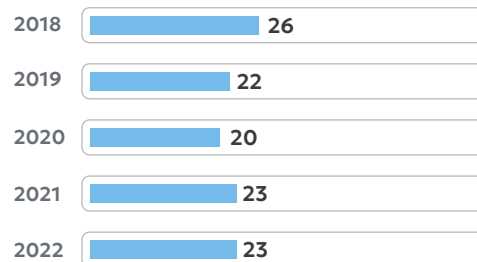
Улично-дорожная сеть



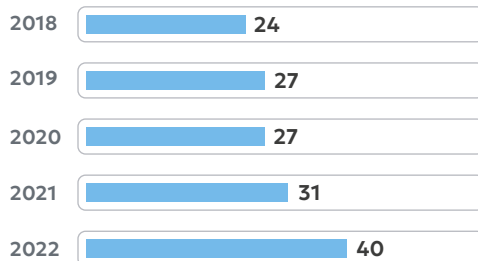
Озелененные пространства



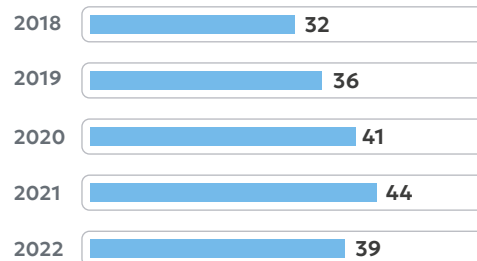
Общественно-деловая инфраструктура и прилегающие пространства



Социально-досуговая инфраструктура и прилегающие пространства



Общегородское пространство



Наиболее значительные изменения индекса качества городской среды в период с 2020 по 2021 год произошли в категориях «Жилье и прилегающие пространства», «Озелененные пространства», «Социально-досуговая инфраструктура и прилегающие пространства». Прирост составил 4 балла.

Источник: 4.6

Рост деловой активности

4.7

↑ +20-30%

%

По данным администрации, произошло повышение деловой активности **на 20–30%**.**Явка на выборы главы МО**

2015 / 2020, %

↑ +49%

2015 год

17,69%

Явка на выборы депутатов муниципального округа

2020 год

26,36%

Явка на выборы депутатов муниципального округа

Источник: 4.3

Явка на выборы депутатов муниципального округа в 2020 году (год реализации проекта Исторического квартала) **повысилась на 49%** в сравнении с аналогичным показателем в 2015 году.**Безопасность****↑ 96%**

Снижение числа административных правонарушений на 96%

Источник: 4.7

Наиболее ощутимых результатов удалось достичь в снижении числа административных правонарушений и уголовных преступлений на территории благоустройства: их стало **меньше на 96%**.По данным МВД, в **2018 году** было зафиксировано **150** правонарушений, тогда как в **2022 году** — всего **5**. На территории Исторического квартала было установлено **28 камер** видеонаблюдения, **5 камер** с технологией распознавания лиц.Из бюджета Черняховского муниципального округа было дополнительно выделено **800 000 руб.** на обеспечение безопасности в этой части города.**2 Качественная оценка****Увеличение туристического потока**

Благодаря реализованному проекту Исторический квартал стал стартовой точкой туристических маршрутов.

**Виктор Вобликов**

Первый заместитель главы администрации Черняховского муниципального округа

*«Это был квартал, который горожане и туристы обходили стороной. Сейчас же отсюда начинаются обзорные экскурсии по городу».***→ Стратегическое видение**

Администрация разработала стратегический план развития и последовательно реализует его, участвуя в разных программах городского развития; после победы в конкурсе была разработана комплексная стратегия развития водно-зеленого каркаса.

Комплексный подход

Проект Исторического квартала стал важным драйвером развития и примером для других городских территорий. Принципы работы

были распространены на другие зоны и общественные пространства. Таким образом, постепенно формируется комплексная стратегия городского развития.



Виктор Вобликов

Первый заместитель главы администрации Черняховского муниципального округа

«Было принято решение подходить к развитию городской территории квартально. Сейчас мы по лекалу нашего Исторического квартала сделали Театральный квартал и обрабатываем Комсомольский.

В рамках последующих заявок город будет продолжать прорабатывать проект связующего звена между городской долиной, Историческим и Театральным кварталами».

Дизайн-код

В ходе благоустройства Исторического квартала был разработан дизайн-код, который заложил основы для работы со всей территорией исторического центра города.



Виктор Вобликов

Первый заместитель главы администрации Черняховского муниципального округа

«Благодаря этому кварталу у нас был разработан новый нормативно-правовой документ по стратегии и утвержден дизайн-код».

Новые практики содержания территорий

Реализация проекта помогла администрации города разработать регламенты по содержанию территории.

Разработка водно-зеленого каркаса

После победы второй заявки администрация Черняховска разработала стратегию развития водно-зеленого каркаса города, а после ее презентации вошла в Экспертный совет Минстроя России по совершенствованию правового регулирования в сфере формирования и развития водно-зеленых каркасов городов.



Виктор Вобликов

Первый заместитель главы администрации Черняховского муниципального округа

«Сейчас мы реализуем проект "Городская долина" благодаря МГИИП, и это стало катализатором разработки водно-зеленого каркаса. Это не предусмотрено в рамках конкурса, но мы уже сейчас детально прорабатываем ландшафт, ландшафтный парк общей площадью 15 гектаров».

Значительное повышение уровня комфорта

В Историческом квартале появилась вся необходимая для комфортного пользования территорией инфраструктура: вечернее освещение, парковки и велодорожки. Из неблагополучного района этот участок Черняховска превратился в образцовое городское пространство.

Развитие местного патриотизма

Проект Исторического квартала способствовал увеличению вовлеченности жителей в вопросы городского развития и усилению чувства гордости за свой город.



Андрей Быков

Начальник управления перспективного экономического развития администрации Черняховского городского округа

«Люди начинают говорить о городе с гордостью. И когда приезжают гости, знакомые, друзья, то жители ходят и показывают Черняховск: "А вот мы это сделали!" То есть они принимают проекты, в обсуждении которых принимали участие, как свои собственные. И мы понимаем, что жители стали нашими союзниками в переменах. Администрация стремится изменить отношение жителей к городу: они начинают его больше любить, не допускают вандализма».

3 Анализ информационного поля

Упоминания
в социальных
сетях / статьи
в СМИ

115

постов
в социальных сетях

15

видеороликов
в социальных сетях

20

статей в СМИ

По сообщениям в социальных сетях и местных СМИ, жители Черняховска с большим интересом следили за реализацией проектов по благоустройству исторического центра города (квартала Калинина и парка «Городская долина»). Эти проекты рассматриваются горожанами как возможность повысить туристическую привлекательность Черняховска и составить конкуренцию приморским курортам региона.

Статья с новостного
портала ОТР

14 января 2021

[Ссылка](#)

Татьяна, гость Черняховска: «Я вообще, если честно, впечатлена городом. Город вообще полностью красивый, столько немецких зданий, все такие дома красивые, и впечатляет, что оставляют пространство, скверы».

Адам, житель Черняховска: «Влияет на красоту города, на его культурную ценность, не будет больше такого, что его будут объезжать, говорить, я не хочу здесь появляться, с появлением новых мест, обустроенных домов, перепланировок, все сказывается на этом, больше притяжения туристов».

В СМИ публикуются обзорные статьи о том, как реализованные проекты благоустройства влияют на развитие туризма в городе. Реконструкция исторического центра неоднократно отмечалась различными наградами. Успех этих проектов мотивирует горожан активно участвовать в выборе новых территорий для благоустройства.

**Обзорные статьи
о реализованных
проектах благо-
устройства**

«Ставь сверхзадачи, тогда что-то получится»: как Черняховск стал новым туристическим центром

[Ссылка](#)

С деталями из Инстербурга: как воссоздают исторический квартал в центре Черняховска

[Ссылка](#)

«Новый старый город»: как выглядит центр Черняховска после масштабного ремонта

[Ссылка](#)

Акцент на детали: как меняется исторический квартал Черняховска во время реконструкции

[Ссылка](#)

«Здесь был Пётр I»: чем удивит туристов Исторический квартал в Черняховске

[Ссылка](#)

Исторический квартал Черняховска назвали правильным симбиозом властей и привели в пример другим регионам страны

[Ссылка](#)

В социальных сетях освещается поддержка проектов крупным бизнесом и местными предпринимателями. Благодаря энергокомпании «Россети Янтарь» в историческом квартале появился арт-объект с граффити, а местная фирма отреставрировала ресторан «Геркулес».

Обновленные пространства активно используются для проведения событий и мероприятий. Например, по итогам творческой лаборатории были созданы комиксы на основе историй горожан о «Городской долине». Во время реставрации сюда водили школьников по программе «Тропинка в мир профессий», в рамках которой они посещали предприятия и знакомились с разными специальностями.

Глава 5

Анализ информационного поля по работе с федеральными конкурсами и инициативами в сфере благоустройства



ВВЕДЕНИЕ

Появление федеральной программы «Формирование комфортной городской среды», включающей Всероссийский конкурс лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях (конкурс МГИИП), оказало положительное воздействие на повышение уровня компетенций в сфере комплексного развития городов и благоустройства и стало мощным импульсом для развития и совершенствования городской сферы.

Успешная реализация мероприятий программы и достижение победы в конкурсе МГИИП невозможны без профессиональных команд, все участники которых должны хорошо понимать сущность качественного благоустройства и его составляющие. Созданию таких команд в значительной мере способствовало появление материалов по работе с комплексным развитием городов и благоустройством. Наличие в регионе доступной и актуальной образовательной базы (и, главное, ее использование) становится ключевым фактором для достижения успеха.

**В рамках
данного анализа
представлены**



- Обзор методических материалов, включая анализ их тематики, содержания и качества
- Описание материалов, напрямую связанных с конкурсом МГИИП
- Обзор дополнительных материалов в информационном поле, напрямую связанных с тематикой благоустройства (статей, вебинаров, материалов онлайн-курсов, форумов, экспертных лекций)

РАЗДЕЛ 5.1

Методические рекомендации

На сегодняшний день одним из наиболее популярных форматов образовательных материалов являются методические пособия. Эти текстовые сборники подробно описывают разнообразные подходы, стратегии и механику благоустройства, предоставляя студентам, специалистам и просто интересующимся возможность углубленного погружения в тему. Они становятся ценным инструментом для обучения, позволяя изучать передовой опыт и применять его на практике.

ЦЕЛЬ НАСТОЯЩЕГО ОБЗОРА

Получить полноценное представление о доступных материалах, которые охватывают данную тематику, а также оценить их качество и релевантность.

ЗАДАЧИ ОБЗОРА:

- создание базы знаний — существующих методических материалов о федеральных конкурсах и инициативах в благоустройстве;
- классификация и категоризация существующих в информационном поле материалов;
- обзор тематики, содержания и качества материалов;
- формирование ключевых выводов.

Всего в выборку данного обзора вошел 51 методический материал, опубликованный в период с 2015 по 2023 год. **Ключевые характеристики** анализируемых методических материалов следующие:

51

методический материал из выборки данного обзора

2015–2023 годы

АВТОРЫ

- Региональные центры компетенций
- Исследовательские и экспертные центры
- Общественные организации
- Проектные бюро
- Государственные ведомства

ТЕМАТИКА

- Вовлечение жителей
- Проектирование разных типов общественных пространств
- Экономика и финансирование проектов

Поиск материалов осуществлялся с помощью поисковых запросов в интернете и по рекомендациям экспертов. Все материалы выборки находятся в открытом доступе.

Методические материалы — это документы, инструкции и ресурсы, предназначенные для повышения уровня компетенций и помощи при создании проектов благоустройства и комплексного развития городов.

Создание и распространение методических рекомендаций о благоустройстве преследует, в частности, две важные цели:

→ Повышение качества создаваемых проектов

Предоставляют конкретные и обоснованные решения по созданию проектов благоустройства на более высоком уровне, что способствует повышению эффективности и функциональности общественных пространств.

→ Создание единого языка, на котором говорят все отраслевые специалисты

Помогают согласовать терминологию и понимание концепций между разными участниками процесса благоустройства, включая представителей городских администраций, архитекторов, урбанистов и других специалистов, что способствует более эффективному и гармоничному взаимодействию при разработке и реализации проектов.

ЗАКАЗЧИКИ И АВТОРЫ МЕТОДИЧЕСКИХ МАТЕРИАЛОВ

Наиболее часто в роли авторов выступают региональные центры компетенций (РЦК). Эти организации играют ключевую роль в разработке и распространении рекомендаций и практических руководств по благоустройству.

Особенностью РЦК является их способность объединять экспертов, специалистов и практиков. Большая часть этих центров обладает обширным опытом в планировании и организации городской среды, что делает их авторитетными и надежными источниками информации. Стремление РЦК к инновациям и актуальности позволяет им оперативно реагировать на изменения в городской среде и адаптировать методические материалы под современные требования.

Создание методических рекомендаций зачастую происходит в сотрудничестве с проектными бюро, что обогащает методический контент дополнительной практической экспертизой. Такое партнерство обеспечивает комплексный подход к разработке материалов и способствует их адаптации к реальным вызовам и задачам городского благоустройства.

Среди авторов методических материалов следует также выделить исследовательские и экспертные центры, которые не занимаются проектами благоустройства напрямую, но обладают экспертизой и знанием о рынке, а также Минстрой России — ответственным федеральным ведомством по программе ФКГС.

Ключевые авторы методических рекомендаций

- **Региональные центры компетенций**

- Институт развития городов Татарстана
- Центр территориального развития Удмуртии
- Центр компетенций по вопросам городской среды Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
- Центр компетенций Республики Саха (Якутия) по вопросам городской среды ЛЕТО
- Центр компетенций Ленинградской области
- Институт развития городов Башкортостана
- Центр территориального развития Ивановской области
- Центр компетенций по развитию городской среды Ростовской области

- **Исследовательские и экспертные центры**

- АСИ
- Институт экономики города

- **Общественные организации**

- ОНФ

- **Проектные бюро (часто в команде с РЦК)**

- Проектная группа 8
- КБ Стрелка

- **Государственные ведомства**

- Минстрой России

ФОРМАТЫ МЕТОДИЧЕСКИХ МАТЕРИАЛОВ

Наиболее часто методические материалы представляют собой обширные текстовые сборники, содержащие рекомендации, кроме того, нередко они включают в себя теоретическое обоснование представленных рекомендаций, примеры и иллюстрации, а также реализованные кейсы.

СОСТАВЛЯЮЩИЕ МЕТОДИЧЕСКИХ РЕКОМЕНДАЦИЙ

- **Описание рекомендаций**

Этот раздел содержит текстовые описания конкретных рекомендаций и правил, которые следует соблюдать при разработке и реализации проектов благоустройства. Он может охватывать различные аспекты, такие как планировка территории, выбор материалов, архитектурные элементы, дорожная безопасность и многое другое.

- **Примеры и иллюстрации**

Для наглядной демонстрации того, как можно применить рекомендации на практике, методические материалы могут включать изображения, схемы, фотографии и чертежи. Эти иллюстрации помогают лучше понять, как выглядит успешно реализованный проект.

- **Реализованные кейсы**

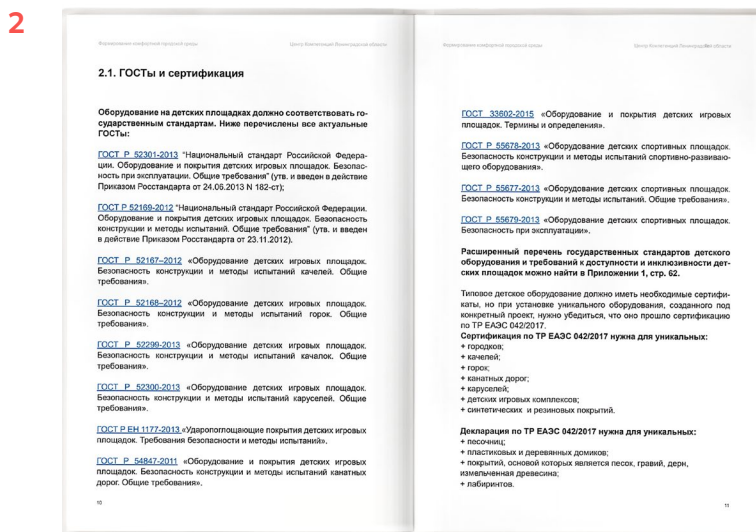
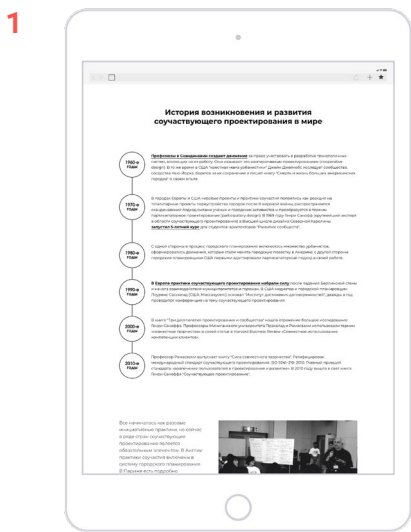
Представление реальных кейсов и проектов, которые уже были успешно осуществлены в других городах или регионах. Эти примеры позволяют специалистам извлекать уроки из опыта и находить вдохновение для создания собственных проектов.

➔ Справочные материалы

Методические материалы также могут включать справочные таблицы, списки ресурсов, ссылки на законы и нормативные документы, которые необходимы для выполнения процедур и требований в области благоустройства.

➔ Интерактивные элементы

В современных методические материалы могут быть встроены интерактивные элементы, такие как веб-приложения или инструменты для планирования, которые позволяют пользователям более эффективно разрабатывать проекты.



1

Институт развития городов Башкортостана в материалах о соучаствующем проектировании рассказывает об истории развития данной практики в странах Европы и России.

Источник 5.1

2

Центр компетенций Ленинградской области напоминает о нормативах и технических требованиях к современным детским площадкам.

Источник 5.2

3

Удачные и неудачные примеры городского освещения представлены в рекомендациях Центра территориального развития Ивановской области.

Источник 5.3

Из 51 исследуемого материала 17 выполнены по теме «Вовлечение населения», 17 – «Проектирование объектов благоустройства», 6 – «ФКГС и конкурс МГиИП», 11 – по иным темам.

Ключевая тематика методических материалов

→

51

методический материал из выборки данного обзора

17

Вовлечение населения

Общие принципы вовлечения жителей, правила проведения общественных обсуждений, механизмы организации опросов, способы разрешения конфликтных ситуаций

17

Проектирование объектов благоустройства

Общие принципы проектирования разных типов общественных пространств (парков, набережных, улиц, дворов), детали проектирования (малые архитектурные формы, озеленение, освещение), примеры лучших практик и типовые решения

6

ФКГС и конкурс МГиИП

Материалы, напрямую связанные с федеральной программой и конкурсом для малых городов и исторических поселений

11

По иным темам

Также есть материалы о содержании территории, финансировании и других аспектах процесса благоустройства

Большая часть существующих методических материалов в области благоустройства сосредоточена на темах вовлечения общественности и проектирования.

Некоторые методические материалы являются универсальными и посвящены сразу нескольким темам.

→ Базовые принципы и стандарты благоустройства

Многие методические материалы содержат информацию о базовых принципах благоустройства, стандартах и нормативах. Эти знания могут быть полезны при разработке концепции проекта и демонстрации соответствия проекта стандартам.

→ Лучшие практики

Методические материалы могут включать в себя примеры лучших практик и успешно реализованных проектов, которые могут послужить источником вдохновения и идей при разработке собственной заявки.

→ Методы вовлечения общества

Многие проекты требуют широкой поддержки общества и вовлечения жителей. Методы вовлечения, описанные в методических материалах, могут помочь в организации общественных обсуждений и сборе мнений.

→ Принципы бюджетирования и поиска финансирования

Методические материалы также могут предоставлять информацию о бюджетировании, поиске финансирования и разработке финансовой части заявки.

Методические материалы по ФКГС и конкурсу МГиП

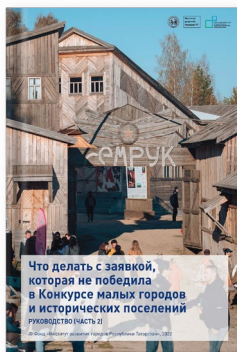


→ ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ГОРОДОВ ТАТАРСТАНА

Как победить в конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях

Инструкция по разработке конкурсной заявки: состав заявки, советы по вовлечению общества и анализу социокультурной и экономической ситуации города. Опыт Татарстана

[ССЫЛКА](#)



→ ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ГОРОДОВ ТАТАРСТАНА

Что делать с заявкой, которая не победила в конкурсе

Дополнение к инструкции «Как победить в конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях». Рекомендации по доработке и актуализации заявки, советы по обновлению каждого раздела

[ССЫЛКА](#)

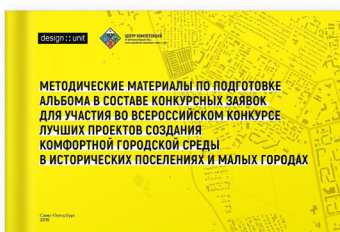


→ ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ РЕСПУБЛИКИ КРЫМ

Методические рекомендации по подготовке и реализации проектов комплексного благоустройства и развития территорий

Доступная пошаговая инструкция для администраций муниципальных образований и подрядных организаций по подготовке и реализации проектов комплексного благоустройства территорий, описывающая последовательность стадий, этапов и задач данного процесса

[ССЫЛКА](#)



→ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ВОПРОСАМ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ ХАНТЫ-МАНСЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА — ЮГРЫ

Методические материалы по подготовке альбома в составе конкурсных заявок для участия во Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях

Рекомендации по оформлению альбомов конкурсной заявки и лучшим способом преподнести проведенную работу по подготовке проекта

[ССЫЛКА](#)

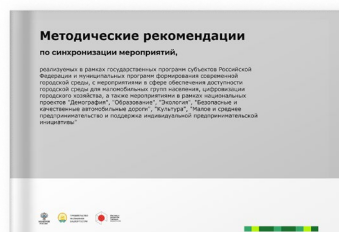


→ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Методические рекомендации для муниципальных образований по качественной реализации проектов программы «Формирование комфортной городской среды» национального проекта «Жилье и городская среда»

Материал о механике проектов ФКГС: алгоритмы и оптимальные механизмы действий для повышения качества реализации проектов ФКГС и синхронизации с другими программами благоустройства территорий, дальнейшей эксплуатации и содержания объектов

[ССЫЛКА](#)



→ ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ГОРОДОВ БАШКОРТОСТАНА

Методические рекомендации по синхронизации мероприятий

Варианты синхронизации мероприятий проектов благоустройства с мероприятиями федеральных программ, а также описание опыта Башкортостана в синхронизации проектов благоустройства

[ССЫЛКА](#)

Целевая аудитория методических материалов Из выборки данного обзора →	2 Экспертная комиссия, федеральные эксперты	19 Региональные органы власти, центры компетенций
	47 Органы местного самоуправления	46 Разработчики проектов (социологи, аналитики, архитекторы и т. д.)
	13 Разработчики ПСД, авторский надзор	0 Производители МАФ, поставщики материалов
	4 Обслуживающие, эксплуатирующие компании	

Отсутствуют методические материалы для таких специалистов, как производители малых архитектурных форм и поставщики материалов.

Тематика методических материалов Из выборки данного обзора →	3 Организация работы (подбор команды, межведомственное взаимодействие и т. д.)	26 Вовлечение жителей и экспертов
	12 Синхронизация программ и инициатив, стратегическое влияние на город	26 Архитектурные решения
	8 Экономика	7 Реализация
	9 Постпроектный анализ и содержание	

Ключевые темы, которые поднимаются в методических материалах, — это вовлечение жителей и работа с архитектурными решениями. Существуют материалы, затрагивающие стратегическое развитие городов и синхронизацию программ, а также постпроектный анализ и оценку экономических эффектов от проектов.

Некоторые темы, связанные с комплексным развитием городской среды, недостаточно освещены или вообще не рассматриваются в методических материалах о благоустройстве: экономика, эксплуатация и содержание, анализ эффектов от благоустройства.

РАЗДЕЛ 5.2

Форумы, статьи, экспертные лекции

В данной части доклада рассмотрены форумы 2022 и 2023 годов, посвященные развитию городов; более подробно проанализированы мероприятия форумов «Развитие малых городов и исторических поселений», прошедших с 2018 по 2023 год.

1 Форумы

Ключевые тенденции на форумах, посвященных развитию городов

ЦЕЛЬ АНАЛИЗА

Представление результатов анализа существующего информационного поля, относящегося к работе с федеральными конкурсами и инициативами в сфере благоустройства.

ЗАДАЧИ АНАЛИЗА

Определение наиболее и наименее популярных тем в дискурсе городского развития и выявление участников этого обсуждения. Для решения задач в качестве объектов анализа выбраны программы форумов, посвященных развитию городской среды, статьи аналитических центров и научно-исследовательских университетов, образовательные продукты в области городского развития, а также наиболее популярные Телеграм-каналы публицистического характера.

Всего было проанализировано



13 форумов

33 аналитические и научные статьи

2 отчетных документа Совета Федерации

20 образовательных продуктов

4 Телеграм-канала

Для выявления ключевых тем обсуждения на форумах проанализированы программы **10 мероприятий**.

10

мероприятий

Самара 2022

- Форум-выставка «Комфортная городская среда»

Москва 2023

- Московский урбанистический форум
- Park Seasons Expo
- Российская креативная неделя
- Развитие туристской инфраструктуры

Владивосток	2023	<ul style="list-style-type: none"> • Восточный экономический форум • Российская креативная неделя: Дальний Восток
Екатеринбург	2023	<ul style="list-style-type: none"> • Города России 2030: вызовы и действия
Москва	2023	<ul style="list-style-type: none"> • Сильные идеи для нового времени
Ханты-Мансийск	2023	<ul style="list-style-type: none"> • Изюминки комфорта

Ниже представлены **темы и подтемы**, которые были центральными в обсуждении экспертов.

Наиболее
популярные
темы и подтемы



- **Практики развития территорий: какие методики и рычаги использовать для проектирования и развития территорий**
 - Вовлечение и соучастие: bottom-up планирование
 - Работа с культурным наследием: переосмысление и капитализация культурного наследия (материального и нематериального)
 - Маркетинг территории: монетизация локальной идентичности
 - Развитие разных видов и форматов туризма
- **Долгосрочное планирование**
 - Комплексное развитие территорий
 - Стратегическое развитие городов и территорий: мастер-планирование
 - Продюсирование территорий: команда, компетенции, алгоритмы
- **Макроподход к развитию территории: рассмотрение территории в системе других территорий**
 - Межмуниципальная коммуникация и межмуниципальные практики
 - Развитие групп субъектов Федерации: регионов Арктики, ДФО
 - Развитие агломераций
- **Креативная экономика в городах**
 - Креативные кластеры и арт-пространства
 - Продвижение локальных брендов: инвестиции, федеральные, региональные и муниципальные меры поддержки
 - Креативный класс в городе: формирование и удержание
- **Коммуникация и совместная деятельность городских акторов: власти, бизнеса, жителей**

- **Новые темы, связанные с изменением политической ситуации**

- Потенциал новых регионов
- Строительство в условиях санкций: использование отечественных материалов

- **Детские пространства в городах**

- Ошибки проектирования
- Безопасность детских пространств
- Материалы для детских пространств

Непопулярные темы в дискурсе городского развития



- Событийное программирование
- Дизайн-код
- Развитие сельских территорий

После выделения основных направлений дискуссий на форумах был проведен более детальный анализ одного из главных событий в области городского развития в России – форума «Развитие малых городов и исторических поселений».

Форум «Развитие малых городов и исторических поселений»

Это центральное событие в сфере городского развития за последние годы. На данный момент форум является площадкой для коммуникации, обмена опытом, межрегионального сотрудничества, а также представляет интерес для специалистов, отслеживающих тенденции развития городской среды и повышающих свои компетенции в современной урбанистической повестке.

Посещаемость форума

Интерес к событию возрастает с каждым годом, о чем говорит статистика по количеству участников. За пять лет количество участников **увеличилось более чем в два раза**.

Динамика количества участников форума

2018–2023, чел.

↑ +117,4%



Форум как место профессионального развития

→ Главная функция — образовательная

На форумах обсуждаются методы развития территорий, успешные кейсы, ошибки, эффекты от благоустройства и прочие темы, которые повышают насмотренность и компетентность представителей муниципалитетов в области городского развития, а также архитекторов, девелоперов, социологов, аналитиков, экономистов и других специалистов сферы.

→ Вторая функция — нетворкинг

Форум — это мероприятие, где рождаются межрегиональные проекты, заказчик и специалист находят друг друга, происходит обмен мнениями и контактами. Также форум вдохновляет муниципалитеты на участие в конкурсах, проведение реформ в системе управления городом для выделения ресурсов на развитие городской среды. Церемония подведения итогов Конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях, традиционно проводимая на форуме, демонстрирует положительный опыт реализации проектов благоустройства у команд муниципалитетов.



Игорь Феденков

Глава Кировской районной администрации Калужской области

«Первоначально мы видели, как регионы и города Калужской области добивались результатов, но смотрели и наблюдали со стороны. Но когда увидели, что другие города области ежегодно добиваются побед, мы приняли решение и в 2021 году разработали концепцию, которая победила. Будем дальше работать. Будем, потому что аппетит растет во время еды».

Источник 5.4

Тематический анализ форумов «Развитие малых городов и исторических поселений»

Далее для определения тенденций и трендов, а также упущений в планировании форумов представлен тематический анализ деловых программ за все годы существования мероприятия.

Тематический анализ форумов



2018–2023 годы

Коломна 2018

Задачами деловой программы форума было ввести экспертное сообщество в повестку, задать траекторию развития городов.

На форуме обсуждались международные практики развития городов и исторических поселений, методы развития городского пространства, в частности соучаствующее проектирование. Также актуализировались барьеры развития городов в России.

Нижний Новгород 2019

Форум проводился в основном с образовательной целью — наиболее заполненная секция посвящена планированию, а наименее заполненная — практикам реализации проектов. Темы касались практик организации работы над городскими проектами, особенностям работы с историческим наследием и соучаствующего проектирования. На форуме обсуждалась необходимость формирования команд развития регионов, например в лице региональных центров компетенций. Также проводился анализ ошибок в конкурсных заявках.

Тюмень 2020

В связи с пандемией форум был малочисленным. Однако в 2020 году на мероприятии был проведен воркшоп с жителями по планированию территорий, а также поднималась тема роли и возможностей гражданского сообщества в развитии территории. **Форум расширил свою целевую аудиторию и вовлек в работу горожан.**

Нижний Новгород 2021

В 2021 году форум «Развитие малых городов и исторических поселений» впервые был объединен с форумом «Среда для жизни». Форум приобрел не только конкретную тематику: развитие водно-зеленого каркаса города (набережных, водного туризма), — но и масштаб: активно привлекались международные эксперты, обсуждались макротренды сферы городского развития в целом: подготовка кадров, привлечение инвестиций, комплексное развитие территорий. **На форуме обсуждались системные изменения: нормативно-правовая база, образование, инвестиции.**

Тамбов 2022

Форум вновь был объединен с форумом «Среда для жизни: свой дом» и в этом году посвящен развитию малоэтажного строительства и индивидуального жилищного строительства (ИЖС). Выбранная тематика обеспечивает тематическую связность двух форумов. Тенденция к выбору тематики форумов, наблюдаемая в 2021 и 2022 годах, позволила предположить тенденцию более глубокого погружения экспертов в темы городского развития — **от общих направлений работы происходит переход к конкретным сферам городского развития.**

Владивосток 2023

На форуме освещались успешные практики реализации проектов, экономические эффекты, а также новые бизнес-проекты, запущенные жителями. **Также обсуждалась проблематика, связанная не только с развитием комфортной среды в малых городах, но и с тем, как с ее помощью решить демографическую проблему государственного масштаба и перераспределить население, привлекая его в малые города.** Рассматривались проблемы слабости существующих баз данных, отсутствия инструментов для оценки эффективности благоустройства, являющихся необходимой метрикой отслеживания внешних эффектов. Кроме того, на форуме прошло подведение итогов работы конкурса и постановка новых целей в области развития городов.

Форум, начавшийся с обсуждения перспектив и барьеров развития городской среды в России в 2018 году, в 2023-м уже затрагивал вопросы оценки экономических эффектов от реализованных проектов, ставил новые цели в масштабе не только благоустройства городской среды, но и комплексного развития территорий.

2 Научные и аналитические статьи, материалы ведущих Телеграм-каналов

Вторым этапом анализа информационного поля стало изучение текстовых источников информации за 2021–2023 годы: исследований, документов, научных статей и материалов ведущих Телеграм-каналов в сфере урбанистики и городского планирования. Были проанализированы отчетные документы Совета Федерации, статьи таких крупных аналитических компаний, как КБ Стрелка, Московский урбанистический форум, ВЭБ.РФ, исследования университетов: Высшей школы экономики, РАНХиГС — и статьи самостоятельных исследователей. В результате анализа были выделены тренды дискуссий и наиболее острые вопросы, волнующие специалистов городского развития.

Ключевые темы и проблемы урбанистического дискурса

→ Зеленая инфраструктура

Одна из активно обсуждаемых тем — создание экологического каркаса города, который касается не только озеленения. Например, КБ Стрелка анализирует возможность развития зеленых кровель в Москве, предлагает новую модель водоотведения с увеличением количества водных объектов в общественных пространствах, а также затрагивает развитие велоинфраструктуры. В научной статье «Переосмысление города: соединение формы и потоков» авторы описывают идеальный экологичный образ города будущего, анализируют международный опыт экологизации городов и демонстрируют взаимосвязь решений между собой.

Экологизация — тренд, продолжающий набирать популярность, но стоит отметить, что внедрение зеленой инфраструктуры рассматривается сейчас в основном в кейсах мегаполисов и крупных городов, не затрагивая контекст небольших населенных пунктов.

→ Развитие малых городов и исторических поселений

С запуском форума «Развитие малых городов и исторических поселений» внимание сообщества обратилось к проблеме их развития и сохранения. Данный вопрос обсуждается не только экспертами, но и органами государственной власти. В 2019 году парламентские слушания имели целеполагающий характер в развитии конкурса МГиИП: определение основных проблем, предложение основных направлений работы по сохранению и развитию городов, создание нового механизма развития территорий, повышение привлекательности городов.

Источник 5.5

В 2023 году участники круглого стола Совета Федерации проанализировали результаты пятилетней работы, эффект от принятых решений и углубились в детализацию проблемы развития конкурса МГиИП. Например, в ходе обсуждения были выявлены главные сдерживающие факторы развития территорий: ограничения при работе с объектами ОКН, изношенность инфраструктуры ЖКХ. Также был проанализирован эффект от присвоения территориям статуса исторического поселения, поднимался вопрос введения преференций для предпринимательской деятельности в исторических поселениях.

→ Межмуниципальные проекты и система управления городами

Одновременно с развитием малых городов и поиском локальной идентичности экспертов интересует межмуниципальное взаимодействие. Об этом свидетельствует, в частности, появление новой специализации магистратуры в Высшей школе экономики – «Региональное развитие», где студенты учатся управлять макрорегионами и анализировать их. Аналитический центр Московского урбанистического форума проводит анализ развития агломераций в России. Урбанисты РАНХиГС ставят вопрос о новой, агломерационной модели управления городским пространством.

→ Цифровизация города

Цифровизация меняет восприятие города как такового и даже предлагает новые модели управления городами.

В материалах Аналитического центра Московского урбанистического форума отмечается, что в условиях цифровой экономики функция города меняется: из площадки для коммуникации город превращается в проводника комфортных условий для жизни, обсуживающего современных жителей.

Обсуждается необходимость использования больших данных как основного источника управленческих решений, чтобы максимизировать преемственность, отслеживать количественные показатели развития и снизить уровень субъективности в принятии решений. Научные эксперты видят необходимость в создании отдельной институции в городах – центра обработки данных, занимающегося их сбором, систематизацией и обработкой.

Новые технологии предлагается использовать не только в управлении, но и в разработке городских проектов. Архитекторы осмысливают и осваивают искусственный интеллект в архитектуре (AI-архитектура), специалисты по вовлечению – геймификацию как новый способ вовлечения горожан в городские проекты и развития городского активизма.

→ «Третья сила» в городских проектах

Соучаствующее проектирование – не новая, но актуальная тема в урбанистическом дискурсе. В научном журнале Высшей школы урбанистики часто встречаются темы взаимодействия проектировщиков, власти и жителей, которые являются «третьей силой» в подготовке и реализации городских проектов.

Научное сообщество углубляется в вопросы, каким образом еще можно привлечь горожан к решению городских проблем; помимо соучаствующего проектирования, рассматривается возможность партисипаторного бюджетирования – соучастия сообщества в обсуждении и распределении бюджета города. Идея находится на стадии разработки и тестирования, однако позволяет отметить тенденцию в сторону расширения точек соприкосновения экспертного сообщества и жителей.

Популярные темы, присутствующие во всех материалах



- Развитие малых городов и исторических поселений: определение и использование локальной идентичности, способы привлечения населения
- Практики развития территорий: методики и рычаги для проектирования и развития территорий
- Среди методик большое количество эфирного времени отдается соучаствующему проектированию и восприятию роли жителей в городских проектах как «третьей силе» в планировании и реализации проектов
- Долгосрочное планирование на территории: стратегическое развитие территорий, сравнение генерального плана и мастер-плана как инструментов формирования стратегии развития, создание региональных команд для продюсирования территорий
- Макроподход к развитию территории: рассмотрение ее как части агломераций и макрорегионов
- Коммуникация и совместная деятельность городских акторов: власти, бизнеса, жителей
- Использование новых технологий в управлении городом, городской аналитике, проектировании
- Развитие водно-зеленого каркаса городов и экологизация городского пространства

ЦЕЛЕВЫЕ ГРУППЫ

Основные целевые группы проанализированного контента – **главы муниципалитетов и эксперты**. Однако в проблематику городского развития вовлекаются и жители.

3

Экспертные лекции и дополнительные методические материалы других форматов



Вебинары от Проектной дирекции Минстроя России

Основные темы проводимых вебинаров



- Комплексное развитие центров исторических городов
- Конкурсный проект. Составляющие привлекательного общественного пространства
- Руководство по определению первоочередных направлений развития городской среды с помощью индекса качества городской среды
- От концепции к реальному проекту
- Искусство в городской среде. Роль, возможности. Российская практика

- Современные общественные туалеты как важный элемент комфортной и функциональной территории
- Качественные фото и видео как неотъемлемая часть проектов благоустройства

→ Материалы онлайн-курсов программы «Архитекторы.рф»

Основные темы онлайн-курсов



- Озеленение городских общественных пространств
- Управление командой в сфере архитектуры и градостроительства
- Работа с особо охраняемыми природными территориями: инструкция для архитектора
- Доступная и инклюзивная среда
- Искусство в городском пространстве: принципы интеграции паблик-арта
- Лайфхаки для архитекторов по юридическим вопросам
- Здоровый город
- Спасти и адаптировать: как работать с историческим наследием
- Управление проектом

→ Образовательные статьи на порталах региональных и муниципальных органов власти, в региональных и муниципальных СМИ

12 мая 2023

[Ссылка](#)

Официальный портал Удомельского городского округа: Что такое ФКГС и с чем его едят? Интервью с главой Удомельского городского округа

23 сентября 2022

[Ссылка](#)

Газета «Иркутск Информ»: Зашифрованный комфорт: что значит аббревиатура ФКГС и почему она важна для нас — горожан?

[Ссылка](#)

Официальный портал администрации г. Омска: страница проекта «Формирование комфортной городской среды в Омске»

→ Образовательные продукты

Анализ образовательных продуктов проведен для понимания того, какие знания и навыки необходимы современным специалистам, что помогает отразить тренды в сфере городского развития. По результатам анализа образовательных продуктов (курсов, лекций, программ разных компаний и образовательных учреждений) выделено несколько актуальных тематик и особенностей организации образования.

Тематика и особенности организации образования



- На данный момент многие образовательные продукты производятся не университетами, а **организациями, работающими в сфере городского развития**. Ценность таких курсов заключается в том, что преподавание осуществляется практиками и позволяет получить прикладные навыки за короткий срок обучения.
- **Заметно расширение целевых аудиторий образовательных продуктов.** Сегодня образовательный продукт, связанный с городским развитием, может найти для себя и специалист, работающий в этой сфере (в виде программ дополнительного образования, курсов), и горожанин (открытые лекции о городе), и управленец (вебинары и лекции от Минстроя России).
- **Темы, актуальные в 2023 году:**
 - плейсмейкинг / социокультурное программирование территории;
 - устойчивое развитие территории, включающее в себя как экологический, так и управленческий компоненты;
 - организация коммуникации между стейкхолдерами территории;
 - стратегическое развитие.

Программы высшего и дополнительного образования



РАНХиГС

Магистратура

Стратегическое управление городом и урбанистика

НИУ ВШЭ

Магистратура

Управление пространственным развитием городов

НИУ ВШЭ

ППК

Сохранение и развитие объектов культурного наследия

НИУ ВШЭ

ДПО














Градостроительное зонирование: регулирование землепользования и застройки в городах

Приложения






















ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Перечень форумов

↓ Название форума	↓ Место проведения	↓ Год	↓ Ссылка
Форум-выставка «Комфортная городская среда»	Самара	2021	 ССЫЛКА
Московский урбанистический форум	Москва	2023	 ССЫЛКА
Города России 2030: вызовы и действия	Екатеринбург	2023	 ССЫЛКА
Восточный экономический форум	Владивосток	2023	 ССЫЛКА
ParkSeasons Expo	Москва	2023	 ССЫЛКА
Север – Юг: комфортная среда	Ханты-Мансийск	2023	 ССЫЛКА
Российская креативная неделя	Москва	2023	 ССЫЛКА
Сильные идеи для нового времени	Сочи	2023	 ССЫЛКА
Российская креативная неделя. Дальний Восток	Владивосток	2023	 ССЫЛКА
Изюминки комфорта	Ханты-Мансийск	2023	 ССЫЛКА
Развитие туристской инфраструктуры	Москва	2023	 ССЫЛКА
Urbanus Talks	Москва	2023	 ССЫЛКА
Форум «Развитие малых городов и исторических поселений»	Коломна	2018	 ССЫЛКА
	Нижний Новгород	2019	
	Тюмень Тобольск	2020	
	Нижний Новгород	2021	
	Тамбов	2022	
	Владивосток	2023	













Перечень аналитических и научных статей

↓ Название статьи	↓ Год	↓ Ссылка
Материалы парламентских слушаний «Актуальные вопросы развития малых городов и исторических поселений» / Комитет Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера / Москва	2019	 ССЫЛКА
Зачем Москве зеленые кровли / КБ Стрелка	2020	 ССЫЛКА
Больше, чем город / Аналитический центр Московского урбанистического форума	2021	 ССЫЛКА
Межвузовский кампус / КБ Стрелка	2021	 ССЫЛКА
Москва – город 150 рек / КБ Стрелка	2021	 ССЫЛКА
Транспорт будущего / КБ Стрелка	2021	 ССЫЛКА
Реновация без сноса / КБ Стрелка	2021	 ССЫЛКА
Индекс креативного потенциала городов / ВЭБ.РФ	2022	 ССЫЛКА
Эффект от благоустройства города Москвы / КБ Стрелка	2022	 ССЫЛКА
<p>Городские исследования и практики. Городское планирование: кейсы, фреймы и потоки / №4:</p> <ul style="list-style-type: none"> → Теория, руководства и исследования. Могут ли площадь, население и границы служить руководством в концептуальном фреймировании? / Парк Ю., О’Роджерс Дж. / стр. 6–28 → Городское планирование и городская самоорганизация: трансформация пространственных ориентиров развития Москвы / Вендина О. И. / стр. 29–53 → Выявление планировочной специфики столицы в материалах концепции перспективного развития Москвы 1986 года / А. Э. Гутнова / Гостев М. / стр. 54–67 → Роли локальной идентичности в сопротивлении реновации: кейс района Свиблово в Москве / Переяславцев Д. / стр. 68–86 → Оценка стоимости времени: применение в городской транспортной политике / Сергиенко М. / стр. 87–104 → Переосмысление города: соединение формы и потоков / Салат С., Новацки К. / стр. 105–112 	2022	 ССЫЛКА
Местное самоуправление как фактор сохранения и развития малого города / Куконков П. И., Устинкин С. В. / Власть / Т. 30 / № 6 / стр. 20–29	2022	 ССЫЛКА

<p>Городские исследования и практики. Пределы регулирования: техники и инструменты городского права / №3:</p> <ul style="list-style-type: none"> → От регулирования к медиации: экология нормативностей городского партиципаторного проекта / Почукаев Д., Кузнецов А. / стр. 15–38 → Компаративный взгляд: правовая география сноса домов при городской реновации / Инизан Г., Сулова О. / стр. 47–64 → Историческое поселение: почему не все города утверждают охранные документы? / Грозовская С. / стр. 65–80 → Планирование кончилось, да здравствует планирование! / Антонов А. / стр. 81–90 → Правовое зонирование. Обзор американского опыта в контексте трансформации российской системы градорегулирования / Бабийкин Р. / стр. 91–115 → Глазами города: диалектика современных и домодерных способов видения в городском управлении / Вальверде М. / стр. 116–144 	2022	 ССЫЛКА
<p>Статьи журнала лаборатории UrbanExplorer Московского урбанистического форума:</p> <ul style="list-style-type: none"> → Адаптивный гибридный город как новая парадигма → AI-архитектор создает идеальный город → В поисках лучшего плана: генпланы или мастер-планы? → Малые дела, большие перемены: МСП в оживлении городов и городских районов → От заброшенности к востребованности: новая жизнь советских детских лагерей → Города играют → Город на ладони: платформы для управления на основе больших данных 	2023	 ССЫЛКА
<p>Рекомендации круглого стола на тему «Актуальные вопросы развития малых городов и исторических поселений в контексте решения задач пространственного развития Российской Федерации» / Комитет Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера / Москва</p>	2023	 ССЫЛКА
<p>Агломерации — точки роста в эпоху турбулентности / Центр стратегических разботок</p>	2023	 ССЫЛКА
<p>Оценка привлекательности городов для молодых специалистов / ВЭБ.РФ</p>	2023	 ССЫЛКА
<p>Качество жизни в городах России / ВЭБ. РФ</p>	2023	 ССЫЛКА
<p>Атлас креативных городов Российской Федерации / ПОЛИС</p>	2023	 ССЫЛКА
<p>Оценка урбанизации городов БРИКС / Аналитический центр Московского урбанистического форума</p>	2023	 ССЫЛКА

<p>Мониторинг практики реализации проектов комплексного развития территории жилой застройки в российских городах / Фонд «Институт экономики города»</p>	2023	 ССЫЛКА
<p>Ливневая канализация в современном городе. От тарификации до инфильтрации / Сиваев С. Б., Абдуллаев А. М., Смирнов О. О., Залян Э. С., Андреева Е. С., Летуновский А. В; при участии Савкина Б. Б., Воловик Ю. А., Шиловой Н. В. / Монография, НИУ «Высшая школа экономики» / Изд. дом Высшей школы экономики / Москва / 120 стр.</p>	2023	 ССЫЛКА
<p>Креативные индустрии становление и развитие / Гуманитарный сектор патерналистского государства / Абанкина Т. В. / Алетея / Санкт-Петербург / гл. 7 / стр. 224–267</p>	2023	 ССЫЛКА
<p>Модели развития городов: подходы, решения, перспективы: монография / Под общ. ред. Д. П. Соснина / Москва / Изд. дом «Дело» РАНХиГС / 250 стр.</p>	2023	 ССЫЛКА
<p>Вовлечение горожан в развитие городской среды: итоги, технологии, перспективы: учебное пособие / Зеленцова Е. В., Рудой Р. О., Соснин Д. П. [и др.] / Ред. сост. Р. О. Рудой / Под общ. ред. Н. В. Гладких / Москва / Изд. дом «Дело» РАНХиГС / 114 стр.</p>	2023	 ССЫЛКА
<p>Влияние системы контроля на эффективность реализации проектов благоустройства городских общественных пространств / Петрова Л. А. / Экономика и бизнес: теория и практика / № 2 / стр. 255–258</p>	2023	 ССЫЛКА
<p>Малые города Нижегородской области: неопределенность перспектив / Куконков П. И. / Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество / № 6–2 / стр. 330–335</p>	2023	 ССЫЛКА
<p>Общественное участие в деятельности власти: общественное и партисипаторное бюджетирование и соучаствующее проектирование на уровне муниципалитетов Санкт-Петербурга / Сунгуров А. Ю., Дмитриева А. Е. / Вопросы государственного и муниципального управления / № 2 / стр. 103–125</p>	2023	 ССЫЛКА




Перечень образовательных продуктов






↓ Тип	↓ Организатор	↓ Название	↓ Ссылка
Вебинары	Минстрой России, Проектная дирекция Минстроя России	Твердые покрытия на общественных пространствах. Проектирование и реализация / 2023	 ССЫЛКА
	Минстрой России	Экономика градостроительства: оценка экономической эффективности реализации мероприятий градостроительного развития территорий / 2023	 ССЫЛКА
	Школа «Никола-Ленивец»	Как вырастить проект? 10 ошибок в социокультурном предпринимательстве / 2023	 ССЫЛКА
	Всероссийская Ассоциация развития местного самоуправления	Взгляд экспертов на подготовку и содержание заявок, подаваемых на Всероссийский конкурс лучших проектов по созданию комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях / 2023	 ССЫЛКА
Интенсивы	Лекторий Московского урбанистического форума	Устойчивое развитие города / 2023	 ССЫЛКА
Курсы	Citymakers и Софт Культура	Программирование территорий: от идеи до реализации / 2023	 ССЫЛКА
	Школа «Никола-Ленивец»	Как и зачем строить рай на земле? / 2023	 ССЫЛКА
	Архитекторы.рф	Управление командой в сфере архитектуры и градостроительства / 2023	 ССЫЛКА
		Озеленение городских общественных пространств / 2023	 ССЫЛКА
Лекции	Лекторий Московского урбанистического форума	Микромобильность — наше всё / 2023	 ССЫЛКА
		Какие архитекторы будут востребованы через 5 лет? / 2023	 ССЫЛКА
		Плеймейкинг: как формировать культурные ценности в общественных пространствах / 2023	 ССЫЛКА










		Творческие индустрии в большом городе: зачем нужны креативные проекты? / 2023	 ССЫЛКА
		Культура городского освещения: можно ли решить проблему светового загрязнения? / 2023	 ССЫЛКА
		ESG в городе: устойчивые инициативы в бизнесе и жизни / 2023	 ССЫЛКА
	Citymakers и Центр Зотов, лекция в рамках программы «Городские посиделки»	Подход Citymakers к проектированию: человеческое измерение города / 2023	 ССЫЛКА
		Как придумать события, которые оживят общественные пространства / 2023	
		От большой идеи к деталям и локальной идентичности / 2023	
		Паблик-ток «Посмотри на меня, я твой город» / 2023	
ппк	Минстрой России	Формирование водно-зеленого каркаса территорий / 2023	 ССЫЛКА










Перечень методических пособий

↓ Авторы	↓ Название	↓ Тип	↓ Год	↓ Ссылка
Архсовет Москвы	Альбом типовых решений по комплексному благоустройству набережных Москвы-реки	Проектирование	2016	ССЫЛКА
АСИ	Методология проведения проектного семинара	Вовлечение	2017	ССЫЛКА
	Методические рекомендации по организации промышленного туризма	Другое	2020	ССЫЛКА
	Вовлечение молодежи в социально-экономическое развитие своего региона + свод региональных практик	Вовлечение	2022	ССЫЛКА
ВЭБ.РФ, КБ Стрелка	Пять шагов для городов. Методические рекомендации для вовлечения горожан	Вовлечение	2022	ССЫЛКА
	Пять шагов для городов. Методические рекомендации по поиску источников финансирования	Другое	2022	ССЫЛКА
	Пять шагов для городов. Программа пять шагов благоустройства повседневности	Другое	2022	ССЫЛКА
ДОМ.РФ, КБ Стрелка	Инструменты вовлечения горожан в проекты благоустройства	Вовлечение	2018	ССЫЛКА
	Стандарт комплексного развития территорий. Книга 1. Свод принципов комплексного развития городских территорий	Другое	2019	ССЫЛКА
	Стандарт комплексного развития территорий. Книга 2. Стандарт развития застроенных территорий	Проектирование	2019	
	Стандарт комплексного развития территорий. Книга 3. Стандарт освоения свободных территорий	Проектирование	2019	

	Стандарт комплексного развития территорий. Книга 4. Стандарт формирования облика города	Проектирование	2019	
	Стандарт комплексного развития территорий. Книга 5. Руководство по разработке проектов	Проектирование	2019	
	Стандарт комплексного развития территорий. Книга 6. Руководство по реализации проектов	Другое	2019	
Институт развития городов Башкортостана	Стандарт управления общественными пространствами	Другое	2021	 ССЫЛКА
	Исследование эффектов от проекта благоустройства. Город Янаул	Другое	2021	 ССЫЛКА
	Методические рекомендации по синхронизации мероприятий	Подготовка заявок	2021	 ССЫЛКА
	Универсальная методика постоценки проектов благоустройства	Другое	2023	 ССЫЛКА
Институт развития городов Татарстана	Проектирование парков: методические рекомендации	Проектирование	2015	 ССЫЛКА
	Как вовлечь жителей в проектирование общественных пространств	Вовлечение	2016	 ССЫЛКА
	Рекомендации по развитию соседского взаимодействия и самостоятельному благоустройству двора	Вовлечение	2017	 ССЫЛКА
	Набор инструкций по самостоятельному обустройству двора	Вовлечение	2017	 ССЫЛКА
	Как победить в конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселения	Подготовка заявок	2021	 ССЫЛКА

	Что делать с заявкой, которая не победила в конкурсе?	Подготовка заявок	2022	 ССЫЛКА
	Буклет горожанина. Как озеленить свой двор	Вовлечение	2022	 ССЫЛКА
Институт развития городов Татарстана, Проектная группа 8	Организация и проведение общественных обсуждений	Вовлечение	2018	 ССЫЛКА
КБ Стрелка	Основные принципы благоустройства дворовых территорий	Проектирование	2017	 ССЫЛКА
Минстрой России	Рекомендации по организации общественного участия в реализации проектов комплексного благоустройства городской среды	Вовлечение	2017	 ССЫЛКА
	Лучшие практики деятельности добровольческих и молодежных объединений в сфере развития территорий	Вовлечение	2020	 ССЫЛКА
	Примеры решений (проектов) детских игровых площадок, детских спортивных площадок и комплексных площадок	Проектирование	2017	 ССЫЛКА
	Форматы и сервисы электронного взаимодействия по онлайн-вовлечению жителей в формирование комфортной городской среды (в том числе в рамках подготовки заявки на Всероссийский конкурс лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях)	Вовлечение	2021	 ССЫЛКА
	Гайд по коммуникационному продвижению всероссийского голосования по объектам благоустройства	Вовлечение	2021	 ССЫЛКА
ОНФ	Серия методических рекомендаций ОНФ по мониторингу благоустройства городской среды	Другое	2017	 ССЫЛКА

Центр компетенций Ленинградской области	Методические рекомендации по выявлению идентичности на примере нескольких городов Ленинградской области	Другое	2020	 ССЫЛКА
	Методические рекомендации по созданию опросников для жителей по выбору и наполнению территории	Вовлечение	2021	 ССЫЛКА
	Список возможных источников финансирования в целях поддержки муниципальных образований	Другое	2021	 ССЫЛКА
	Методические рекомендации по благоустройству дворовых территорий Ленинградской области	Проектирование	2021	 ССЫЛКА
	Методические рекомендации для муниципальных образований по качественной реализации проектов программы «Формирование комфортной городской среды» национального проекта «Жилье и городская среда»	Подготовка заявок	2022	 ССЫЛКА
	Методические рекомендации по благоустройству детских пространств и стратегическому развитию детской инфраструктуры	Проектирование	2022	 ССЫЛКА
	Справочное пособие по применению цифровых сервисов в городской среде	Вовлечение	2023	 ССЫЛКА
Центр компетенций по вопросам городской среды Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	Методические материалы по подготовке альбома в составе конкурсных заявок для участия во Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях	Подготовка заявок	2019	 ССЫЛКА
Центр компетенций по развитию городской среды Ростовской области	Нормы посадки деревьев и кустарников городских зеленых насаждений	Проектирование	2021	 ССЫЛКА

Центр компетенций Республики Саха (Якутия) по вопросам городской среды LETO	Озеленение городов и сёл	Проектирование	2020	 ССЫЛКА
Центр развития городской среды Республики Крым	Методические рекомендации по подготовке и реализации проектов комплексного благоустройства и развития территорий	Подготовка заявок	2021	 ССЫЛКА
Центр развития Ивановской области	Рекомендации по разработке и реализации проектов благоустройства	Проектирование	2021	 ССЫЛКА
Центр территориального развития Удмуртии	Рекомендации по проектированию общественных пространств	Проектирование	2018	 ССЫЛКА
	Методические рекомендации по проекту навигации и визуальному оформлению общественного пространства (парка)	Проектирование	2020	 ССЫЛКА
	Рекомендации по благоустройству дворовых территорий	Проектирование	2020	 ССЫЛКА
	Методическое руководство по проведению проектных семинаров	Вовлечение	2020	 ССЫЛКА
	Методические рекомендации по проведению социологических опросов в сфере благоустройства общественных пространств	Вовлечение	2021	 ССЫЛКА
	Методика благоустройства общественных пространств Удмуртской Республики	Проектирование	2023	 ССЫЛКА

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

Эксперты

А

Анна Абдулкадерева

Руководитель департамента федеральных грантов и конкурсов Фонда «Институт развития городов Республики Татарстан»

Дарья Аверченко

Руководитель проектов архитектурной мастерской MAD FOX Architects, экс-директор РЦК Иркутской области

Максим Агеев

Руководитель архитектурной мастерской «Ель»

Евгения Арефьева

Управляющий партнер Института территориального планирования «Урбаника»

Никита Асадов

Главный архитектор проектов архитектурного бюро ASADOV, член Экспертного совета при Минстрое России по формированию комфортной городской среды

Б

Алексей Батырев

Консультант по развитию территорий

Константин Берзин

Заместитель директора АНО «Центр компетенций Ленинградской области»

Виктория Богинская

Сооснователь проектно-консалтингового центра «ЯРУС», член Союза Архитекторов России

Марк Борблик

Управляющий партнер проекта «Даль»

Елена Булгакова

Заведующая кафедрой архитектуры и дизайна МИТУ-МАСИ

Андрей Быков

Начальник управления перспективного экономического развития и поддержки малого предпринимательства администрации Черняховского городского округа

Мария Быстрова

Социолог, партнер лаборатории «Гражданская инженерия»

Дарья Бычкова

Архитектор, сооснователь и директор бюро «Чехарда»

В

Артём Власов

Руководитель бюро Publica

Виктор Вобликов

Первый заместитель главы администрации Черняховского муниципального округа

Ольга Вовк

Заместитель губернатора Мурманской области

Алексей Воробьёв

Кандидат архитектуры, доцент МАРХИ, директор по архитектуре и градостроительству ООО «Межрегионстрой»

Юлия Воронова

Руководитель информационного проекта «Углич. Городская среда»

Татьяна Вшивцева

Заместитель директора МКУ ФКиС «Центр развития физической культуры, спорта и туризма Сысертского городского округа»

Г

Ольга Гай

Руководитель консалтинговых проектов АНО «Московский урбанистический форум»

Лилия Гиззятова

Главный архитектор МАУ «Дирекция общественных пространств города Владивостока»

Ксения Голубева

Руководитель проектного отдела Фонда «ДОМ.РФ»

Надежда Горностаева

Руководитель департамента строительства, архитектуры, технического и экологического контроля мэрии г. Магадана

Юрий Гришан

Глава муниципального образования «Город Магадан»

Александр Гусаковский

Председатель комитета Ивановской областной Думы по государственному строительству, законности и местному самоуправлению

Е

Этнер Егоров

Руководитель ЧРОО «Агентство территориального развития»

Ж**Ольга Жданова**

Руководитель проекта, проектно-консалтинговое бюро Sheredega Consulting, выпускница программы «Архитекторы.рф»

З**Ольга Захарова**

Директор дивизиона «Городская экономика» Агентства стратегических инициатив

Егор Збаранский

Эксперт центра компетенций по вопросам городской среды Минстроя России, главный архитектор ООО «СИЭМИ»

Юлия Зворыкина

Проректор по развитию и инновациям ФГБОУ ВО «Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе» (МГРИ)

Диана Зиннатуллина

Руководитель проекта дивизиона «Городская экономика» Агентства стратегических инициатив, выпускница программы «Архитекторы.рф»

И**Анна Иванова**

Заместитель директора ГАУ «Институт Генплана Москвы»

Пётр Иванов

Социолог и сооснователь лаборатории «Гражданская инженерия», автор и редактор Телеграм-канала «Урбанизм как смысл жизни»

К**Марина Карасёва**

Заместитель главы администрации Гаврилово-Посадского муниципального района Ивановской области

Мария Карпова

Заместитель начальника отдела жилищно-коммунального хозяйства и жилищных отношений администрации Сысертского городского округа Свердловской области

Андрей Кобзев

Руководитель проектного бюро «М4», член Экспертного совета при Минстрое России по формированию комфортной городской среды

Ян Кожан

Директор АНО «Агентство развития Сысерти»

Алиса Козак

Генеральный директор, руководитель проектов развития территорий ООО Продакт-Бюро «Дасреда», член Союза архитекторов России, выпускница программы «Архитекторы.рф»

Мария Комкова

Заместитель директора дивизиона «Городская экономика» Агентства стратегических инициатив

Елена Кочанова

Главный архитектор Республики Коми

Антон Кочуркин

Архитектор, руководитель проектной группы «8 линий»

Никита Куликов

Заместитель директора ООО «Точка»

Владислав Кунин

Руководитель архитектурно-градостроительной лаборатории AFFlab, член Экспертного совета при Минстрое России по формированию комфортной городской среды, член правления Союза архитекторов России

Л**Евгений Лаптев**

Старший менеджер АНО «Центр территориального развития Удмуртии»

М**Екатерина Манжула**

Директор АНО «Центр компетенций Ленинградской области», выпускница программы «Архитекторы.рф»

Олег Медведев

Глава администрации Яковлевского городского округа Белгородской области

Вера Мизгир

Руководитель департамента развития городской среды АНО «Центр территориального развития Удмуртии»

Марина Москалёва

Директор АНО «Институт территориального развития Чувашской Республики»

Евгения Муринец

Архитектор, советник президента Союза архитекторов России, член Экспертного совета при Минстрое России по формированию комфортной городской среды

Н**Эльмира Низамова**

Руководитель отдела стратегического планирования АНО «Институт развития городов и сел Башкортостана»

Вероника Новикова

Заместитель министра жилищно-коммунального хозяйства Белгородской области

П**Яков Павловский**

Заместитель начальника управления развития общественных территорий Министерства благоустройства Московской области

Римма Пак

Руководитель Центра развития городской среды Томской области, выпускница программы «Архитекторы.рф»

Александр Панин

Управляющий партнер исследовательского центра «Картфонд», директор Центра геодемографии и пространственного развития МГУ им. М. В. Ломоносова, член Экспертного совета при Минстрое России по формированию комфортной городской среды

Павел Парамонов

Руководитель Центра развития экономики малых городов Тверской области

Елена Пархоменко

Заместитель председателя Правительства Приморского края

Илья Петрасов

Директор департамента развития территорий и проекта «Дальневосточная ипотека» КРДВ

Галина Пивовар

Эксперт в области территориального развития

София Познанская

Генеральный директор АНО «Центр территориального развития» Ивановской области

Анна Попцова

Директор МКУ «Центр по обеспечению деятельности администрации»

Илья Потапов

Соучредитель, руководитель архитектурной компании Miriada group

Вячеслав Правдзинский

Директор АНО «Центр территориального развития Удмуртии»

Александр Пузанов

Генеральный директор фонда «Институт экономики города», директор направления «Муниципальное экономическое развитие»

Р**Михаил Разумовский**

Управляющий партнер APRELArchitects

Олег Распопов

Главный архитектор архитектурного бюро YOArchitects, член Экспертного совета при Минстрое России по формированию комфортной городской среды

Юлия Родикова

Урбанист, аналитик

Евгения Рубцова

Глава администрации г. Сасова

Олег Рыжков

Заместитель генерального директора по научной работе Государственного Владимиро-Суздальского музея-заповедника

Никита Рыков

Начальник отдела благоустройства управления благоустройства и дорожного хозяйства администрации городского округа Егорьевск

Юлия Рябинина

Начальник отдела градостроительства администрации г. Сарапула

С**Александр Савичев**

Активист, краевед, создатель культурно-выставочного проекта «Сысертский завод-музей»

Виктория Салыхова

Руководитель «КБ Море», выпускница программы «Архитекторы.рф»

Вячеслав Семичев

Заместитель главы г. Полярные Зори с подведомственной территорией

Дмитрий Смирнов

Управляющий партнер Проектной группы 8

Анастасия Сорокина

Руководитель проектов развития территорий, выпускница программы «Архитекторы.рф»

Пётр Стрелец

Директор АНО «Центр развития территорий» Амурской области, выпускник программы «Архитекторы.рф»

Джемал Сурманидзе

Руководитель управления нормативно-методической работы федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» ФАУ «Проектная дирекция Минстроя России»

Т**Юлия Талалайкина**

Заместитель директора департамента стратегических проектов Минстроя России

Андрей Татарников

Советник директора ЦЭМИ РАН, старший научный сотрудник Лаборатории экспериментальной экономики ЦЭМИ РАН

Наталья Трунова

Аудитор Счетной палаты Российской Федерации

У**Артём Укропов**

Архитектор, сооснователь архитектурного бюро «Мегабудка»

Ф**Дмитрий Фальковский**

Генеральный директор архитектурной мастерской MAD FOX Architects

Дарья Финакова

Генеральный директор ООО «Проектное бюро "Дасреда"»

Алексей Фирсов

Генеральный директор ООО «Центр социального проектирования "Платформа"»

Анастасия Фомиченко

Руководитель проектов проектного бюро «М4»

Х**Евгений Хакимулин**

Совладелец компании FLACON-X, основной автор руководства по созданию креативных кластеров

Ч**Алексей Чадович**

Руководитель архитектурного бюро dot.bureau

Надежда Чадович

Руководитель архитектурного бюро dot.bureau

Сергей Чиков

Исполняющий обязанности начальника департамента архитектуры и градостроительства администрации г. Томска

Мари Чичагова

Эксперт в городском и региональном развитии, приглашенный преподаватель Высшей школы урбанистики им. А. А. Высоковского НИУ ВШЭ

Ш**Анна Шатунова**

Заместитель директора архитектурной мастерской AML architects

Юрий Шередега

Управляющий партнер проектно-консалтингового бюро Sheredega Consulting, член Экспертного совета при Минстрое России по формированию комфортной городской среды

Виктор Шестаков

Глава муниципального образования «Городской округ город Сарапул Удмуртской Республики»

Константин Шестаков

Глава г. Владивостока

Артур Шибаров

Руководитель МАУ «Дирекция общественных пространств города Владивостока»

Дарья Шорина

Директор АНО «Институт развития городской среды Нижегородской области», член Экспертного совета при Минстрое России по формированию комфортной городской среды

Щ**Сергей Щебляков**

Глава администрации муниципального образования «Город Олёкминск»

Я**Филипп Якубчук**

Архитектор, урбанист, преподаватель МАРХИ и РАНХиГС

Сергей Ямщиков

Первый заместитель главы администрации г. Сасова Рязанской области

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

Список источников

Введение

Источник В1

Сайт программы «Новая миссия городов. Технологии и практики разработки комплексных проектов благоустройства. Экспертное мнение»

[Ссылка](#)

Источник В2

Перечень объектов благоустройства в рамках программы ФКГС, ГИС ЖКХ

[Ссылка](#)

Источник В3

Официальный сайт программы ФКГС, данные по конкурсу МГИИП

[Ссылка](#)

Источник В4

Данные официального сайта индекса качества городской среды

[Ссылка](#)

Источник В5

Данные Росстата

Источник В6

Данные портала ГИС ЖКХ

Глава 2

Источник 2.1

Охота к перемене мест: зачем и почему? / ВЦИОМ / 29.07.2021

[Ссылка](#)

Источник 2.2

Переосмысление города: соединение формы и потоков
Почему люди уезжают из одних регионов и приезжают в другие: мотивы межрегиональной миграции в России / Мкртчян Н. В., Флоринская Ю. Ф. / Мониторинг общественного мнения: экономические и социальные перемены / 2022 / № 5 / стр. 130–153

[Ссылка](#)

Глава 4

Источник 4.1

Данные предоставлены Минстроем России

Источник 4.2

Данные предоставлены Федеральной службой государственной статистики

Источник 4.3

ЦИК России и ГАС «Выборы»

Источник 4.4

Агрегаторы предложений о продаже недвижимости
[Avito](#) / [Cian](#) / [Olan](#)

Источник 4.5

Открытые источники: заявки, опубликованные
бюджеты МО, СМИ

Источник 4.6

Данные официального сайта
индекса качества городской среды

[Ссылка](#)

Источник 4.7

Данные предоставлены администрациями
муниципальных образований

Источник 4.8

К 2024 году в Сысерти построят термальный комплекс
«Баден-Баден» / Игнатова М. / Коммерсантъ / 03.02.2022

[Ссылка](#)

Источник 4.9

Надо не решать вопросы по углам в черной комнате,
а открыто говорить, что мы делаем / Пермяков А. /
Деловой квартал / 20.10. 2022

[Ссылка](#)

Источник 4.10

Парк «Нефтьче» открылся после благоустройства
в городе Бавлы Республики Татарстан / Официальный
сайт Минстроя России / 13.01.2020

[Ссылка](#)

Источник 4.11

Официальный сайт Мининстерства благоустройства Московской области

[Ссылка](#)

Источник 4.12

Фотография заставки: г. Бавлы

[Ссылка](#)

Источник 4.13

Фотография заставки: г. Гаврилов Посад, предоставлена администрацией муниципального образования

Источник 4.14

Фотография заставки: г. Егорьевск

[Ссылка](#)

Источник 4.15

Фотография заставки: г. Магадан, предоставлена администрацией муниципального образования

Источник 4.16

Фотография заставки: г. Олёкминск

[Ссылка](#)

Источник 4.17

Фотография заставки: г. Полярные Зори

[Ссылка](#)

Источник 4.18

Фотография заставки: г. Сарапул, предоставлена администрацией муниципального образования

Источник 4.19

Фотография заставки: г. Сасово, предоставлена администрацией муниципального образования

Источник 4.20

Фотография заставки: г. Сысерть

[Ссылка](#)

Источник 4.21

Фотография заставки: г. Тулун

[Ссылка](#)

Источник 4.22

Фотография заставки: г. Углич

[Ссылка](#)

Источник 4.23

Фотография заставки: г. Черняховск

[Ссылка](#)

Глава 5

Источник 5.1

Соучаствующее проектирование. История, определение, практика. Институт развития городов Башкортостана

[Ссылка](#)

Источник 5.2

Методические рекомендации по благоустройству детских пространств и стратегическому развитию детской инфраструктуры. Центр компетенций Ленинградской области

Источник 5.3

Рекомендации по разработке и реализации проектов благоустройства. Центр территориального развития Ивановской области

Источник 5.4

Итоги форума малых городов и исторических поселений / YouTube

[Ссылка](#)

Источник 5.5

Переосмысление города: соединение формы и потоков / Городские исследования и практики / 2022 / Т. 7. № 4 / стр. 105–112

Источник 5.6

Форум малых городов и исторических поселений / Журнал «Лидеры России» / 08.01.2018

[Ссылка](#)

Источник 5.7

Виталий Мутко дал старт новому Всероссийскому конкурсу благоустройства малых городов и исторических поселений / Нижегородская правда / 23.10.2019

[Ссылка](#)

Источник 5.8

В Тюмени названы победители конкурса благоустройства в малых городах России / Регнум / 28.02.2020

[Ссылка](#)

Источник 5.9

Форум «Среда для жизни» собрал более тысячи участников / Правда о СРО / 30.08.2021

[Ссылка](#)

Источник 5.10

В Тамбове стартовал Всероссийский форум «Среда для жизни» и форум «Развитие малых городов и сельских поселений» / Администрация города Тамбова / 18.08.2022

[Ссылка](#)

Источник 5.11

Всероссийский форум развития малых городов прошел во Владивостоке / VladNews / 27.07.2023

[Ссылка](#)